Jaardocument
UMCG 2025

umcg:

pwc
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

Inhoudsopgave

	Jaardocument UMCG 2025	**3**
	Voorwoord	3
	Highlights	4
	Bestuursverslag	
1.	**Missie, visie en strategie**	**8**
1.1	Missie en visie	9
1.2	Gamechangers	10
1.3	Implementatie	10
1.4	De wereld om het UMCG heen	11
	Highlights: Hoofdstuk 1	13
2.	**De kern van het UMCG**	**16**
2.1	Patiëntenzorg	17
2.2	Wetenschappelijk onderzoek in het UMCG	21
2.3	Onderwijs en opleiden in het UMCG	27
	Highlights: Hoofdstuk 2	32
3.	**Duurzaamheid**	**36**
3.1	Inleiding	37
3.2	Kerncijfers duurzaamheid	39
3.3	Duurzaam UMCG	41
	Highlights: Hoofdstuk 3	44
4.	**Mens en organisatie**	**47**
4.1	Duurzaam inspirerend werkgeverschap	48
4.2	Meer gezonde jaren voor iedereen	49
4.3	Data & Digitalisering	52
4.4	UMCGbouwt	54
4.5	Risicobeheersing en interne controle	56
4.6	Financiële instrumenten	58
4.7	Toewerken naar een wendbare en resultaatverantwoordelijke organisatie	59
4.8	Financiële analyse	59
	Highlights: Hoofdstuk 4	63
5.	**Structuur**	**66**
5.1	Structuur van de organisatie	67
5.2	Bestuur en toezicht	69
5.3	Besluitvorming en advies	70
	Verslag van raad van toezicht	
6.	**Verslag van raad van toezicht**	**77**
	Jaarrekening	
7.	**Jaarrekening**	**82**
	Jaarrekening	83
	Bijlagen	
B1.	**Nevenfuncties raad van bestuur**	**201**
B2.	**Nevenfuncties raad van toezicht**	**204**
B3.	**Stakeholdersdialoog**	**206**

pwc
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

Voorwoord

Meer gezonde jaren voor iedereen. Dat is wat ons drijft: elke dag, voor elke patiënt. Die missie is niet van het bestuur; zij is van de ruim 13.000 mensen die elke dag deze missie van het UMCG waarmaken. Van docenten, artsen en onderzoekers tot logistiek medewerkers, schoonmakers en planners. Samen maken zij onze complexe academische patiëntenzorg, toekomstgericht onderwijs en wetenschappelijk onderzoek mogelijk.

Onze missie is actueler dan ooit, want de zorg, het wetenschappelijk onderzoek en onderwijs en opleiden in Nederland staan onder druk. Als we op de oude weg doorgaan, zijn de kosten onhoudbaar en werkt een kwart van de beroepsbevolking straks in de zorg. En hoewel de gemiddelde levensverwachting in Nederland hoog is, zijn de verschillen in gezonde levensverwachting groot. Waar je wieg staat, bepaalt nog te vaak hoe je gezond oud wordt. Dat is een ongemakkelijke waarheid én een urgente opdracht, waarop wij met onze meerjarenstrategie Koers30 ons antwoord formuleren: door impact als vierde kerntaak te benoemen, vertalen we kennis en innovatie naar praktijk en maatschappij.

Samenwerking is daarbij essentieel. Met partners in Noord-Nederland, de Rijksuniversiteit Groningen als brede én technische universiteit, Lifelines, Datapoort en diverse biobanken hebben we een unieke infrastructuur die ons in staat stelt de gezondheid voor de hele regio te verbeteren en in te spelen op nieuwe ontwikkelingen zoals data, digitalisering en AI. De komst van een AI-fabriek en de ontwikkeling van slimme toepassingen bieden enorme kansen en dragen eraan bij dat onze zorgprofessionals zoveel mogelijk tijd kunnen steken in datgene waar ze goed in zijn: mensen helpen.

Andere gamechangers waarmee het UMCG inzet op meer gezonde jaren voor iedereen zijn duurzaamheid, eigen regie en passende zorg en preventie. We zetten stevige stappen richting ons doel om in 2035 klimaatneutraal en circulair te zijn. Onze medewerkers krijgen ruimte voor eigen regie, want zij zijn ons grootste kapitaal. En we stellen passende zorg en preventie centraal, zodat de zorg ook in de toekomst toegankelijk blijft voor iedereen.

Koers30 bouwt voort op een stevige traditie: al jarenlang streeft het UMCG naar healthy ageing. We hebben een enorme traditie in het wetenschappelijk onderzoek, onderwijs en opleiden. Maar anno 2026 zijn de uitdagingen groter dan ooit, door bezuinigingen, toenemende werkdruk en onzekerheden rondom energievoorziening en grondstoffen. Het UMCG is financieel gezond, maar dat is geen reden om achterover te leunen; het is een vertrekpunt om vooruit te bewegen.

En dat doen we. In 2025 zetten we tal van duurzame en innovatieve stappen, zoals het besparen van ruim een miljoen handschoenen, het openen van vernieuwde afdelingen die klaar zijn voor de zorg van de toekomst en grensverleggend onderzoek, zoals het behandelen van patiënten met zelfontwikkelde CAR-T-cellen.

Deze beweging wordt gedragen door de mensen waar we mee begonnen. In dit jaardocument laten we zien wat zij samen hebben bereikt: iets om trots en dankbaar voor te zijn. Het geeft vertrouwen voor de toekomst, hoe onzeker die soms ook lijkt.

Raad van bestuur UMCG

prof. dr. A.G.J. (Ate) van der Zee, voorzitter

prof. dr. S.C.E. (Stephanie) Klein Nagelvoort-Schuit, vicevoorzitter

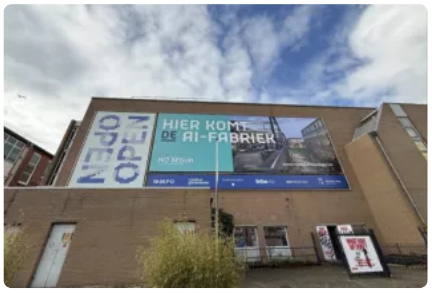
prof. dr. W.J. (Wiro) Niessen, decaan

P.F.I.M. (Paulina) Snijders MSc, CFO

pwc
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

Highlights

UMCG opgetogen over komst AI-Factory naar Groningen



Het UMCG heeft zich vol ingezet voor de komst van een AI-Factory naar Groningen want dit helpt om de zorg slimmer, beter en ook persoonlijker te maken. Want als AI zorgprofessionals kan ondersteunen in hun werk, blijft er meer tijd over voor persoonlijk contact met de patiënt. Het UMCG is dan ook blij dat er in Groningen een AI-Factory komt.

In de AI-Factory wordt AI-expertise gebundeld om soeverein taalmodellen te ontwikkelen en verder te verbeteren zonder afhankelijk te zijn van buitenlandse modellen die getraind zijn op data waar we geen zicht op hebben. Daarnaast biedt de faciliteit veilige, grootschalige rekenkracht die we in het UMCG goed kunnen gebruiken. Bijvoorbeeld voor het analyseren van scans en analyseren van data op basis waarvan we kunnen voorspellen wie risico loopt op ziekten en hoe preventie kan bijdragen.

De AI-Factory wordt een faciliteit waar onderzoekers, bedrijven en zorginstellingen samenwerken aan de ontwikkeling en toepassing van kunstmatige intelligentie (AI). De AI-Factory biedt niet alleen mogelijkheden voor AI-ontwikkelingen in de zorg, maar ook voor andere sectoren en bedrijven. De bouw start naar verwachting in 2026, en de opening staat gepland voor 2027.

Lees verder →

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden



Gerichte stappen naar gendersensitieve zorg

Onderzoek laat zien dat vrouwen met dezelfde klachten als mannen, niet altijd dezelfde diagnostiek of behandeling ontvangen. Dit kan leiden tot gemiste of latere diagnoses. Met de lancering van FemHealthData en vijf seed grants voor onderzoek, zette het UMCG een stap richting meer gendersensitieve zorg.

Het dataplatform FemHealthData bundelt grootschalige gezondheidsdata van vrouwen en maakt het mogelijk om patronen in gezondheid, zorggebruik en uitkomsten beter te begrijpen. Door databronnen te combineren en samen te werken met onderzoekers en zorgprofessionals, ontstaat een stevige basis voor beter onderbouwde richtlijnen en beleid. Zo wordt gericht gewerkt aan meer passende en gelijkwaardige zorg.

Ook investeerde het UMCG 10.000 euro in veelbelovende onderzoeken die de verschillen in zorg tussen mannen en vrouwen moeten verkleinen. De projecten zijn:

- Vrouwen beter opereren met beter passende implantaten.
- Mentale problemen tijdens de overgang.
- Relatie endometriose en immuunsysteemziektes.
- De rol van alternatieve geneesmiddelen.
- Moeten jongens en meisjes verschillende dosering van medicijn krijgen.

Het team van FemHealthData

Lees verder

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

Wie maakt die vapes eigenlijk?



Ze hingen aan haar lippen en stelden de ene na de andere vraag. Op 21 mei volgde de eerste brugklas in het UMCG een les over vapen en hoorden ze van longarts Hester van der Vaart hoe verslavend en gevaarlijk vapes zijn. De klas luisterde aandachtig naar haar uitleg over de schadelijke stoffen die in vapes zitten, de gezondheidsklachten die je erdoor kunt krijgen en hoe je ermee kunt stoppen als je eraan verslaafd bent geraakt. In de les ging het ook over de rol van de tabaksindustrie. De enorme omzet en de impact daarvan maakte indruk op de leerlingen.

Bijna een kwart van de Nederlandse jongeren tussen de 12 en 25 jaar vapet, vaak in combinatie met roken. Dagelijks beginnen bovendien zo'n zeventig kinderen met vapen. Om jongeren bewust te maken van de gevolgen van roken en vapen, nodigt het UMCG brugklassen uit om in het UMCG een les over vapen te volgen. De belangstelling vanuit scholen is groot.

Lees verder →

Dáág kikker, welkom driedubbele punt

Na bijna dertig jaar heeft UMCG afscheid genomen van de herkenbare kikker in het logo. Het nieuwe logo bestaat uit de naam UMCG, gevolgd door een driedubbele punt. Dit element typeert onze organisatie, want het belóóft. Er volgt namelijk altijd iets na een dubbele punt. Het gaat continu verder – net als ons werk. Daarmee weerspiegelt het nieuwe logo het karakter van het UMCG en benadrukt het de ambitie om te blijven ontwikkelen, vernieuwen en samenwerken.

De invoering van het nieuwe logo gebeurt gefaseerd en op een duurzame, kostenbewuste manier. Digitale uitingen worden snel aangepast, op fysieke producten of locaties wordt het logo pas aangepast als deze aan vervanging toe zijn. De kikker kun je dus nog regelmatig tegenkomen in (de communicatie van) het UMCG, maar dat zal geleidelijk minder worden.

Bekijk de video →

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

No Risk, No Glove



De campagne *No Risk. No Glove.* liet zien dat kleine gedragsveranderingen grote impact kunnen hebben. Door medewerkers bewuster te laten nadenken over wanneer handschoenen echt nodig zijn, heeft het UMCG in 2025 bijna 1,3 miljoen wegwerphandschoenen minder verbruikt. Dit resulteerde in 4.485 kilo minder afval, 33.310 kilo minder CO_2-uitstoot en €106.425,- minder kosten. Handschoenen blijven essentieel bij risicovolle handelingen, maar in veel andere situaties volstaat goede handhygiëne. De resultaten werden zichtbaar gemaakt via een installatie in het UMCG, die medewerkers continu herinnerde aan de impact van hun keuzes. Zo werd duidelijk hoe bewust handelen in de dagelijkse praktijk bijdraagt aan duurzamere zorg.

Lees verder →

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

1. Missie, visie en strategie

Koers25/30

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

1.1 Missie en visie

We hebben in 2025 onze strategische doelen kritisch tegen het licht gehouden en een nieuwe route naar de toekomst geformuleerd. Het resultaat is Koers30, een strategie voor de komende vijf jaar. De strategie is eind 2025 formeel vastgesteld. Aan de totstandkoming hebben veel medewerkers en externe stakeholders bijgedragen.

De nieuwe UMCG-strategie Koers30 geeft op hoofdlijnen weer hoe we de komende jaren aan de slag gaan. De focus van Koers30 ligt op verdere transformatie, innovatie en concrete implementatie van alles wat bijdraagt aan een duurzame toekomst van gezondheid. Vier zogenoemde gamechangers spelen daarin een belangrijke rol.

Vanaf 2026 starten we met de verdere uitwerking en implementatie. De organisatie neemt daarbij zelf het voortouw, met ruimte voor ideeën en initiatieven van professionals.

Onze missie: meer gezonde jaren voor iedereen

Het UMCG is een universitair medisch centrum waar hoogcomplexe academische patiëntenzorg, onderwijs en opleidingen, en wetenschappelijk onderzoek met wereldwijde impact centraal staan. Door deze kerntaken met elkaar te verbinden, stimuleren en realiseren wij innovaties. Met Koers30 voegen we impact toe als vierde kerntaak; het vertalen van kennis en innovatie naar de praktijk en de maatschappij. Als umc ligt onze eerste aandacht bij patiënten en het zo goed mogelijk behandelen van ziekte. Als kennis- en opleidingsinstelling nemen wij een bredere maatschappelijke verantwoordelijkheid. Onze focus ligt op gezondheid en het voorkomen van ziekte. Onze missie is dan ook: ‘Meer gezonde jaren voor iedereen’.

We gaan uit van solidariteit en inclusie. We zetten ons in om gezondheidsverschillen en vermijdbare ongelijkheid te verkleinen. Dat doen we samen met regionale en landelijke zorg- en kennisinstellingen.

We handelen vanuit onze kernwaarden:

- Zie de mens!
- We nemen verantwoordelijkheid.
- We zijn wendbaar.
- We gaan samen vooruit.

Deze waarden vormen de basis voor ons handelen en onze bijdrage aan een duurzame toekomst van gezondheid. Onze merkwaarden zijn mensgericht, innoverend en nieuwsgierig. We vatten dit samen in ons motto: #samenbeterUMCG.

Visie

Als hoogtechnologische, gespecialiseerde kennisinstelling zijn wij een innovatiemotor voor preventie, zorg, onderzoek, onderwijs en opleiding. We realiseren een geïntegreerd gezondheidslandschap dat bijdraagt aan gezondheid en kwaliteit van leven. Patiënten en hun vertegenwoordigers betrekken wij structureel bij al onze kerntaken.

Onze visie heeft twee kenmerken die ons als umc typeren:

- Wij zijn de plek waar talent zich kan ontwikkelen.
- Wij realiseren baanbrekende innovaties in zorg, onderzoek, onderwijs en bedrijfsvoering, en vertalen die naar maatschappelijke impact.

Met innovatieve oplossingen verleggen onze medewerkers voortdurend de grenzen van diagnostiek en behandeling. Daarbij maken zij steeds een zorgvuldige afweging tussen wat kan en wat passend is.

pwc
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

De hoogcomplexe zorg van het UMCG maakt deel uit van een breder gezondheidslandschap, waarin we bijdragen aan toekomstgericht onderwijs en toekomstgerichte opleidingen. Als hoogtechnologische, gespecialiseerde kennisinstelling hebben we een hechte band met de Rijksuniversiteit Groningen (RUG). Wij zetten kennis en onderzoek steeds gerichter in om ziekte te voorkomen en gezonde jaren toe te voegen aan het leven van mensen.

1.2 Gamechangers

Koers30 bouwt voort op Koers25, met herijking en prioritering. Eerdere strategische elementen zijn samengebracht in vier samenhangende gamechangers. Deze zijn richtinggevend voor onze kerntaken: complexe zorg, excellent onderzoek en toekomstbestendig onderwijs en opleiden.



Onze gamechangers zijn:

- Ruimte voor eigen regie
- Passende zorg en preventie
- Data, technologie en AI
- Duurzaamheid

De gamechangers zijn geen doel op zich, maar stimuleren een duurzame verandering in denken en werken. In 2026 wordt de visie per gamechanger verder uitgewerkt en start de implementatie van Koers30. Daarbij speelt communicatie een belangrijke rol.

1.3 Implementatie

Bij de ontwikkeling van onze strategie waren veel medewerkers betrokken. Ook de verdere uitwerking en implementatie van de nieuwe koers ligt voor een groot deel in hun handen want Koers30 is geen blauwdruk die van bovenaf wordt uitgerold, het is een kompas: de vier gamechangers helpen medewerkers, teams en afdelingen om in hun eigen werk keuzes te maken die bijdragen aan meer gezonde jaren voor iedereen.

Veel van wat Koers30 beschrijft, gebeurt al - in spreekkamers, laboratoria, collegezalen en ondersteunende teams. We verwachten en stimuleren dat medewerkers met ideeën en initiatieven komen om zowel het UMCG als de samenwerking met en in de regio, toekomstbestendig te maken. De rol van de raad van bestuur is om de beweging naar Koers30 te herkennen, ondersteunen en versnellen, en de voorwaarden te scheppen: een heldere besturingsstructuur, financiële ruimte om te experimenteren, en zichtbare waardering voor initiatieven die de gamechangers in de praktijk brengen.

Met het programma Passende Besturing faciliteren we dat alle UMCG'ers hun werk zo goed mogelijk kunnen doen. Het programma richt zich op samenwerking, leiderschap en integrale sturing op beleid en financiën, inclusief scholing voor leidinggevenden en medewerkers.

Wij moeten financieel gezond blijven. Door stijgende uitgaven en achterblijvende inkomsten neemt de druk op de financiën toe, mede doorbezuinigingen op patiëntenzorg en onderzoek, en stijgende loonkosten. Met deelprojecten en versterking van de besturingscyclus werken wij aan een duurzaam financieel evenwicht.

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

1.4 De wereld om het UMCG heen

Bij de ontwikkeling van Koers30 speelde de regionale, nationale en internationale context een belangrijke rol. Vanuit onze kerntaken zorg, onderzoek en onderwijs & opleiden leveren wij oplossingen voor complexe zorg- en gezondheidsvraagstukken.

Regionale samenwerking

Wij voelen ons verantwoordelijk voor toegankelijke en betaalbare zorg in Noord-Nederland. Daarom werken wij in regionale netwerken aan passende verdeling van diagnostiek en behandeling.

Het belang van regionale samenwerking neemt toe door de stijgende zorgvraag en arbeidsmarktkrapte. In 2025 zijn verdere stappen gezet in samenwerking met het Martini Ziekenhuis, Isala en het Frisius MC.

Regionale afspraken over concentratie en spreiding, zorgpaden en regionale MDO's (multidisciplinair overleg) krijgen verder vorm, evenals elektronische gegevensuitwisseling via RIVO, de Zorgviewer en Shared Care Noord.

Geïntegreerde netwerken

De scope van regionale zorgnetwerken wordt steeds groter door de verbinding met preventie-, opleidings- en onderzoeksnetwerken in Noordoost-Nederland. Dit gebeurt in gelijkwaardige samenwerking met partners. Door expertises te bundelen in geïntegreerde netwerken kunnen we elke patiënt in Noordoost-Nederland een optimaal zorgpad aanbieden, volgens het principe 'de juiste zorg op de juiste plaats' en zo dicht mogelijk bij huis. Dat betekent dat patiënten en hun vertegenwoordigers samen met zorgverleners beslissen over passende zorg. Binnen deze zorgpaden integreren wij zorg, onderzoek, onderwijs en opleiden, zodat continue verbetering mogelijk is.

Regionaal werkgeverschap

Regionaal werkgeverschap wordt steeds belangrijker om aantrekkelijk te blijven voor medisch, verpleegkundig en laboratoriumpersoneel. De beschikbaarheid van voldoende personeel beïnvloedt direct de toegankelijkheid van zorg. Arbeidsmarktkrapte vraagt om creatievere en flexibele organisatie van het werk.

Positionering Noord-Nederland

Noordoost-Nederland beschikt over een sterke infrastructuur met onder meer Lifelines, Datapoort, biobanken, de AI-Factory en slimme AI-toepassingen. Samen met de Rijksuniversiteit Groningen (RUG) ontstaat zo een unieke uitgangspositie voor innovatie in gezondheid en zorg. De sociale en economische agenda Nij Begun versterkt deze positionering en draagt bij aan gezondheid, toegankelijkheid van zorg en professioneel vakmanschap.

Noord-Nederland ontwikkelt zich daarmee tot een belangrijke regio voor innovatie, onderzoek, AI en technologie in gezondheid en zorg. Vanuit dit regionale ecosysteem worden oplossingen ontwikkeld voor nationale en internationale vraagstukken.

Integraal Zorgakkoord

Om de zorg toegankelijk, kwalitatief goed en betaalbaar te houden, hebben het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS) en zorgpartijen landelijke afspraken vastgelegd in het Integraal Zorgakkoord (IZA): 'Samen werken aan gezonde zorg'. Ook wij hebben het IZA ondertekend, als lid van UMCNL (voorheen NFU).

Goedgekeurde plannen met het UMCG als penvoerder zijn:

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

- Zorgviewer;
- Regionaal MDO-platform Noord-Nederland;
- Zorgcoördinatie Noord-Nederland;
- Implementatie volumenormen tranche 1 concentratie en spreiding regio Noordoost (oncologie).

Goedgekeurde plannen waaraan het UMCG als deelnemer meedoet zijn:

- Medische generalistische zorg voor kwetsbare ouderen in Drenthe (indiener: Dokter Drenthe);
- Patiënt in eigen regie: doorgebruik thuismedicatie, medicatie in eigen beheer en zelfverificatie (indiener: Jeroen Bosch Ziekenhuis).

In 2025 bleken de financiële middelen van het IZA voortijdig uitgeput. Daardoor zijn sommige plannen in de wacht gezet en is het vervolg onzeker. Wij blijven gemotiveerd om samen met regionale partners verder te werken aan de IZA-thema's.

Concentratie van medisch-specialistische zorg

Het kabinet zet stevig in op concentratie van zorg - met de belofte van betere uitkomsten, lagere kosten en meer doelmatigheid. Door complexe zorg te concentreren en planbare zorg te spreiden, zouden dure infrastructuur en schaarse expertise optimaal worden benut. Ook het UMCG en andere ziekenhuizen in onze Noordelijke regio hebben daar steeds meer mee te maken. Bijvoorbeeld op het gebied van oncologische zorg en vaatchirurgie, maar ook rond tal van andere disciplines.

Samenwerkende umc's van Nederland

In 2025 zijn de samenwerkende umc's verdergegaan onder een nieuwe naam: NFU werd UMCNL. Deze naamswijziging past in een bredere ontwikkeling waarin de umc's intensiever samenwerken en gezamenlijk naar buiten treden. In 2025 is ook een eerste gezamenlijke strategie vastgesteld.

De umc's werken gezamenlijk aan innovatie in zorg, onderzoek en onderwijs. Niet iedereen heeft gelijke kansen op een gezond leven. De umc's zetten zich in om gezondheidsverschillen te verkleinen via onderzoek, samenwerking en kennisdeling. Zo is onder meer een gezamenlijke roadmap voor preventie gepubliceerd.

De umc's werken daarnaast samen met regionale partners aan toekomstbestendige zorg: doelmatiger, duurzamer en beter georganiseerd. In 2025 gebeurde dit onder meer via een gezamenlijke visie op werkgeverschap, inzet voor weerbare zorg, interventies binnen het Citrienfonds en belangenbehartiging voor onderzoek en innovatie in Brussel.

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

Highlights: Hoofdstuk 1

Highlight 1

UMCG en Certe bundelen krachten in laboratoriumdiagnostiek



Bloedonderzoek naar allergieën en auto-immuunziekten gebeurt voortaan op één centrale plek; in het laboratorium van het UMCG. Hier werken collega's van Certe en UMCG samen. Patiënten en zorgverleners weten hierdoor sneller waar ze aan toe zijn. Dit is de volgende stap in de al nauwe samenwerking tussen UMCG en Certe.

Al sinds 2018 werken het UMCG en Certe samen om diagnostisch onderzoek in Noord-Nederland beter te organiseren. De afgelopen jaren zijn meerdere soorten bloedonderzoek samengevoegd. Zo worden ingewikkelde metingen van vitamines, hormonen en medicijnspiegels sinds 2018 in het UMCG gedaan en is in 2021 de samenwerking op het gebied van bloedstolling en laboratoriumonderzoek naar leukemie (flowcytometrie) geïntensiveerd. De nieuwste stap is het samenbrengen van allergie- en auto-immuunonderzoek.

Niet alleen patiënten ervaren de voordelen van de samenwerking. Voor huisartsen en specialisten betekent het dat ze kunnen rekenen op betrouwbare uitslagen, die op één manier uitgevoerd en geïnterpreteerd zijn. En voor de collega's van Certe en UMCG betekent het dat ze in het laboratorium samenwerken als één team, op één locatie, met dezelfde apparatuur en afspraken.

Analisten Ibolya Sloots, UMCG (links) en Gerda Veldhuizen, Certe

Lees meer

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden



Highlight 2

UMCG-laboratoria zetten de deur open voor studenten laboratoriumtechniek

Om jongeren te interesseren voor een toekomst in een van onze laboratoria, openden verschillende UMCG-labs hun deuren voor studenten van het ROC Noorderpoort. Steeds minder jongeren volgen de opleiding laboratoriumtechniek, terwijl de vraag naar goed opgeleide laboratoriummedewerkers groot blijft. Tijdens de rondleidingen kregen de studenten een kijkje achter de schermen en maakten ze kennis met verschillende specialismen binnen het vakgebied. Dit gaf hun een beter beeld van het werk dat ze kunnen gaan doen en dat helpt bij het maken van de keuze voor een specialisme. De dag werd afgesloten met een interactieve les over de hersenen, waaraan studenten actief deelnamen. De rondleidingen krijgen de komende jaren een vervolg.

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

Highlight 3

UMCG in Forum



Met de start van UMCG in Forum kreeg het UMCG een nieuw platform waar wetenschap en samenleving elkaar ontmoeten. Tijdens de vier edities in 2025 gingen publiek en experts met elkaar in gesprek over actuele gezondheidskwesties die te maken hebben gezond ouder worden. Zo was er een avond over vapen, de gezondheidszorg voor vrouwen, gezonde voeding, en de mentale gezondheid van mannen.

De bijeenkomsten trokken een breed publiek en waren, op de eerste editie na, volledig uitverkocht. Bezoekers vonden het interessant om te horen wat de nieuwste wetenschappelijk inzichten zijn, waardeerden de praktische tips en maakten volop van de gelegenheid gebruik om experts hun vragen voor te leggen en met elkaar te discussiëren. Ook ontstonden er waardevolle contacten tussen professionals. Gemiddeld beoordeelde het publiek de avonden met een 7,8. Zo laat UMCG in Forum zien hoe kennisdeling en maatschappelijke betrokkenheid hand in hand gaan.

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

2. De kern van het UMCG

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

2.1 Patiëntenzorg

Kerncijfers patiëntenzorg 2025

PATIËNTERVARING
8,7
(8,7 in 2024)

POLIKLINISCHE BEZOEKEN
491.156
(464.583 in 2024)

KLINISCHE OPNAMES
27.363
(27.432 in 2024)

OK-BEHANDELINGEN
45.011
(40.051 in 2024)

VERPLEEGDAGEN
221.329
(217.786 in 2024)

GEBRUIKERS MIJNUMCG
221.202
(184.129 in 2024)

2.1.1 Speerpunten van 2025

Integraal kwaliteits- en veiligheidsbeleid

In 2025 lag een belangrijk speerpunt bij het versterken van kwaliteit en veiligheid van zorg vanuit één samenhangende visie. Het UMCG werkte aan de doorontwikkeling van een integraal strategisch beleidsplan Kwaliteit en Veiligheid. De focus verschuift van controle naar leren en verbeteren in de dagelijkse zorg. De samenwerking tussen kwaliteitsmedewerkers over clusters en domeinen heen is versterkt, waardoor kennis beter wordt gedeeld en knelpunten sneller zichtbaar worden. Inspecties en audits zijn ingezet voor reflectie en verbetering.



Lerende aanpak van incidenten, calamiteiten en klachten

Wanneer er iets misgaat in de zorg, kan dat grote impact hebben op patiënten, naasten en medewerkers. In 2025 is verder geïnvesteerd in een open en zorgvuldige manier van omgaan met incidenten, calamiteiten en klachten. Situaties worden besproken en geanalyseerd om te begrijpen wat er is gebeurd en hoe herhaling kan worden voorkomen.

Daarnaast is er aandacht voor de mensen die bij deze situaties betrokken zijn. Patiëntenervaringen worden serieus genomen en medewerkers krijgen ondersteuning bij het omgaan met ingrijpende gebeurtenissen. De samenwerking met juridische ondersteuning, beveiliging en externe partners is versterkt, bijvoorbeeld bij agressie of dreiging in de zorg.

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

Centrum voor Congenitale Hartafwijkingen (CCH)

In de zomer van 2025 ontving de raad van bestuur signalen over de sociale veiligheid en de kwaliteit van zorg binnen het Centrum voor Congenitale Hartafwijkingen (CCH). Aanleiding was het vertrek van twee kinderhartchirurgen en zorgen over de onderlinge samenwerking binnen het chirurgenteam. De raad van bestuur heeft deze signalen serieus genomen en drie onafhankelijke onderzoeken laten uitvoeren: naar de kwaliteit van zorg, de sociale veiligheid en de wetenschappelijke integriteit.

Om rust en ruimte voor deze onderzoeken te creeëren, voerde het CCH vanaf 15 september geen geplande operaties uit. Andere kinderhartcentra in het netwerk namen patiënten over bij wie uitstel van de operatie niet verantwoord was. Uit de onderzoeken bleek dat de kwaliteit van de geleverde zorg goed was en de gebruikte operatietechnieken voldoen aan internationale standaarden. Wel werd geconstateerd dat de samenwerking binnen het chirurgenteam langdurig onder druk had gestaan.

Op basis van de onderzoeksresultaten is een plan van aanpak opgesteld om de teamcultuur en samenwerking te verbeteren. De formatie van het chirurgenteam is hersteld en er is een ervaren kinderhartchirurg aangesteld in een leidinggevende rol. Begin januari 2026 is het operatieprogramma hervat. De Inspectie Gezondheidszorg en Jeugd (IGJ) heeft in januari 2026 vastgesteld dat het UMCG de signalen goed heeft onderzocht, passende maatregelen heeft genomen en dat het besluit tot herstart verantwoord en navolgbaar was.

De gebeurtenissen waren ingrijpend voor patiënten en hun naasten, en voor de medewerkers van het CCH. Zij verdienen erkenning voor hun inzet in een moeilijke tijd. Als lerende organisatie nemen wij de bevindingen mee in onze bredere aanpak van kwaliteit, veiligheid en teamcultuur.

Versterking van het verpleegkundig domein



Verpleegkundigen spelen een sleutelrol in de dagelijkse zorg voor patiënten. In 2025 is daarom extra aandacht besteed aan hun positie, ontwikkeling en samenwerking binnen zorgteams. Er is gewerkt aan duidelijke verantwoordelijkheden en meer ruimte voor vakinhoudelijke ontwikkeling.

Ook zijn er stappen gezet om verpleegkundigen sterker te betrekken bij verbetering van zorg, onderwijs en onderzoek. Dit versterkt de continuïteit van zorg, teamafstemming en duidelijke aanspreekpunten voor patiënten. Daarnaast is de samenwerking met andere zorginstellingen in de regio verder uitgebreid, zodat kennis en ervaring beter worden gedeeld en zorg regionaal beter op elkaar aansluit.

Digitalisering en innovatie

Digitale ondersteuning is in 2025 verder ingezet om zorg overzichtelijker en veiliger te maken. Medische gegevens worden zorgvuldig vastgelegd, zodat zorgverleners sneller een volledig beeld hebben van de situatie van een patiënt. Dit ondersteunt snelle besluitvorming en vermindert herhaling van onderzoeken. Bij de inzet van digitale middelen is steeds aandacht voor privacy, veiligheid en zorgvuldigheid.

Daarnaast is gewerkt aan regionale digitale samenwerking, onder andere binnen Shared Care Noord.

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

2.1.2 Zijn de doelen bereikt?

In 2025 zijn op alle speerpunten stappen gezet. Nieuwe werkwijzen en samenwerking zijn merkbaar in de organisatie. Tegelijkertijd is gebleken dat meerdere ontwikkelingen tijd vragen om volledig te worden ingevoerd en geborgd in de dagelijkse zorgpraktijk. Nieuwe processen rond kwaliteit, veiligheid en incidentafhandeling zijn gestart, maar nog niet volledig geïmplementeerd. Ook de verdere positionering van het verpleegkundig domein en de ontwikkeling van regionale en digitale samenwerking zijn nog niet afgerond.

2.1.3 Cijfers

Incidenten en calamiteiten

- Incidentmeldingen (IMS): 4.165, stabiel ten opzichte van voorgaande jaren
- Calamiteiten: 82 gemeld (2024: 65), waarvan 32 als calamiteit beoordeeld (2024: 17)
- Gemiddelde doorlooptijd onderzoek: 139 dagen (melding tot terugkoppeling IGJ)

Het aantal als mogelijk calamiteit beoordeelde meldingen, is in 2025 gestegen ten opzichte van 2024. Deze stijging houdt gedeeltelijk verband met de situatie rond het CCH: in de periode dat de signalen over de kinderhartchirurgie werden onderzocht, is zeer laagdrempelig gemeld. Het UMCG heeft hiermee bewust gekozen voor transparantie en zorgvuldigheid. Daarnaast weerspiegelt de toename de verdere versterking van de meldcultuur in de organisatie: medewerkers melden vaker en eerder, wat past bij de lerende aanpak die we nastreven. De stijging is daarmee niet alleen een signaal van risico, maar ook van een organisatie die bereid is kritisch naar zichzelf te kijken.

Klachten

	2025	2024
Patiënteninformatie en Klachtenopvang (PIKO)	272	269
Afgehandelde klachten via klachtenfunctionaris	176	150
Ingekomen klachten bij klachtencommissie	9 (6 behandeld tijdens hoorzittingen)	7
Geschillencommissie Ziekenhuizen	3	3
Nationale Ombudsman	0	0

Transmurale Incidentmeldingen (TIM)

Het Transmuraal Samenwerkingsplatform (TSP) fungeert als centraal aanspreekpunt voor externe zorgpartners en interne medewerkers. In 2025 registreerde TSP 50 TIM-meldingen, wat veilige en samenhangende zorg ondersteunt.

2.1.4 Waar zijn we trots op?

In 2025 is door medewerkers op verschillende onderdelen gewerkt aan het versterken van kwaliteit en veiligheid van zorg. Lerende aanpak van incidenten, multidisciplinaire behandeling van complexe klachten en positionering van het verpleegkundig domein laten zien dat zorg meer vanuit samenwerking en vertrouwen wordt vormgegeven.

Daarnaast is in 2025 ingezet op het verminderen van regeldruk en het vergroten van de professionele autonomie. Binnen het verpleegkundig domein werd dit zichtbaar door het uitreiken van de Afschafprijs aan een initiatief dat de werklast vermindert. Het initiatief Reclaim10% zorgt ervoor dat artsen minder tijd kwijt zijn aan administratief werk doordat het

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

elektronisch patiëntendossier grootschalig wordt geoptimaliseerd. Wat deze initiatieven gemeen hebben, is dat ze niet centraal zijn bedacht maar van de professionals zelf komen - precies de beweging die Koers30 beoogt te versterken.



2.1.5 Wat gaan we in 2026 anders doen?

In 2026 maakt het UMCG bewust scherpere keuzes binnen de ontwikkelingen in de patiëntenzorg. Er wordt gericht gekozen voor initiatieven die het meest bijdragen aan goede zorg.

In 2026 werkt het UMCG aan het terugdringen van administratieve taken en het verbeteren van de besluitvorming. Door duidelijke rollen en verantwoordelijkheden weten medewerkers beter waar ze terechtkunnen en wie welke beslissingen neemt. Zo ontstaat meer ruimte voor zorgverleners om zich te richten op de zorg voor patiënten.

Ook krijgen ingezette verbeteringen meer vaste vorm. Kwaliteit, veiligheid, incidentafhandeling en verpleegkundig leiderschap worden verder vastgelegd, herkenbaar en toepasbaar gemaakt.

Tot slot blijft de samenhang tussen zorg, onderwijs en onderzoek belangrijk. In 2026 is er extra aandacht voor duidelijke en tijdige communicatie richting medewerkers en patiënten.

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

2.2 Wetenschappelijk onderzoek in het UMCG

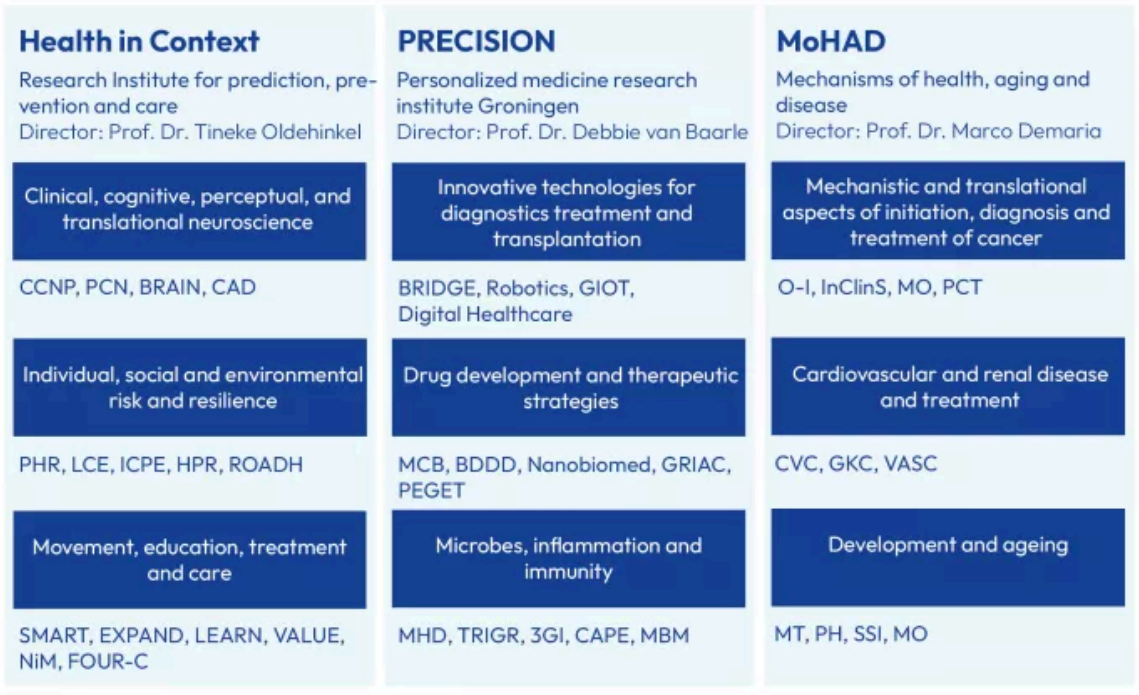
Het wetenschappelijk onderzoek in het UMCG is ondergebracht in drie onderzoeksinstituten, namelijk:

- Instituut MoHAD (Mechanisms of Health, Aging and Disease) doet fundamenteel onderzoek. Het richt zich op de mechanismen die een rol spelen bij het ontstaan van een ziekte of bij veroudering. Onderzoek vindt plaats in laboratoria met cellen en/of dieren. De opgedane kennis vormt de basis voor translationeel onderzoek.
- Instituut PRECISION richt zich op translationeel en klinisch onderzoek. Hoewel ook hier onderzoek wordt gedaan in laboratoria met cellen of dieren, wordt er ook onderzoek met patiënten en vrijwilligers gedaan.
- Instituut Health in Context richt zich op public health: onderzoek naar het bevorderen van de gezondheid van de hele bevolking, met specifieke aandacht voor de regio Groningen.

Instituut	Programma's	Senior Staff	PhD-students
MoHAD	10	194	525
PRECISION	15	215	603
Health in Context	15	215	606

Tabel 1: Overzicht instituten met hun aantallen programma's en wetenschappelijk personeel. Promovendi aantallen: gestart, lopend en afgerond gedurende 2025

Hieronder staat een overzicht van de instituten samen met elk drie thema's en bijbehorende onderzoeksprogramma's.



PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

2.2.1 Kengetallen onderzoek

Output

PUBLICATIES

4.238

(3979 in 2024)

OPEN ACCESS

99% open, 1 % closed

(98,9% open in 2024)

PROMOTIES

307

(100 HiC; 100 Precision; 107 MoHAD)

(290 in 2024)

Het (voorlopige) Open Access-percentage bedraagt in 2025 99%. Dit percentage blijft hoog dankzij afspraken met uitgevers, ondersteuning door de Medische Bibliotheek (‘Act on acceptance’) en het via de Taverne-regeling openstellen van publicaties in Pure, de onderzoeksdatabase van het UMCG.

Publicaties

In 2025 verschenen 4.238 wetenschappelijke publicaties. Na een coronapiek in 2021 en 2022 is het aantal publicaties gestabiliseerd op het niveau van 2020.

Promoties

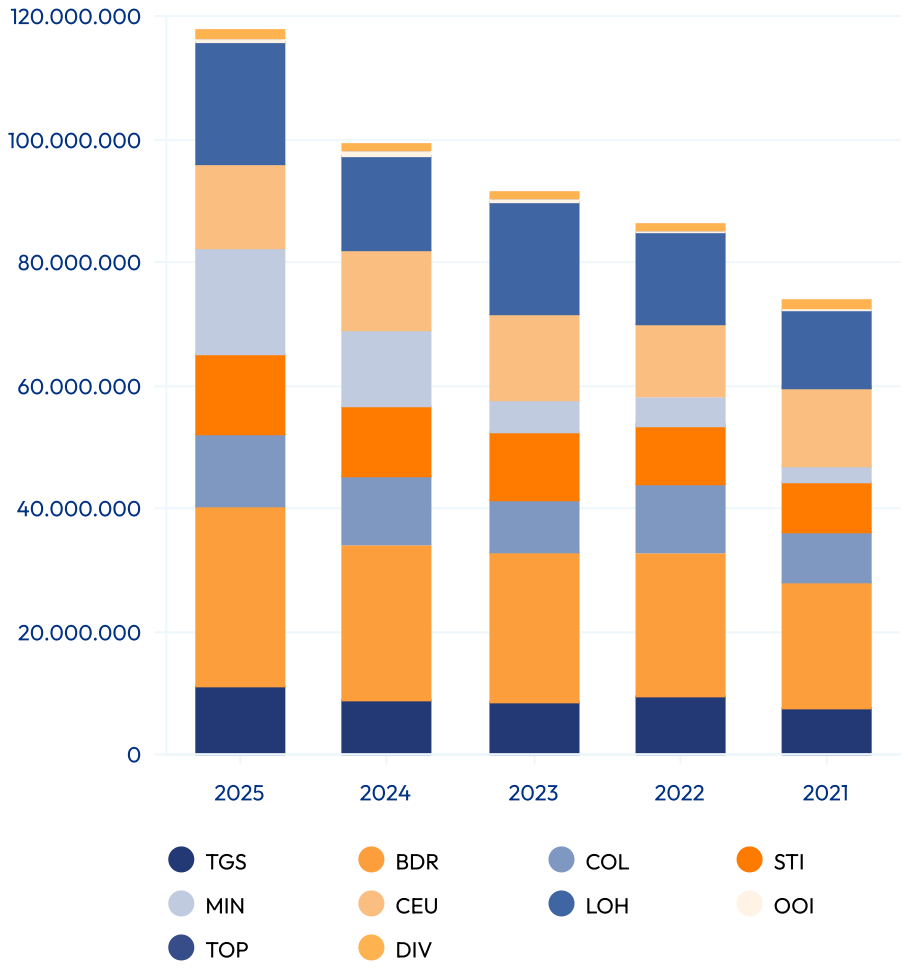
In 2025 vonden 307 promoties plaats (100 Health in Context; 100 PRECISION; 107 MoHAD). Dit is een record.

Werfkracht

Subsidies vormen een belangrijke financieringsbron voor wetenschappelijk onderzoek. In 2025 verwierven UMCG-onderzoekers gezamenlijk € 117.800.000 aan subsidies. Dit betekent opnieuw een stijging ten opzichte van voorgaande jaren. Het figuur hieronder toont de bijdrage van de verschillende subsidies.

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

Ontwikkeling werfkracht 2e - 4e GS



Carrièrebeurzen

Een overzicht van toegekende prestigieuze persoonlijke carrièrebeurzen aan UMCG-onderzoekers:

- **Rubicon** (budget om naar het buitenland te gaan voor 12-24 maanden, budget hangt af van land):
  - Michail Kokkorakis
- **ZonMw Off Road** (€ 100.000,-)
  - Adéla Melcrová
  - Elise van der Stouwe
  - Abel Soto Gamez
- **Klinische Fellowship** (€ 200.000,-)
  - Fredrike Bensch
  - Mariken Stegmann
- **Veni** (€ 320.000,-)
  - Lynn van Olst – Science domein
- **Vici** (€ 1.500.000,-)
  - Harry Tsoumpas – AES-domein

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

EU

- **MSCA Postdoctoral Fellowship** (€ 232.916,16)
  - Divya Khurana – Incoming – MIRACLE (Supervisor: Hélder Santos)
  - Elis Haan – Incoming – STRESSADHD (Supervisor: Catharina Hartman)
  - Thiécla Rosales – Incoming – FLAVCAN (Supervisor: Hélder Santos)
  - Graziela Scheuer – Incoming – SKINNOVATE (Supervisor: Hélder Santos)
- **ERC Consolidator** (€ 2.000.000,-)
  - Romana Schirhagl

Personeel

HOOGLERAREN (INCL. ADJUNCT)

205 (74 vrouwen, 131 mannen)

(194 in 2024)

HOOGLERAREN (BIJZONDER/HONORAIR)

14 (5 vrouwen, 9 mannen)

(18 in 2024)

SENIOR STAFF INSTITUTEN (ONDERZOEKERS 1, 2, UD, UHD, HGL)

624

(690 in 2024)

AANTAL PROMOVENDI

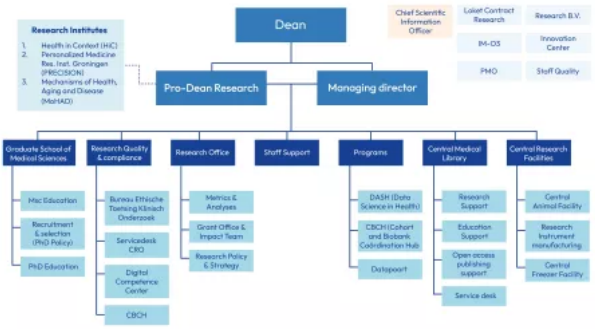
1.734

(1768 in 2024)

2.2.2 Dwarsverband Onderzoek

Het dwarsverband Onderzoek omvat verschillende teams die onderzoek ondersteunen in alle fasen: van subsidieaanvraag tot uitvoering en afronding. Daarnaast adviseert het dwarsverband de (pro)decaan en de raad van bestuur over uiteenlopende onderzoeksgerelateerde zaken (figuur 1).

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden



Organogram Dwarsverband onderzoek

Het dwarsverband Onderzoek ontwikkelt en implementeert onderzoeksbeleid op het gebied van onder meer onderzoeksdata, academische loopbanen, onderzoeksfaciliteiten, onderzoeksrapportages en -analyses. Daarnaast ondersteunt het early career onderzoekers (promovendi, postdocs) en de inzet van nieuwe technologische ontwikkelingen zoals AI Specialisten van verschillende teams dragen bovendien bij aan UMCG-brede activiteiten.

2.2.3 Financiële context en rendementsverbeteringen O&O

In 2024 kreeg het UMCG te maken met overheidsbezuinigingen en stijgende kosten, resulterend in een taakstelling voor de kerntaken onderzoek en onderwijs voor 2025–2028. Om deze taakstelling te adresseren is het programma Rendementsverbeteringen O&O gestart. Belangrijke maatregelen die in 2025 zijn genomen waren:

- valorisatie van onderzoeksfaciliteiten;
- gerichte aanschaf van onderzoeksapparatuur;
- verhoging van inkomsten uit subsidies van tweede en derde geldstroom;
- Doelmatigheid Onderzoeksondersteuning.

Het dwarsverband Onderzoek werkt daarnaast aan de verdere uitwerking van sturingsparameters in het Nieuw Financieel Model. De uitvoering van deze maatregelen wordt in 2026 voortgezet.

2.2.4 Strategische Personeelsplanning (SPP) en Erkennen en Waarderen

Strategische Personeelsplanning (SPP) is onderdeel van het proces Erkennen en Waarderen. Clusters brengen de verdeling van academische posities, uitstroom door pensionering en opvolging systematisch in beeld. In 2025 zijn met alle clusters strategische gesprekken gevoerd, inclusief een startpresentatie en vervolggesprekken met prodecanen en de strategisch adviseur van de raad van bestuur. De SPP wordt een vast onderdeel van de besturingscyclus van het UMCG.

In 2025 zijn binnen de Erkennen en Waarderen-routekaart twee hoofdthema's centraal gesteld: de Academische Strategische Personeelsplanning en de herziening van de academische loopbaanprofielen uit 2018, met bijzondere aandacht voor de integratie van Open Science. Voor de actualisatie van de loopbaanprofielen hebben drie commissies van academisch personeel zich gericht op de meest urgente onderwerpen:

- de herziening van het onderwijsprofiel;
- het maatschappij- & valorisatieprofiel;
- vraagstukken rondom tijdsbesteding, schaling en horizontale ontwikkeling, inclusief de samenhang met klinische taken.

De adviezen die hieruit voortkomen, worden in 2026 uitgewerkt tot nieuwe loopbaanprofielen.

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

2.2.5 Verbetering proces NWO-GWI-aanvragen

Investeringen door NWO in Grootschalige Wetenschappelijke Infrastructuren (GWI's) bieden significante subsidiemogelijkheden voor onderzoek in Nederland, ook voor UMCG-onderzoeksgroepen. Honorering van aanvragen vereist brede samenwerking tussen meerdere onderzoeksafdelingen in Nederland en resulteert uiteindelijk in een gezamenlijke roadmap per GWI-thema.

NWO en het nationaal onderzoeksveld hebben aangegeven dat het aanvraagproces verbeterd kan worden. Het dwarsverband Onderzoek bevestigt deze bevindingen en heeft in 2025 een project opgezet om verbeteringen door te voeren.

Concreet zijn de volgende acties uitgevoerd:

- In samenwerking met de RUG is de aanvraagprocedure transparanter ingericht en wordt de ondersteuning van onderzoekers geoptimaliseerd.
- Binnen de UMCNL-expertgroep 'versnellingsthema onderzoeksinfrastructuren', waarin DVOz actief is, is de afstemming tussen umc's versterkt voor bestaande en nieuwe samenwerkingen.

GWI's vormen hierbij een belangrijke parameter voor prioritering en planning van de gezamenlijke projecten.

2.2.6 Researchstrategie

In Koers30 is vastgesteld dat het UMCG werkt aan 'meer gezonde jaren voor iedereen'. Het dwarsverband Onderzoek ontwikkelt samen met onderzoekers een nieuwe researchstrategie die deze ambitie concretiseert en aansluit op de strategie van de RUG. In 2025 zijn de inhoudelijke uitgangspunten voor deze strategie vastgesteld. Vaststelling van de strategie is voorzien in 2026.

2.2.7 Kennisveiligheid

Internationale samenwerking is essentieel voor hoogwaardig onderzoek, maar brengt risico's met zich mee zoals het onbedoeld delen van gevoelige kennis, druk op onderzoekers of misbruik van onderzoeksresultaten. In 2025 is daarom het programma Kennisveiligheid geïmplementeerd voor onderzoekers en ondersteunend personeel.

Het programma omvat onder andere:

- een e-learningmodule;
- een checklist waarmee onderzoekers risico's kunnen inschatten bij nieuwe samenwerkingen met buitenlandse partners.

Bij de beoordeling van internationale samenwerkingen werkt het UMCG nauw samen met de RUG.

2.2.8 Graduate School of Medical Sciences (GSMS)

In 2025 waren er diverse ontwikkelingen rond de researchmasters Molecular Medicine and Innovative Treatment en Clinical and Psychosocial Epidemiology (CPE). Informatie hierover staat in paragraaf 2.3.2.

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

2.3 Onderwijs en opleiden in het UMCG



Onderwijs en opleiden is, naast zorg, onderzoek en innovatie, een kerntaak. Door het opleiden van professionals dragen we bij aan Koers30: samen het verschil maken voor meer gezonde jaren voor iedereen.

Met een breed aanbod van opleidingen – van initiële en post-initiële trajecten tot bij- en nascholing – leiden we jaarlijks studenten, zorgprofessionals (in opleiding) en gezondheidszorgonderzoekers op. Zij worden voorbereid op werk in intra- en extramurale zorg, medisch-biologisch onderzoek en onderwijs en innovatie in de zorg.

Ons onderwijsaanbod omvat onder meer:

- 7 wetenschappelijke basisopleidingen: de bachelor- en masteropleiding Geneeskunde, de bachelor- en masteropleiding Tandheelkunde, de bacheloropleiding Bewegingswetenschappen en de master Human Movement Sciences en de master Sport Sciences;
- 2 wetenschappelijke onderzoekmasters in de gezondheidszorg: Molecular Medicine and Innovative Treatment en Interdisciplinary Research in Health Dynamics;
- 39 medische vervolgopleidingen tot geneeskundig specialist;
- 24 erkende leerroutes en 140 EPA-modules voor zorgopleidingen;
- ± 1.000 geaccrediteerde bij- en nascholingen voor zorgprofessionals per jaar.

Geworteld in de regio met grensoverstijgende impact

We zijn stevig verankerd in Noordoost-Nederland en werken intensief samen met regionale partners, zoals Universiteit van het Noorden, Zorg voor het Noorden en Opleidings- en Onderwijsregio Noord & Oost (OOR-NO). Daarnaast werken we samen met nationale en internationale partners om kennis, innovatie en zorgcapaciteit te versterken.

2.3.1 O-strategie

Het opleiden van vakbekwame zorgprofessionals voor Noord-Nederland is essentieel, zeker nu de druk op de zorgsector toeneemt. Hoewel er verschillende initiatieven bestaan voor toekomstbestendig onderwijs en opleiden, ontbrak een gezamenlijke koers. Daarom ontwikkelde het UMCG in 2025, onder regie van het dwarsverband Onderwijs en Opleiden, de O-strategie: een strategisch plan met de belangrijkste doelen en prioriteiten tot 2030.

De O-strategie werkt Koers30 verder uit en sluit aan bij de strategie van de RUG. De strategie bundelt bestaande initiatieven en stimuleert samenwerking en kennisdeling.

De strategie kwam tot stand via een brede interne dialoog met studenten, professionals, medezeggenschap en bestuurders. Na het adviestraject met de medezeggenschap is de O-strategie in het voorjaar van 2026 definitief vastgesteld.

Een belangrijke activiteit in 2026 is de ontwikkeling van een gezamenlijke visie op leren. Daarin legt het UMCG didactische uitgangspunten en de inrichting van onderwijs en leeromgevingen vast.

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

Meer extramurale artsen

De behoefte aan meer extramurale artsen (MEXA) is in 2025 verder uitgewerkt als een belangrijk aandachtspunt binnen het onderwijs- en opleidingsbeleid van het UMCG. Onder regie van het dwarsverband Onderwijs & Opleiden wordt, in samenwerking met partners binnen en buiten het UMCG, gewerkt aan een integraal actieplan gericht op het verminderen van de tekorten aan extramurale artsen, waaronder huisartsen, bedrijfsartsen en specialisten ouderengeneeskunde. Daarbij wordt ingezet op het versterken van de gehele opleidingslijn: van gerichte werving van studenten en meer aandacht voor eerstelijnszorg in het geneeskundecurriculum tot intensievere begeleiding van basisartsen en doorontwikkeling van de vervolgopleidingen. Daarnaast wordt samen met partners verkend hoe extramurale opleidingen duurzaam kunnen worden gefaciliteerd, onder meer via passende financieringsvormen en verdere academisering. Parallel hieraan wordt gewerkt aan het vergroten van de aantrekkelijkheid van werken buiten het ziekenhuis, onder andere door aandacht voor arbeidsvoorwaarden en loopbaanperspectieven. Deze gezamenlijke inzet draagt bij aan het toekomstbestendig maken van de toegankelijkheid en kwaliteit van de gezondheidszorg in Noord-Nederland.

2.3.2 Initieel onderwijs voor studenten

Facts 2025

AANTAL STAGIAIRES

1.455

INGESCHREVEN STUDENTEN (PEILDATUM 1 OKTOBER 2025)

4.326

in sept of okt gestart zijn en op 1 okt 2025 ingeschreven stonden

AANTAL UNIVERSITAIRE DIPLOMA'S

1.095 in 2024-2025

STUDENTTEVREDENHEID (NIET-OPGESPLITST EN OPGESPLITST NAAR BA-MA) *

3.93 (ba), 3,99 (ma)

WORLD UNIVERSITY RANKING 2025**

2026: 82

* Score Algemene tevredenheid bacheloropleidingen en masteropleidingen (1 = zeer ontevreden, 5 = zeer tevreden)

** (Positie in internationale rankings | Feiten en cijfers | Rijksuniversiteit Groningen)

Hoogtepunten academische opleidingen

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

Bewegingswetenschappen

Viering van het 40-jarig bestaan: een publieksfestival in Forum Groningen, waarbij de regionale rol van het UMCG Bewegingswetenschappen in preventie en het bevorderen van een actieve leefstijl centraal stond.

Innovatie: ingebruikname van state-of-the-art Virtual Reality-laboratoria die de integratie van onderwijs en onderzoek versterken.

Toekomstvisie: basis voor de nieuwe research master Interdisciplinary Research in Health Dynamics (start in 2026) en de eenjarige master Sport- en Bewegingswetenschappen (start in 2027).

Geneeskunde

De bachelor- en masteropleiding Geneeskunde ontvingen in maart 2025 een positief eindoordeel van de NVAO, waarmee de opleidingen voor zes jaar zijn geaccrediteerd.

Visievorming: afronding van het project Who Cares?, waarin samen met stakeholders een toekomstbestendige visie en nieuwe kernwaarden voor de Groningse geneeskundeopleiding zijn vastgesteld.

Beroepsoriëntatie gericht op extramuraal werken: succesvolle implementatie van een intensieve week voor eerstejaars masterstudenten (acht keer per jaar met groepen van zestig studenten), volledig gericht op het extramurale werkveld.

Graduate School of Medical Sciences (GSMS)

De master Molecular Medicine and Innovative Treatment bereikte het maximumaantal van 36 studenten dankzij een aangepaste wervingsstrategie en toelatingsprocedure. Het cohort omvat studenten van de IMIM-track, die na een tussenjaar opnieuw van start ging met een EM+ beurs voor de komende vier studiejaren. De instroom is internationaal: de 36 studenten vertegenwoordigen 19 nationaliteiten.

In december 2026 vindt de opleidingsvisitatie plaats. Onderdeel daarvan is de aanvraag van het officiële Research Master-label. De voorbereidingen zijn in volle gang.

De researchmaster Clinical and Psychosocial Epidemiology (CPE) startte in september 2025 voor het laatst onder deze naam, met 14 studenten. Op 16 en 17 maart 2026 vond de opleidingsvisitatie plaats.

Per september 2026 wordt CPE samengevoegd met de masters Human Movement Sciences en Sport Sciences tot Interdisciplinary Research in Health Dynamics (IRHD). In 2025 is een blauwdruk voor dit programma opgesteld. Per 1 januari is dr. Esther Hartman aangesteld als opleidingsdirecteur. Onder haar leiding wordt het programma verder ontwikkeld. Het onderwijs wordt opgebouwd op basis van de onderliggende masterprogramma's.

Daarnaast wordt, in samenwerking met het UMCG-communicatieteam, een gerichte marketingstrategie uitgewerkt om voldoende studenten te werven voor studiejaar 2026–2027.

Opleidingsoverstijgende onderwerpen

- In 2025 heeft het cluster BST het Comenius-project succesvol afgerond, waarbij interdisciplinaire learning communities rondom inspanningsfysiologie zijn geïntegreerd in de curricula van Geneeskunde en Bewegingswetenschappen.
- In 2026 krijgt de inzet van AI in het onderwijs prioriteit, onder meer via de Anatomy Gym-app en My Physiology L'App. Cluster BST neemt daarmee een leidende rol in de ontwikkeling van het nieuwe geneeskundecurriculum.

pwc PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

2.3.3 Vervolgonderwijs voor zorgprofessionals

Facts 2025

AANTALLEN AIOS IN UMCG

536

peildatum 31-12-2025

AANTALLEN AIOS HUISARTSEN- EN OUDERENGENEESKUNDE

365

peildatum 31-12-2025

AANTALLEN VERPLEEGKUNDIGEN IN VERVOLGOPLEIDINGEN

1.423

GEACCREDITEERDE (MEDISCH-INHOUDELIJKE) BIJ- EN NASCHOLINGEN (DEELNEMERS EN GEORGANISEERDE ACTIVITEITEN)

1.047

met totaal aantal deelnemers: 14.510

Hoogtepunten medische vervolgopleidingen

Voortzetting erkenning UMCG als opleidingsinstelling

In juni 2025 heeft de Registratiecommissie Geneeskundig Specialisten (RGS) de kwaliteit van het UMCG als opleidingsinstelling getoetst. De nadruk van de visitatie lag op de verbetercultuur en het functioneren van het toezicht door de Centrale Opleidingscommissie (COC). De evaluatiecommissie prees het goed functionerende kwaliteitssysteem en de sterke verbetercultuur. Op basis van deze bevindingen is de erkenning voor de medische vervolgopleidingen eind 2025 voor onbepaalde tijd verlengd.

Afdeling Nucleaire Geneeskunde – cluster DAT

- Innovatie in het onderwijs: in samenwerking met de Universiteit Twente wordt een tweejaarlijkse hands-on cursus aangeboden die ouderejaars aios voorbereidt op de praktijk van morgen. De focus ligt op het kritisch en praktisch toepassen van generatieve AI en andere AI-toepassingen binnen de radiologie. Hiermee loopt de opleiding Radiologie landelijk voorop in de structurele integratie van AI-toepassingen in het medisch vervolgonderwijs.
- Vooruitblik: verdere ontwikkeling van de AI-onderwijslijn door praktijkdagen uit te breiden en AI-casuïstiek structureel te integreren in de reguliere onderwijsactiviteiten.

Cluster PRP

- Het UMCG faciliteert jaarlijks een stabiele instroom van masterstagiairs Psychologie binnen verschillende onderdelen van de organisatie.

pwc PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

- De doorstroom naar specialistische functies is geborgd met jaarlijks 13 opleidingsplaatsen voor postmasterprofessionals:
  - 4 GZ-psychologen;
  - 4 klinisch psychologen;
  - 5 klinisch neuropsychologen.

Huisartsopleiding – Afdeling Eerstelijnsgeneeskunde en Langdurige Zorg

De huisartsopleiding van het UMCG stimuleert aios om na hun opleiding te werken in krimpregio's in Noordoost-Nederland. In de afgelopen drie jaar namen vijftig aios deel aan het project Regionaal Opleiden, ontwikkeld met gemeenten, zorggroepen, ziekenhuizen en huisartsenorganisaties. Een aanzienlijk deel van de deelnemers blijft na afronding van de opleiding in de regio werken. Daarom wordt regionaal opleiden uitgebreid naar heel Noordoost-Nederland.

Afdeling Epidemiologie

Heraccreditatie Epidemiologie B: het PhD-opleidingsprogramma is door de VvE positief geëvalueerd, waardoor de officiële accreditatie met vijf jaar is verlengd.

Daarnaast werkt de afdeling aan de verdere ontwikkeling van een Education Innovation Hub, gericht op het versterken en vernieuwen van het onderwijs.

Opleidingsoverstijgende onderwerpen

In 2025 is het Discipline Overstijgend Onderwijs (DOO) vernieuwd rondom het thema Passende Zorg. Vijf medisch specialisten treden daarbij op als boegbeeld voor de thema's:

- innovatie;
- veerkracht;
- vakmanschap;
- interprofessioneel opleiden;
- samen beslissen.

Deze thema's geven richting aan de medische vervolgopleidingen binnen de Opleidings- en Onderwijsregio Noord & Oost (OOR-NO).

In 2025 startte de vijfde editie van het Resident Leadership Program, een leerlijn waarin ouderejaars aios leren hoe zij een kwaliteitsverbeterproject in de praktijk uitvoeren. Bijzonder aan dit programma is de samenwerking tussen het UMCG en de Inspectie Gezondheidszorg en Jeugd (IGJ).

Het UMCG zet kunstinterventies in om het psychologisch herstel en de professionele ontwikkeling van zorgprofessionals te ondersteunen. Programma's zoals Artful Breaks en het project GeneesKunst bieden medewerkers en lerenden ruimte om via creativiteit en dialoog afstand te nemen van de klinische werkdruk.

Verpleegkundige vervolgopleidingen

De Centrale Opleidingscommissie voor Verpleegkundige Vervolgopleidingen (COC VVO) speelt een belangrijke rol bij het waarborgen en versterken van de kwaliteit van verpleegkundige vervolgopleidingen. In 2025 richtte de commissie zich met name op de implementatie van een kwaliteitsdashboard. Hiermee wordt systematisch gewerkt aan continue

pwc PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

kwaliteitsverbetering, waarbij doelen, acties, evaluaties en borging inzichtelijk worden gemaakt. Daarnaast heeft de COC VVO de formele positie van de commissie verkend en hierover advies uitgebracht aan de raad van bestuur.

2.3.4 Onderzoek en innovatie voor onderwijs en opleiden

LEARN, het Lifelong Learning Education and Assessment Research Network, onder leiding van hoogleraar onderwijsonderzoek in de gezondheidszorg Marco de Carvalho Filho, publiceerde in 2025 bijna vijftig wetenschappelijke artikelen, waarvan veel in vooraanstaande tijdschriften binnen Medical Education.

LEARN ontving daarnaast meerdere onderzoeksbeurzen, waaronder:

- de NRO beurs 'Hoger Onderwijs van de Toekomst' (€ 750.000, -) voor onderzoek naar interprofessioneel onderwijs;
- een GNK innovatieproject voor klinisch redeneren in de bacheloropleiding Geneeskunde;
- de UMCG Impact Accelerator Grant.

LEARN ontwikkelde daarnaast nieuwe onderwijsinnovaties voor de bachelor Geneeskunde, waaronder een chatbot voor self explanation en interactieve klinische werkvormen.

Focus voor 2026: intensievere samenwerking met andere opleidingen, waaronder Tandheelkunde, en grotere betrokkenheid van studenten bij onderzoeksprojecten.

Highlights: Hoofdstuk 2

Highlight 1

Met dit onderwijs snap je elkaar beter



Vrijwel geen patiënt heeft te maken met maar één dokter, verpleegkundige of andere zorgverlener. Het is daarom goed dat zorgprofessionals elkaar in de opleiding al ontmoeten zodat ze elkaars werk en gewoonten leren kennen. Dat gebeurt in het UMCG nu op drie interprofessionele leerunits. De Verpleegafdeling van verloskunde K3 vormde al zo'n unit en sinds 4 september zijn de kinderverpleegafdelingen L1 en M1 ook een interprofessionele leerunit.

Verpleegkundige Johan van den Bosch liep samen met studenten van andere zorgopleidingen stage op kinderverpleegafdeling L1. 'Wat duurt het soms lang voordat een patiënt medicatie krijgt voorgeschreven', dacht ik wel eens. 'Maar als je samen met een co stageloopt, krijg je er begrip voor. Ik zag dat co's vaak niet meteen iedereen bereiken die ze nodig hebben of van de een naar de ander worden gestuurd. Er staan steeds meer specialismen aan het bed, maar ik merkte dat we soms langs elkaar heen

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

werken. De patiënt is daar uiteindelijk de dupe van. Als we onze samenwerking versterken, draagt dat bij aan betere zorguitkomsten en wordt de zorg ook veiliger en efficiënter.'

De feestelijke opening van de nieuwe interprofessionele unit.

Lees verder

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden



Highilght 2

UMCG gaat kankerpatiënten behandelen met zelfontwikkelde CAR-T-cellen

Het UMCG kreeg in 2025 van KWF een subsidie van ruim 2,2 miljoen euro om patiënten te behandelen met CAR-T-cellen die we volledig zelf hebben ontwikkeld en geproduceerd. Daarmee bouwen we voort op jarenlange investeringen in deze veelbelovende therapie. Zo ontving het UMCG in 2020 al 30 miljoen euro voor onderzoek naar CAR-T-celtherapie, waarna in de jaren daarna opnieuw substantiële subsidies volgden. De subsidie van KWF is voor patiënten met zeldzame vormen van T-celkanker en beenmergkanker, voor wie bestaande behandelingen onvoldoende effect hebben. Binnen een klinische studie onderzoeken we wat een veilige en effectieve dosering is, waarbij in eerste instantie een beperkte groep patiënten kan deelnemen.

CAR-T-celtherapie maakt gebruik van het eigen afweersysteem: we passen T-cellen van de patiënt genetisch aan zodat ze kankercellen beter herkennen en aanvallen. Door deze therapie in eigen huis te ontwikkelen en produceren, is deze sneller beschikbaar en kunnen we inspelen op kankersoorten waarvoor commerciële ontwikkelingen achterblijven. Daarmee zetten we een belangrijke stap richting beter toegankelijke en innovatieve behandelopties.

Het UMCG loopt in Nederland voorop in het onderzoek naar behandelen van patiënten met CAR-T-celtherapie waarbij het product door het UMCG zelf gemaakt is. Doel is om de therapie uiteindelijk doel voor een maatschappelijk verantwoorde prijs op de markt te krijgen. Het UMCG onderzoekt of de huisgemaakte CAR-T-cellen even goed of zelfs beter werken dan de commerciële CAR-T cellen bij patiënten met grootcellig B-cellymfoom. Het is de eerste studie ter wereld die de kwaliteit van een commercieel T-celproduct vergelijkt met het academische ‘huismerk’.

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

UMCG-onderzoeker Edwin Bremer keeg 2,2 miljoen euro subsidie van KWF voor onderzoek naar CAR-T-celtherapie.

Lees verder

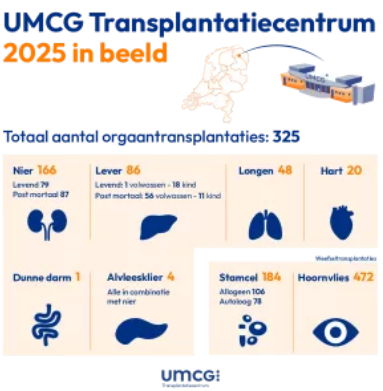
Highlight 3

Nieuwe technieken maken steeds meer orgaantranplantaties mogelijk

In 2025 voerde het UMCG Transplantatiecentrum 325 orgaantransplantaties, 472 hoornvliestransplantaties en 184 stamceltransplantaties uit. Als grootste transplantatiecentrum van Nederland deed het UMCG alle soort transplantaties, waaronder ook gecombineerde transplantaties zoals hart-lever- en long-levertransplantaties. Ook de enige dunnedarmtransplantatie die in 2025 in Nederland plaatsvond, werd door het UMCG uitgevoerd.

Dankzij nieuwe technieken zoals orgaanperfusie, kunnen steeds meer gedoneerde organen daadwerkelijk gebruikt worden voor een transplantatie. Soms kunnen meerdere patiënten zelfs profiteren van één orgaan, vertelt Vincent de Meijer, chirurg en voorzitter van het UMCG Transplantatiecentrum. ‘Zo hebben we bijvoorbeeld met één donorlever een jong meisje kunnen helpen en ook nog een volwassen vrouw. Dit was mogelijk doordat we de lever konden splitsen en de kwaliteit van het orgaan op de perfusiemachine konden behouden. Het is prachtig dat we dankzij dit soort nieuwe technieken meer patiënten kunnen helpen en de wachttijden voor een transplantatie kunnen verkleinen.’

Lees verder



PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

3. Duurzaamheid

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

3.1 Inleiding

Het UMCG heeft grote ambities op het gebied van duurzaamheid en wil een aantrekkelijke werkgever en zorgverlener zijn én blijven. Duurzaamheid omvat klimaat en milieu, maar ook sociale verantwoordelijkheid en goed bestuur.

Het UMCG maakt inzichtelijk welke bijdrage het levert aan duurzaamheid en rapporteert over de belangrijkste thema's op het gebied van milieu, sociaal en governance (ESG).

Duurzaamheidsverslaggeving

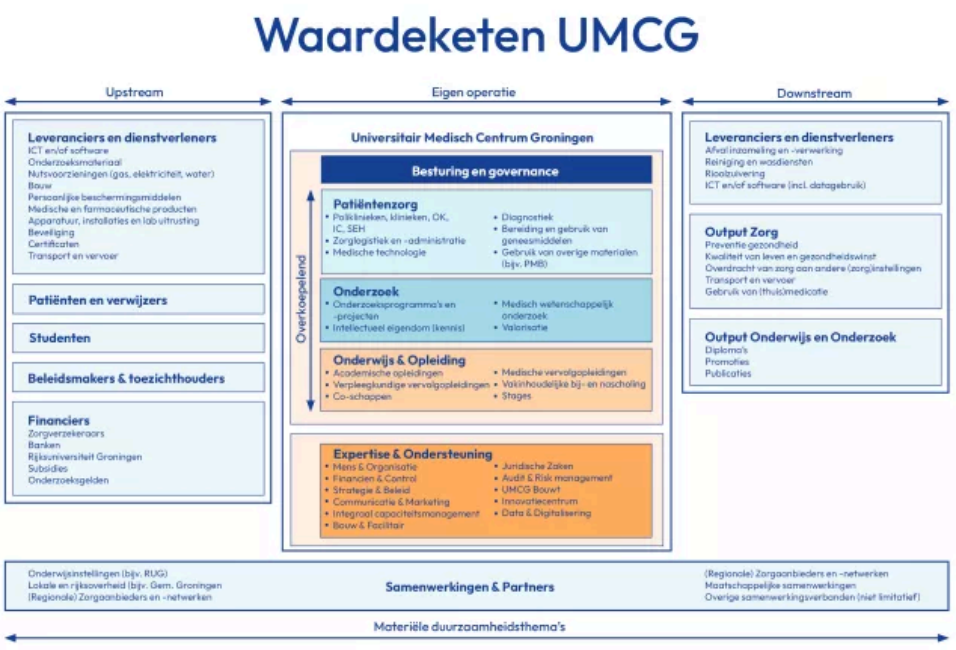
Om vast te stellen welke duurzaamheidsthema's materieel zijn voor het UMCG, is een Dubbele Materialiteitsanalyse (DMA) uitgevoerd, geënt op de Europese regelgeving voor duurzaamheidsrapportage (CSRD).

Waardeketenanalyse

Onderdeel van de DMA is een analyse van de omgeving, stakeholders en de waardeketen. De waardeketen onderscheidt:

- de eigen operatie;
- upstreamactiviteiten (leveranciers en inkoop);
- downstreamactiviteiten (effecten van zorg, onderwijs en onderzoek).

De waardeketen omvat de academische kerntaken zorg, onderwijs & opleiden en onderzoek, in samenhang met ondersteunende processen en externe partners. Deze analyse maakt inzichtelijk waar in de keten impacts, risico's en kansen optreden.



Dubbele materialiteitsanalyse (DMA)

Het UMCG heeft voor de uitvoering van de dubbele materialiteitsanalyse een formele governance- en besluitvormingsstructuur ingericht. De verantwoordelijkheid voor dit proces ligt bij de Stuurgroep CSRD en het projectteam.

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

Als voorbereiding op de dubbele materialiteitsanalyse zijn per relevant duurzaamheidsthema onderwerpen geselecteerd die van toepassing zijn op het UMCG.

Een thema is materieel wanneer:
- het UMCG een significante impact heeft op mens of milieu (impactmaterialiteit);
of
- externe ontwikkelingen in de vorm van risico's en kansen een financiële invloed kunnen hebben op het UMCG (financiële materialiteit).

Deze twee perspectieven vormen samen de 'dubbele materialiteit'. In totaal zijn dertien thema's als materieel aangemerkt.

Dubbele materialiteitsanalyse (DMA)

Thema's		
ESRS	**Standaard**	**Sub-topics**
E1	Klimaatverandering	• Klimaatmitigatie • Energie
E2	Verontreiniging	• Waterverontreiniging
E5	Circulaire economie	• Materiaalinstromen, incl. materiaalgebruik • Afval(stoffen)
S1	Eigen personeel	• Veiligheid en gezondheid • Opleiding en ontwikkeling • Diversiteit en inclusie
S4	Consumenten en eindgebruiker	• Persoonlijke veiligheid van consumenten en eindgebruikers • Privacy en informatievoorziening van consumenten en eindgebruikers • Sociale inclusie
G1	Bedrijfscultuur	• Bedrijfscultuur
OS	Organisatie-specifiek	• Meer gezonde jaren voor iedereen

Veel van deze thema's komen terug in andere hoofdstukken van dit jaarverslag; de milieuthema's zijn opgenomen in dit hoofdstuk. De ambitie van het UMCG is om de komende jaren meer data te verzamelen om nog concreter te kunnen rapporteren over de impact van het beleid op een manier die ook aansluit bij de ontwikkelingen in duurzaamheidsverslaggeving.

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

3.2 Kerncijfers duurzaamheid

CO2 VOETAFDRUK

56.237 ton CO_2

58.033 ton CO_2 in 2024

ELEKTRICITEITSVERBRUIK

47.618.274 kWh

46.483.636 kWh in 2024

GASVERBRUIK

6.590.626 Nm3

6.326.757 Nm3 in 2024

AFVAL

2.746.513 kg

2.835.778 kg in 2024

WATER

180.810 m3

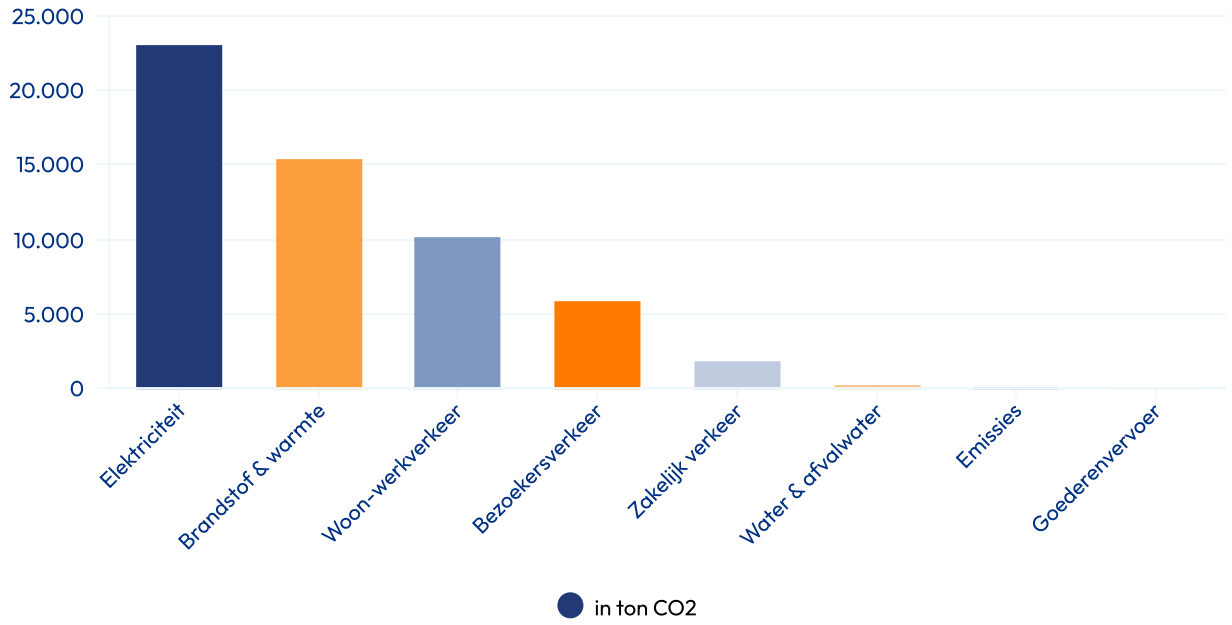
215.899 m3 in 2024

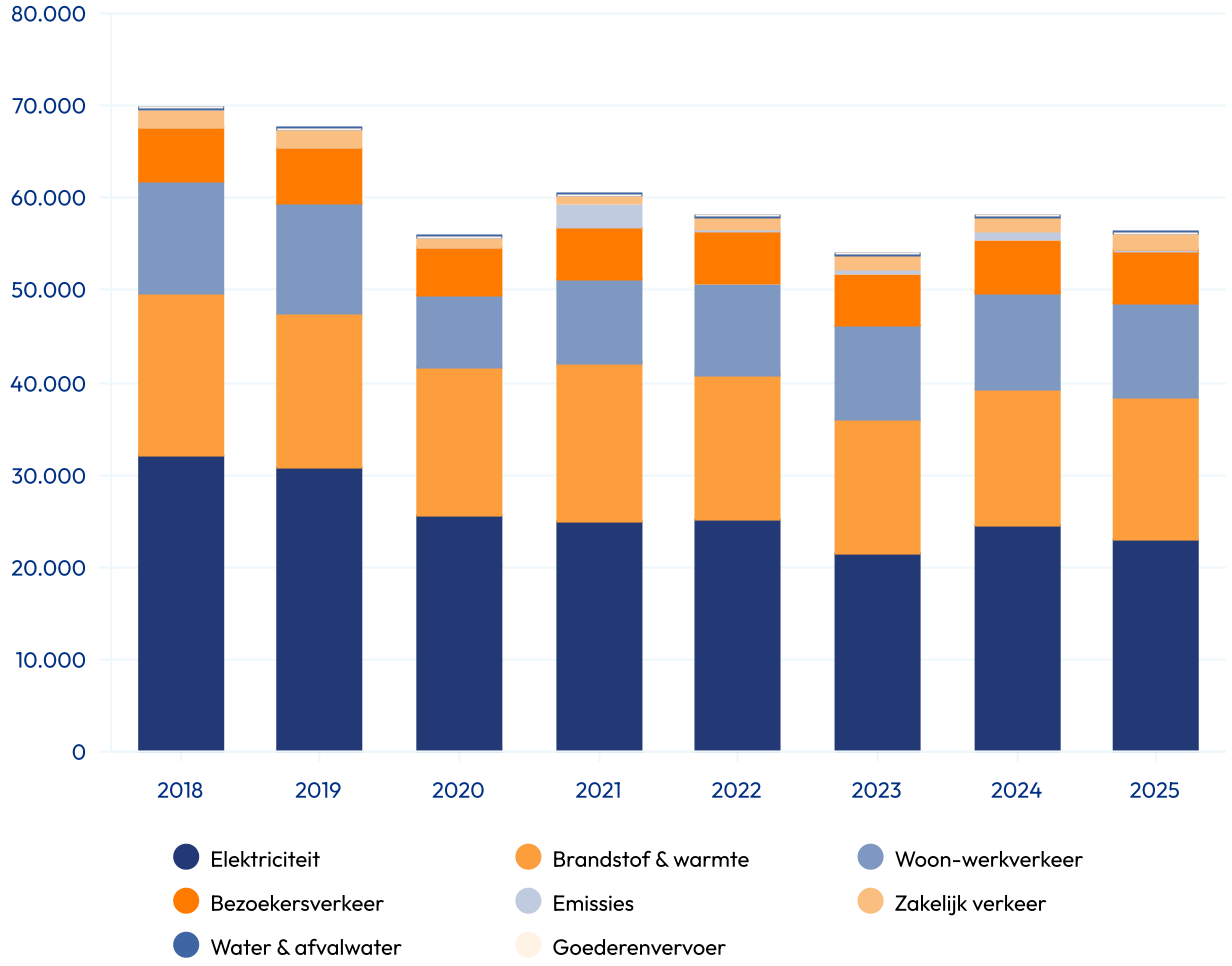
De CO_2-uitstoot van het UMCG is in 2025 met 3% gedaald ten opzichte van 2024. Deze teruggang valt voornamelijk binnen de categorie elektriciteit. Ondanks een lichte toename in elektriciteitsverbruik, is de CO_2-intensiteit van stroom afgenomen doordat netstroom in 2025 groener werd opgewekt. De eigen energieopwekking van het UMCG door zonneparken heeft zich ontwikkeld van 18% van het gebruik in 2024, naar 20% van het gebruik in 2025. In februari 2026 zijn verdere aansluitingen van het UMCG met het zonnepark in bedrijf gesteld, waardoor we een groter deel van de eigen opgewekte energie zelf gebruiken.

De totale CO_2-uitstoot van het UMCG in 2025 bestaat met name uit 40,9% elektriciteitsverbruik (scope 2), 27,3% brandstof en warmte (scope 1), en mobiliteit (scope 3) met 18% bezoekersverkeer en 3% zakelijk verkeer. Wat nog ontbreekt zijn de scope 3 missies van alle materialen en medicatie die we inkopen. In het licht van de Europese regelgeving van duurzaamheidsrapportages (CSRD) treffen we nu voorbereidingen om dit wel te kunnen rapporteren over 2026.

pwc PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

CO_2-uitstoot

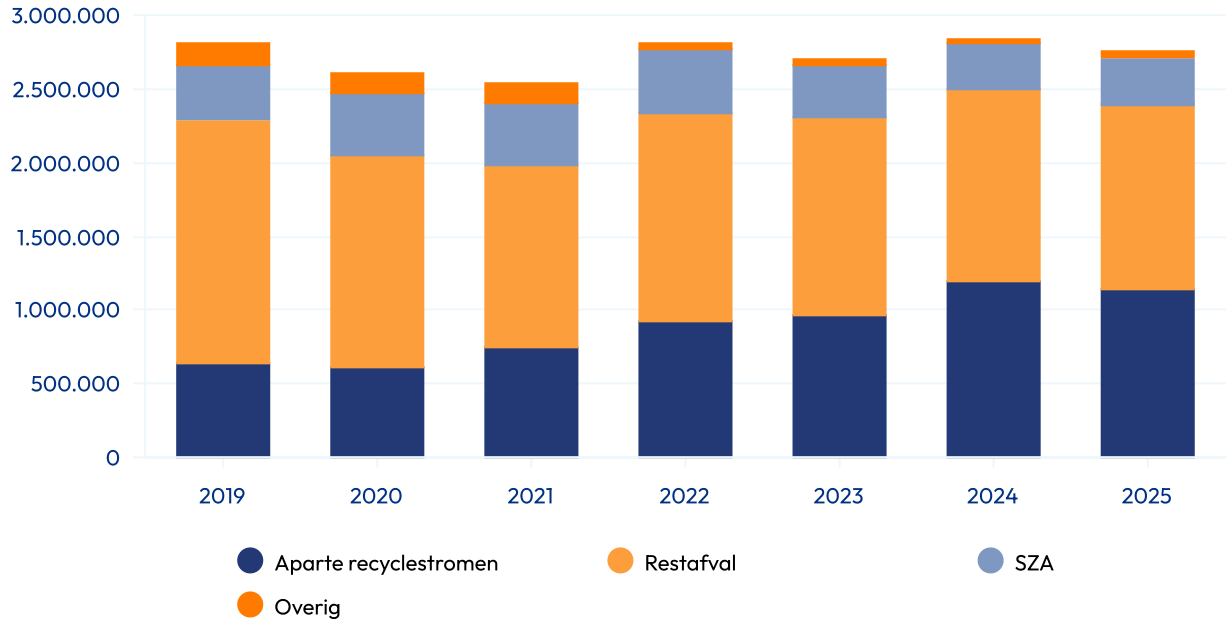




PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

De totale hoeveelheid afval is in 2025 met ruim 3% afgenomen, ondanks een toename van het bouwafval. De afname komt ook door reductie-initiatieven zoals de handschoenencampagne. In 2025 zijn er projecten gestart en uitgewerkt om wegwerpartikelen te vervangen door duurzame herbruikbare alternatieven, zoals de wasbare onderlegger, herbruikbare isolatiejas en duurzame zeep. Deze projecten zijn in 2025 inhoudelijk voorbereid en deels in de praktijk getest. De grootschalige uitrol van deze herbruikbare alternatieven zet zich voort in 2026.

Het recyclingpercentage van afval is dit jaar met 42% gelijk gebleven ten opzichte van 2024. In het komende jaar verwachten we met de uitrol van de afvalscheiding van plastic en drankenkartons verbetering.



Het gasverbruik ging in 2025 iets omhoog doordat de koude seizoenen in 2025 kouder uitvielen dan in 2024. Onze ambitie is om het gasverbruik naar beneden te brengen, onder meer door de in 2025 aangelegde Warmte Koude Opslag (WKO).

Het waterverbruik ging ook in 2025 weer naar beneden. Dit heeft voornamelijk te maken met het reduceren van het aantal watertappunten

Als laatste is het volume van de verleende zorg iets toegenomen op basis van het aantal opnames en poliklinische bezoeken. Desondanks ging de totale CO_2-voetafdruk van het UMCG naar beneden, wat betekent dat de CO_2-intensiteit van verleende zorg is afgenomen.

3.3 Duurzaam UMCG

Het UMCG wil in 2035 circulair en klimaatneutraalzijn. We zetten ons in voor een gezonde leefomgeving door CO_2-uitstoot en milieuvervuiling te verminderen en te werken aan een duurzaam en houdbaar zorgsysteem.

We versnellen de transitie ambitieus én stapsgewijs, samen met regionale en landelijke partners. Bestaande initiatieven schalen we op en we verankeren duurzaamheid in zorg, onderzoek en onderwijs & opleiden. We zijn transparant over onze voortgang. Een taskforce, themawerkgroepen en Green Teams ondersteunen deze transitie.

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden



3.3.1 Wat hebben we bereikt in 2025

Het UMCG richtte zich op 110 projecten uit het Uitvoeringsplan Duurzaam UMCG 2025, 2026, op de thema's:

- Gezondmakende omgeving;
- Kennis & bewustwording;
- Duurzame energie en bouw;
- Duurzame mobiliteit;
- Circulaire bedrijfsvoering;
- Duurzaam water- en medicijngebruik.

Hieronder benoemen we een aantal hoogtepunten die onze transitie naar duurzame zorg versnellen.

3.3.2 Versnellen via samenwerking

In 2025 startte het UMCG als penvoerder Care2Change , een regionaal consortium dat werkt aan afvalvrije zorg. Het samenwerkingsverband bestaat uit kennisinstellingen, zorgpartijen en het bedrijfsleven.

Ook startten de programma's Samen de Zorg Vergroenen (verduurzaming van verpleegafdelingen en medicatiegebruik) en Prewapharm, een internationale samenwerking gericht op het verminderen van medicijnresten in water.

Met deze samenwerkingen versterkt het UMCG financiering voor duurzaamheid door het aantrekken van subsidies en een gezamenlijke aanpak op complexe duurzaamheidsthema's.

3.3.3 Verduurzamen doen we samen

Het jaar startte met het symposium Infectiepreventie en Duurzaamheid, gericht op het terugdringen van onnodig gebruik van persoonlijke beschermingsmiddelen en het ontwikkelen van veilige, duurzame alternatieven.

Daarnaast vond een LEAF-symposium plaats. In het UMCG zijn inmiddels 27 bronzen LEAF-certificaten en 1 zilveren LEAF-certificaat uitgereikt aan klinische en preklinische laboratoria.

Vier collega's ontvingen vanuit de Green Teams de duurzame wisseltrofee voor initiatieven rond:

- vermindering van afval bij blaaskatheterisatie;
- duurzamer transport;
- betere afvalscheiding.

pwc
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

De Innovatieprijs duurzaamheid 2025 ging naar de herbruikbare bloeddrukband. Dit markeert een bredere inzet op de overgang van wegwerp- naar herbruikbare materialen.

Onder leiding van Chief Green Officer Schelto Kruijff is duurzaam onderzoek gebundeld in de onderzoeksgroep Sustainable Innovation. Daarnaast verenigen artsen zich in het Groene Verbond.

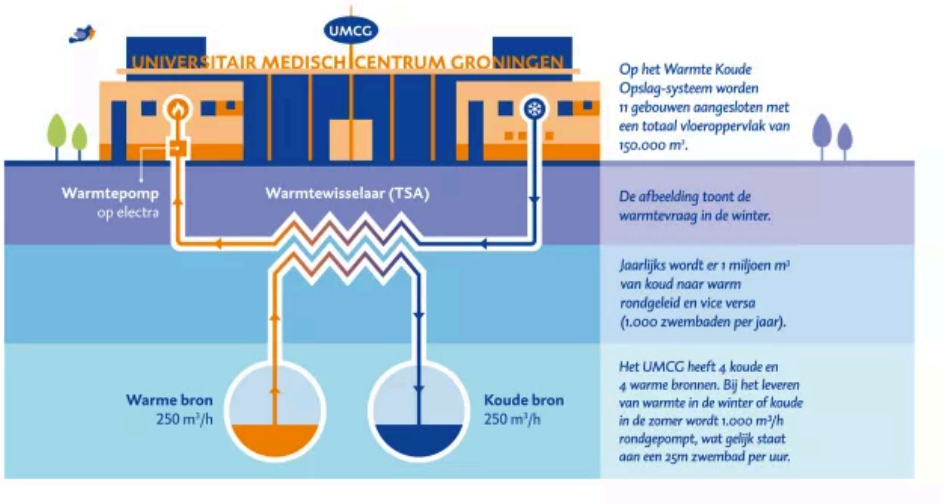
3.3.4 Hier zijn we trots op

De handschoenencampagne toont aan dat gedragsverandering effect heeft. In 2025 gebruikten UMCG'ers bijna 1,3 miljoen handschoenen minder door deze alleen in te zetten wanneer medisch noodzakelijk.



Het UMCG is het eerste ziekenhuis in Nederland dat een filtertoilet combineert met plaszakken voor thuisgebruik, om te voorkomen dat contrastmiddelen na CT-scans in het riool terechtkomen. In 2025 werd het filtertoilet op de afdeling Radiologie geopend.

Het afgelopen jaar hebben het UMCG en de RUG op de Healthy Ageing Campus een Warmte Koude Opslag aangelegd. Deze installatie gebruikt natuurlijke warmte in de zomer en kou in de winter om de gebouwen efficiënt te koelen en te verwarmen. Samen met een warmtepomp levert dit een duurzame, aardgasvrije manier van klimaatbeheersing op.



Weergave werking Warmte Koude Opslag

3.3.5 Wat gaan we in 2026 anders doen

In Koers30 is duurzaamheid benoemd als 'gamechanger' (zie hoofdstuk 1). Duurzaamheid wordt daarmee leidend bij beleidsvorming en de dagelijkse praktijk.

Naast de bestaande themawerkgroepen en Green Teams stelt ieder cluster een eigen duurzaamheidsplan op.

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

Highlights: Hoofdstuk 3

Highlight 1

Minder afval door nieuwe werkwijze bij katheterisatie

De overstap naar het ‘schoon’ inbrengen van blaaskatheters laat zien hoe een aangepaste werkwijze kan bijdragen aan duurzamere zorg. De methode is even veilig, maar vraagt minder tijd en materialen. Door het gebruik van niet-steriele handschoenen en het vervallen van steriele sets, besparen zorgverleners tijd bij elke handeling en dalen de kosten op jaarbasis aanzienlijk. Tegelijkertijd neemt de hoeveelheid afval af en daalt de CO_2-uitstoot door minder productie, transport en verwerking van materialen. Resterende steriele sets werden gedoneerd aan onderwijsinstellingen en kregen zo een nieuwe bestemming in het praktijkonderwijs. De aanpassing laat zien hoe gerichte verbeteringen in de dagelijkse zorgpraktijk bijdragen aan efficiëntere en duurzamere zorg.



PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden



Highlight 2

Eerste LEAF-symposium UMCG groot succes

Voor iedereen die in en om onze laboratoria werkt, organiseerde het UMCG op 22 oktober het allereerste LEAF-symposium. Zo'n 60 enthousiaste deelnemers kwamen samen voor een inspirerende middag over verduurzaming in onze labs.

Het Laboratory Efficiency Assessment Framework (LEAF) is een internationaal erkend beoordelingssysteem dat laboratoria helpt te verduurzamen. Steeds meer UMCG-laboratoria willen verduurzamen en een bronzen, zilveren of gouden LEAF-certificaat behalen.

Tijdens het symposium vertelden verschillende gastsprekers op inspirerende wijze hoe je de milieu-impact van laboratoria kunt verkleinen en ze gaven praktische tips. Zoals het instellen van vriezers op -70 in plaats van -80 graden: dat kan tot wel 30 procent energie besparen. Tijdens het symposium werden tien UMCG-laboratoria beloond met een bronzen LEAF-certificaat, en ontving het laboratorium Voortplantingsgeneeskunde als eerste een zilveren certificaat. Daarmee werd zichtbaar hoe verduurzaming binnen laboratoria steeds concreter vorm krijgt.

Uitreiking LEAF-certificaat aan laboratorium Voortplantingsgeneeskunde

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

Highlight 3

Duurzame Doeners

Met de expositie Duurzame Doeners werden duurzame initiatieven binnen het UMCG op een toegankelijke manier zichtbaar gemaakt. In een interactieve opzet maakten bezoekers kennis met veertien installaties die lieten zien hoe wordt gewerkt aan minder afval, hergebruik van materialen en het terugdringen van CO_2-uitstoot. De tentoonstelling nodigde uit tot ervaren en reflecteren, bijvoorbeeld door het verkennen van de rol van natuur, het bespreken van dilemma's en het ontdekken van oplossingen rond watergebruik. Centraal stonden de medewerkers achter deze initiatieven, die met praktische ideeën bijdragen aan duurzamere zorg. Door deze inspanningen samen te brengen, ontstond een breed beeld van hoe duurzaamheid in de dagelijkse praktijk vorm krijgt. De expositie droeg bij aan bewustwording en betrokkenheid en liet zien hoe gezamenlijke inzet bijdraagt aan de ambitie van een klimaatneutraal en circulair ziekenhuis.



PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

4. Mens en organisatie

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

4.1 Duurzaam inspirerend werkgeverschap

4.1.1 Kernwaarden in de praktijk

In 2025 werkte het UMCG verder aan de ambitie om een duurzame en inspirerende werkgever te zijn. De focus lag op moderne HR-dienstverlening en het versterken van een veilige, warme werkcultuur. De initiatieven van het afgelopen jaar laten zien hoe de kernwaarden van het UMCG in de praktijk worden gebracht:

- Zie de mens!
- We nemen verantwoordelijkheid.
- We zijn wendbaar.
- We gaan samen vooruit.

4.1.2 We zien de mens en nemen verantwoordelijkheid

Binnen het UMCG staat de mens centraal: patiënten, medewerkers, studenten en bezoekers. In 2025 droegen de nieuwe gedragscode en de SamenBeterScan bij aan een veilige en inclusieve omgeving waarin iedereen gelijke kansen heeft.

- **Gedragscode**
  - De nieuwe gedragscode vervangt de integriteitscode en biedt duidelijke kaders voor onderlinge omgang.
  - De code sluit aan bij de strategie en de actuele waarden van de organisatie, en helpt medewerkers hun werk met vertrouwen en respect te doen.
- **SamenBeterScan**
  - Met de SamenBeterScan zijn ervaringen van medewerkers gepeild, inclusief hun ervaringen met grensoverschrijdend gedrag.
  - e-NPS steeg van 3 (2024) naar 4 (2025); de welzijnsscore bleef 6,9.
  - Rapportages zijn team-specifiek: teams kunnen direct bespreken wat er speelt en acties nemen om werkplezier en samenwerking te verbeteren.



4.2.3 Andere initiatieven

Voorbeelden van andere initiatieven in 2025:

- Sponsorschap vrouwen: mentorshipprogramma voor vrouwelijke talenten om doorstroom naar topfuncties te bevorderen; medewerkers ervaren meer kansen en zichtbaarheid.
- Reclaim10%: deze actie leverde honderden ideeën van medici op om hun werkdruk te verlagen; de beste initiatieven werden uitgevoerd en dragen bij aan een betere werkweekbalans.
- Afschafprijs: een verpleegkundig initiatief om werk met weinig toegevoegde waarde te stoppen; medewerkers zien direct resultaat in hun dagelijkse werkzaamheden.

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

4.1.4 Wendbaarheid en innovatie

Het UMCG stimuleert innovatie door wendbaarheid, persoonlijk leiderschap en interdisciplinaire samenwerking. Zo ontstaat een veilige omgeving waarin medewerkers en teams met vertrouwen stappen kunnen zetten naar verbetering en vernieuwing.

4.1.5 HR Hub en onboarding

- **HR Hub**: er is een centraal, tweetalig platform gelanceerd dat het oude P&O-handboek vervangt. Medewerkers hebben nu één actueel overzicht van HR-zaken; van arbeidsvoorwaarden tot professionele ontwikkeling.
- **Onboarding**: die is nu volledig digitaal, waardoor nieuwe collega's snel volwaardig onderdeel van het team worden en afdelingen worden ontlast.

4.1.6 Monitor, dashboard en leiderschap

- **HR Monitor & verzuimdashboard**: deze bieden inzicht in de in- & uitstroom, medewerkerbeleving, inzetbaarheid en het verzuim. Het helpt teams en management bij gerichte acties.
- **Leiderschapsprogramma**: 700 leidinggevenden namen hieraan deel, gemiddeld beoordeelden ze het programma met 8. Talent reviews bieden inzicht in aanwezige competenties en potentieel.
- **CareerHub**: loopbaanadvies en gerichte activiteiten zoals de Dag van de loopbaan, waardoor medewerkers bewust keuzes kunnen maken voor hun ontwikkeling.

4.1.7 Sociale veiligheid en bewustwording

- **Theatervoorstellingen**: interactieve sessies maken sociale veiligheid en grensoverschrijdend gedrag bespreekbaar; medewerkers ervaren bewustwording en veiligheid.
- **Cultuur en gesprekken**: thema's rond sociale veiligheid worden teamoverstijgend besproken, zodat medewerkers zich gesteund en gehoord voelen.

4.2 Meer gezonde jaren voor iedereen

Binnen de koers van het UMCG staat de ambitie 'meer gezonde jaren voor iedereen' centraal. Dat begint bij de eigen werkvloer: medewerkers vormen de kern van de organisatie. Onder de vlag van Healthy@Work richtten we ons in 2025 op de duurzame inzetbaarheid en het welzijn van medewerkers, met aandacht voor zowel fysieke als mentale gezondheid.

4.2.1 BOEM-project: Bewustwording, Ondersteuning en Erkenning van de Menopauze

Het UMCG erkent dat verschillende levensfases en werkomstandigheden specifieke ondersteuning vragen. Een belangrijk initiatief in 2025 was het BOEM-project (Bewustwording, Ondersteuning en Erkenning van de Menopauze).

- Medewerkers die in de overgang zitten, én hun collega's, kregen praktische handvatten via workshops, voorlichting en informatie.
- Hierdoor wordt een voorheen onderbelicht thema bespreekbaar en voelen medewerkers zich erkend en ondersteund.



PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

- Teams ervaren dat deze aandacht bijdraagt aan een betere samenwerking en begrip op de werkvloer, waardoor het welzijn van een grote groep medewerkers verbetert.

4.2.2 Project Nachtwerk

Specifieke aandacht was er ook voor collega's die het UMCG 24/7 draaiend houden. Vanuit het Project Nachtwerk zijn er sessies georganiseerd over gezond werken in de nacht:

- Experts boden praktische adviezen en handvatten over slaap, voeding en alertheid.
- Het project wordt de komende jaren verder uitgerold om een blijvende impact op welzijn en werkprestaties te realiseren.

4.2.3 Vitaliteit en persoonlijke groei

Om vitaal te blijven, biedt het UMCG medewerkers faciliteiten voor persoonlijke ontwikkeling en balans:

- Trainingen zoals 'presteren onder druk' helpen medewerkers beter omgaan met stress en dynamiek.
- Bedrijfsfitness Nederland is uitgebreid: meer aangesloten sportscholen en fiscaal voordeel maken sporten toegankelijker voor medewerkers.
- Door deze initiatieven ervaren medewerkers meer regie over hun gezondheid en kunnen zij met energie en plezier bijdragen aan de zorg.

4.2.4 RI&E – Focus op risicogestuurd werken

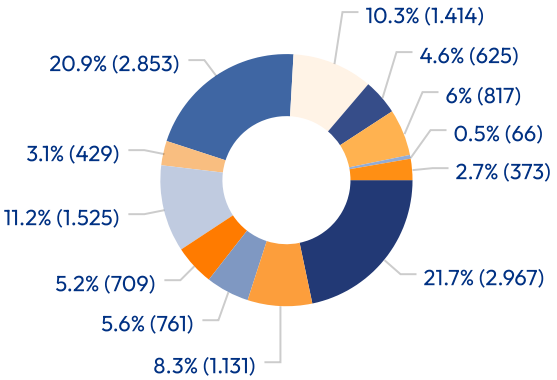
Met de Risico-Inventarisatie & -Evaluatie (RI&E) brengt het UMCG proactief risico's op het gebied van veiligheid, gezondheid en welzijn in kaart.

- Dit gaat om fysieke belasting, gevaarlijke stoffen en psychosociale risico's.
- In 2025 is het proces herzien: afdelingen worden nu risicogestuurd en centraal gepland, zodat middelen en aandacht terechtkomen waar de risico's het grootst zijn.
- Hierdoor ontstaat een veilige werkomgeving, waarin medewerkers zich beschermd en ondersteund voelen, in lijn met de Arbowet.

4.2.5 Cijfers van UMCG

Het UMCG zet zich dagelijks in voor goede zorg, onderwijs en onderzoek met een grote en diverse groep medewerkers. Hieronder worden een cijfers over onze medewerkers gegeven.

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden



01. Verpleging & Verzorging	2.967	02. Klinisch ondersteunen	1.131
03. Klinisch (mede) behandelen	761	04. Analytisch	709
05. Wetenschappelijk Onderzoek en Onderwijs	1.525	06. Management	429
07. Staf, Administratie & Secretariaat	2.853	08. Facilitair	1.414
09. Arts - Assistenten	625	10. Medisch Specialisten	817
11. Leerlingen	66	12. Onbekend	373

Overzicht contractvorm

	Vrouw			Man				
Contractvorm	**Fulltime**	**Parttime**	**Totaal Vrouw**	**Fulltime**	**Parttime**	**Totaal Man**	**Eindtotaal**	**%**
Vast	1.246	5.762	7.008	1.547	1.167	2.714	9.722	71,1%
Tijdelijk	177	1.417	1.594	148	528	676	2.270	16,6%
Bepaald werk	95	90	185	59	33	92	277	2,0%
Opleiding	475	449	924	300	177	477	1.401	10,2%
Eindtotaal	**1.993**	**7.718**	**9.711**	**2.054**	**1.905**	**3.959**	**13.670**	**100%**

Diversiteit

	Stand 31-12-2025				Stand 31-12-2024			
categorie	**Totaal**	**Man**	**Vrouw**	**% vrouw**	**Totaal**	**Man**	**Vrouw**	**% vrouw**
basis	11.939	3.109	8.830	74%	11.861	3.047	8.814	74%
subtop*	761	340	421	55%	716	329	387	54%
top**	970	510	460	47%	963	517	446	46%
Totaal	**13.670**	**3.959**	**9.711**	**71%**	**13.540**	**3.893**	**9.647**	**71%**

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

4.3 Data & Digitalisering

Door personeelstekort, de groeiende zorgvraag en de kansen die digitalisering biedt, neemt de behoefte aan innovatie en verdere digitalisering in het UMCG toe. Innovatie en digitalisering helpen om de zorg efficiënter te organiseren, werkprocessen te vereenvoudigen en de kwaliteit van zorg te verbeteren. In 2025 hebben we de in 2024 ingezette i-Strategie verder versterkt. We hebben gewerkt aan innovaties, een stabiele bedrijfsvoering en een nieuwe manier van werken die beter aansluit bij de IT-behoeftes.

4.3.1 Transitie Data & Digitalisering

Om ook in de toekomst maximale waarde te leveren met data, technologie en AI, hebben we in 2025 stappen gezet om de organisatie toekomstbestendig te maken. We zijn gestart met pilots rond waardestromen waarin teams verantwoordelijk zijn voor zowel projecten als beheer en samenwerken aan één doel; het effectiever en kwalitatief beter maken van de UMCG-processen en -diensten.

In deze waardestromen werken teams van Data & Digitalisering agile samen met stakeholders uit de zorg, bedrijfsvoering, het onderwijs en onderzoek: in kleine stappen, met snelle feedback en regelmatige bijsturing. We doen dit volgens SAFe (Scaled Agile Framework), een methode om agile werken te organiseren met meerdere teams tegelijk, ook buiten het eigen organisatieonderdeel.

In 2026 breiden we dit uit naar de hele afdeling Data & Digitalisering en slaan we de brug naar primaire processen. Zo kunnen we samen met collega's meer waarde leveren binnen de beschikbare middelen.

4.3.2 Moderne digitale werkplek

In 2025 introduceerden we een moderne digitale werkplek die hybride werken ondersteunt, samenwerking vergemakkelijkt en de veiligheid verhoogt. Het team Digitale Werkplekservices breidt dit platform in 2026 verder uit en optimaliseert het, zodat medewerkers beschikken over een robuuste, gebruiksvriendelijke en veilige digitale omgeving.

4.3.3 Data, Technologie en AI als gamechanger

Binnen Koers30 is Data, Technologie & AI één van de vier gamechangers die strategische doelen moeten helpen realiseren. Deze gamechanger zal medewerkers helpen om hun werk beter en efficiënter te doen en patiënten profiteren van betere informatie, meer gemak en hogere kwaliteit van zorg.

We doen dit vanuit drie principes:

- Bewustwording: medewerkers vertrouwd maken met digitalisering, technologie en AI voor effectiever en verantwoord gebruik in bedrijfsvoering, onderzoek, zorg en onderwijs.
- Verlichting: AI neemt routinetaken over, zodat zorgprofessionals meer tijd hebben voor patiëntencontact.
- Toegankelijkheid: digitale middelen zijn eenvoudig te gebruiken binnen het UMCG en met zorgpartners in Noord-Nederland.

4.3.4 Innovaties in 2025

Programma Toegepaste AI

Het programma Toegepaste AI is hét centrale punt voor AI-initiatieven die we werkbaar en effectief willen maken voor het UMCG. Het beoordeelt aanvragen, begeleidt projecten en zorgt dat AI op een veilige en professionele manier wordt ingevoerd. In 2025 startten diverse pilots voor:

pwc PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

- administratieve verlichting;
- optimalisatie van werkprocessen;
- ondersteuning van medewerkers bij dagelijkse taken.

AI draagt zo bij aan een toekomstbestendige digitale infrastructuur.

Smart Hospital – Het ziekenhuis van de toekomst



Digitale oplossingen worden vanaf het begin meegenomen in het ontwerp van gebouwen, processen en de patiëntreis. Daarbij is er een hechte samenwerking tussen de teams van UMCGbouwt en Data & Digitalisering. Medewerkers uit zorg, onderzoek, onderwijs en bedrijfsvoering denken actief mee aan beheer, verbetering en ontwikkeling van toepassingen zoals:

- patiëntentablets voor meer eigen regie, zoals het bestellen van maaltijden;
- systemen voor het delen van beelden in de operatiekamer;
- digitale bewegwijzering en informatieschermen in de centrale hal;
- stille IC; gericht op minder geluid en meer comfort voor patiënten;
- draadloze monitoring zodat patiënten eerder naar een gewone verpleegafdeling kunnen;
- schoonmaakrobots.

In 2026 breiden we succesvolle toepassingen uit, openen we twaalf nieuwe operatiekamers op drie locaties en werken we verder aan digitale oplossingen en zelfservice voor patiënten. Ook bereiden we de introductie van nieuwe infuuspompen voor die passen in het Smart Hospital concept, die betrouwbaar gekoppeld kunnen worden aan het elektronisch patiëntendossier (EPD) en eenvoudig te bedienen zijn. Er komt één pompenlijn voor het hele UMCG.

Informatiebeveiliging

Informatiebeveiliging is een continu aandachtspunt. In 2025 is de NEN 7510-certificering gecontinueerd en is gewerkt aan de voorbereiding op de Cyberbeveiligingswet, de Nederlandse implementatie van de Europese NIS2-richtlijn. Deze wet stelt aanvullende eisen aan de digitale weerbaarheid van zorginstellingen en aan de rol van bestuurders hierin. Binnen D&D is het Security Operations Center verder versterkt en zijn bewustwordingsprogramma's voor medewerkers uitgebreid. Cyberdreigingen in de zorgsector nemen toe; het UMCG investeert structureel in detectie, preventie en respons om de continuïteit van zorg te waarborgen.

Programma Zorgviewer

De regionale 360-graden Zorgviewer maakt veilig delen van patiëntinformatie mogelijk in regionaal verband tussen zorgverleners – van medisch specialist tot huisarts – waardoor zorg beter op elkaar wordt afgestemd en patiënten minder vaak hetzelfde verhaal hoeven te vertellen.

Alle ziekenhuizen en steeds meer huisartsen in Noord-Nederland werken inmiddels met Zorgviewer, dat veilig opent via het eigen patiëntinformatiesysteem. Ook in Twente maken de eerste zorginstellingen er gebruik van.

Zorgviewer is een initiatief van zorgverleners in het RIVO-Noord netwerk en onderdeel van een bredere digitalisering in de zorg om patiënten sneller en beter te kunnen helpen.

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

4.3.5 Programma Werklicht – Vernieuwing van het ERP-systeem

Het UMCG vernieuwt en optimaliseert logistieke, inkoop- en financiële systemen volgens industry standards, zodat medewerkers efficiënter kunnen werken. De ERP-vervanging speelt hierin een cruciale rol.

Het nieuwe ERP moet procesdenken ondersteunen, standaardisatie bevorderen en robotisering, AI en datagedreven besluitvorming mogelijk maken. Zo kan dit programma een centrale ambitie uit de i-Strategie ondersteunen: het structureel verminderen van administratieve lasten, zodat medewerkers meer tijd krijgen voor ‘mensenwerk’.

4.4 UMCGbouwt

Het UMCG staat voor een grote uitbreidings- en vernieuwingsopgave. Modernisering van de gebouwen is nodig om de kwaliteit van onze kerntaken – zorg, onderzoek en onderwijs & opleiden – op niveau te houden en te blijven aansluiten bij de behoeften van patiënten. Tegelijk werken we aan een moderne, duurzame en aantrekkelijke werkomgeving voor medewerkers.

4.4.1 Het Masterplan Bouw

In de video ‘UMCG Bouwt': samenwerken aan de toekomst van gezondheid’ laten we zien hoe de bouwplannen en digitale innovaties bijdragen aan de ontwikkeling van de Healthy Ageing Campus.



Fasering van de bouwplannen op de Healthy Ageing Campus

Bouwen en verbouwen in het UMCG is complex. Terwijl er wordt gesloopt, gebouwd en gerenoveerd, gaat de zorg voor patiënten door. Om de overlast te beperken, wordt er waar mogelijk in weekenden gewerkt en maken we gebruik van slimme materialen en nieuwe technologie. Goede samenwerking is daarbij essentieel.

4.4.2 Succesvolle bouwprojecten van 2025

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

Gebiedsvisie

Samen met de RUG en de gemeente Groningen werkt het UMCG aan een toekomstbestendig plan voor de verdere ontwikkeling van de Healthy Ageing Campus. Dit plan richt zich op een innovatieve en duurzame omgeving waarin onderzoek, onderwijs en ondernemerschap samenkomen.
In oktober 2025 is de concept-gebiedsvisie gepresenteerd aan onder meer de gemeenteraad. Daarnaast organiseerden we een participatiebijeenkomst waar omwonenden, belangstellenden en andere stakeholders hun ideeën en aandachtspunten konden delen. Op basis van hun feedback werken we verder aan een breed gedragen gebiedsvisie.

Nieuwe Centrale Reiniging en Desinfectie Unit

In 2025 is de nieuwe Centrale Reiniging en Desinfectie Unit (CRDU) officieel geopend. Dit is een moderne werkomgeving waar medewerkers zowel endoscopen als instrumentarium kunnen reinigen en desinfecteren. In de nieuwe centrale unit worden de kennis en ervaring van de eerdere units van het Endoscopiecentrum, KNO en MKA gebundeld.

Ontwerp nieuw laboratoriumgebouw

In samenwerking met de RUG, architectenbureau NUDUS en Proof of the Sum is gestart met het ontwerp voor een nieuw laboratoriumgebouw op de Healthy Ageing Campus. Het gebouw, met een oppervlakte van meer dan 30.000 m², wordt een van de grootste laboratoriumfaciliteiten van Nederland. In het nieuwe gebouw worden research- en diagnostieklaboratoria van het UMCG op één centrale locatie gebundeld.

Tegelijkertijd met de bouw en verbouw in en rondom het UMCG voeren we nieuwe digitale technieken en zorginnovaties in. We noemen dat ook wel Smart Hospital. De zorgtelefoons zijn daar onderdeel van.

Zorgtelefoons

In het UMCG zijn in 2025 500 piepers vervangen door zorgtelefoons. Uiteindelijk moeten 900 tot 1.000 zorgtelefoons in gebruik worden genomen. Op de zorgtelefoon ontvangen zorgprofessionals alarmmeldingen, ze kunnen er een alarm mee versturen en kunnen het elektronisch patiëntendossier (EPD) ermee raadplegen.

Warmte Koude Opslagsysteem

Het UMCG en de RUG hebben in 2025 een Warmte Koude Opslag (WKO) aangelegd op de Healthy Ageing Campus. In september 2025 is ook het Anda Kerkhoven Centre hierop aangesloten. De komende jaren willen het UMCG en de RUG elf gebouwen aansluiten op dit systeem en zo jaarlijks ongeveer 1,2 miljoen kubieke meter aardgas besparen. Dat is vergelijkbaar met het jaarlijkse verbruik van ongeveer 1.000 huishoudens.

Interventie OK's en CT-ruimte

In september 2025 zijn twee interventiekamers en een nieuwe CT-ruimte geopend. De ruimtes zijn ingericht met de nieuwste technieken en ontwikkeld in nauwe samenwerking met de zorgteams.

Centrum voor Revalidatie (locatie Beatrixoord)

In 2025 zijn de nieuwe afdeling Neurorevalidatie en restaurant Zuidzicht geopend. De nieuwe vleugel Neurorevalidatie ondersteunt het herstel van patiënten. In plaats van vierpersoonskamers zijn er nu één- en tweepersoonskamers. Dit zorgt voor meer privacy, rust en ruimte voor patiënten. Vanuit de kamers hebben patiënten direct toegang tot de tuin.

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

Restaurant Zuidzicht is een ontmoetingsplek voor patiënten, familie, bezoekers en medewerkers. Het nieuwe voedingsconcept, ondersteund vanuit de satellietkeuken, draagt bij aan het revalidatieproces van patiënten.

Verpleegafdeling Chirurgie

In januari 2025 is de nieuwe Verpleegafdeling Chirurgie (A4VA) geopend. De afdeling bestaat uit de Intensieve Verpleegkundige Zorg-unit en Abdominale Chirurgie.

Operatiecentrum Oostersingel

Aan de Oostersingel wordt een tijdelijk operatiecentrum gebouwd om de operatiecapaciteit tijdens de verbouwingen op peil te houden. In het tijdelijke Operatiecentrum Oostersingel komen zes operatiekamers en veertien plekken voor bedden in uitslaapkamers: zeven voor volwassenen en zeven voor kinderen. Zodra het nieuwe operatiecentrum in het hart van het UMCG gereed is, wordt het tijdelijke centrum circulair gedemonteerd en afgevoerd.

Kijk voor meer informatie over alle bouwprojecten op UMCG bouwt.

Om studenten die een technische opleiding volgen te interesseren in werken bij UMCGbouwt, is een wervingsvideo gemaakt.

4.5 Risicobeheersing en interne controle

Het UMCG heeft een adequaat systeem voor risicomanagement en interne beheersing. Hiermee identificeert, analyseert en beheerst het UMCG tijdig risico's die de realisatie van strategische en operationele doelstellingen kunnen belemmeren. Risicomanagement is een integraal onderdeel van de besturing.

De context waarin het UMCG opereert verandert snel. De zorgvraag neemt toe, terwijl de beschikbaarheid van personeel onder druk staat. Tegelijkertijd vragen maatschappelijke opgaven, zoals de klimaatcrisis, om verdere verduurzaming. Technologische ontwikkelingen bieden nieuwe mogelijkheden, maar brengen ook nieuwe uitdagingen. Ook staat de financiering van zorg, onderzoek en onderwijs onder toenemende druk. Het UMCG moet met minder middelen en personeel dezelfde, of grotere, opgaven realiseren.

Jaarlijks stelt het UMCG de organisatiebrede risico's vast en prioriteert deze. Zo ontstaat een overzicht van de belangrijkste risico's. Door risico's organisatiebreed en in samenhang te analyseren, versterkt het UMCG de sturing en prioritering van beheersmaatregelen en de strategische besluitvorming.

Voor elk risico wijst het UMCG een risico-eigenaar aan. Deze bepaalt passende maatregelen en monitort de ontwikkeling van het risico actief. De beheersing, status en voortgang van de toprisico's maken onderdeel uit van de strategische besturing en worden periodiek besproken.

De belangrijkste risico's (niet-limitatieve lijst) zijn:

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

Soort risico	Onderwerp	Ambities	Toelichting risico	Risicobereidheid
Operationele activiteiten	Behoud Personeel	Onze medewerkers voelen zich voldoende gezond, veerkrachtig, betrokken en gewaardeerd in hun werk. Ons periodiek medewerkers-belevingsonderzoek is hiervoor een belangrijke meetlat.	Door verzuim, toenemende werkdruk en verandering in de beroepen, staat de inzetbaarheid van de medewerkers onder druk. Veranderende ontwikkelbehoeften van medewerkers kunnen onvoldoende worden ondersteund in de vorm van ontwikkel- en opleidingsmogelijkheden.	Minimaal
Operationele activiteiten	Capaciteit	Onze personeelscapaciteit sluit aan bij onze ambities en is voldoende wendbaar om te kunnen anticiperen op externe ontwikkelingen.	De personele capaciteit wordt schaarser. Door toename in verzuim, arbeidsmarktkrapte en hyperspecialisatie kan de personele capaciteit nog verder onder druk komen te staan.	Minimaal
Strategie	Concentratie van Zorg	Samen met onze partners gaan we - daar waar mogelijk - nieuwe zorgpaden organiseren, als onderdeel van regionale netwerken. Deze zijn ondersteund met een zorginformatieplatform, waarin we ook onderzoek en innovatie integreren. Samen met de verzekeraars en onze netwerkpartners hebben we een regiovisie met betrekking tot zorg en preventie ontwikkeld voor Noord-Oost Nederland, en starten we met de uitvoering.	Onvoldoende adequate reactie op de verdere concentratie en spreiding van zorg kan ertoe leiden dat specifieke zorg onvoldoende verankerd is in het UMCG en de regio.	Minimaal
Operationele activiteiten	Leiderschap en Besturingsmodel	Ons besturingsmodel is toekomstbestendig, wendbaar en gericht op resultaatverantwoordelijkheid en multidisciplinaire samenwerking; met als oogmerk om onze specifieke doelen te kunnen verwezenlijken.	Het risico bestaat dat er onvoldoende bewustzijn is over het belang van leiderschap en onvoldoende tijd is voor het uitvoeren van de leiderschapsrol. Dit kan leiden tot lagere werktevredenheid en tot het niet realiseren van de transformatie waar we voor staan.	Minimaal
Financiële positie	Kostenprofiel en Bekostiging	Onze financiële prestaties zijn marktconform binnen de peergroup en in 2025 scoren we zelfs boven de benchmark binnen de peergroup.	De toenemende inflatie, stijgende dure geneesmiddelen en sterk fluctuerende energiekosten, kunnen leiden tot onvoldoende grip op de kosten met als mogelijke gevolgen een negatief resultaat, meer bezuinigingen en een rem op de investeringen.	Minimaal

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

Soort risico	Onderwerp	Ambities	Toelichting risico	Risicobereidheid
Operationele activiteiten	Bouwprogramma's	Het UMCG biedt een omgeving die aan de laatste eisen voldoet en klaar is voor nieuwe ontwikkelingen, voor duurzame zorg, onderzoek en onderwijs.	Het UMCG staat tot en met 2035 voor een grote uitbreidings- en vernieuwingsopgave. Dit investeringsprogramma wordt bedreigd door onzekerheden rondom (stijgende) kostprijzen, kapitaallasten en het personeelstekort in de bouw. Daarnaast staat de zorg aan het begin van een transitie waardoor het gebruik en de behoefte aan faciliteiten kan veranderen.	Minimaal
Operationele activiteiten	Cybersecurity en digitale weerbaarheid	Het UMCG waarborgt veilige, betrouwbare en continu beschikbare digitale zorg-, onderzoeks- en bedrijfsprocessen	Het UMCG is in toenemende mate afhankelijk van digitale systemen en data-uitwisseling. De dreiging van cyberaanvallen, ransomware, uitval van kritieke systemen en datalekken neemt toe. Dit kan leiden tot verstoring van patiëntenzorg, onderzoek en bedrijfsvoering, reputatieschade en financiële impact. Tegelijkertijd vraagt innovatie en samenwerking met externe partijen om een balans tussen veiligheid, toegankelijkheid en flexibiliteit.	Minimaal

4.6 Financiële instrumenten

Het UMCG beschikt over een treasurystatuut. Hierin is als algemene doelstelling opgenomen het bijdragen aan de financiële continuïteit van de organisatie. Hieronder vallen onder meer het waarborgen van de financierbaarheid van de organisatie, het beheersen van de (potentiële) financiële risico's van de organisatie, het optimaliseren van het rendement op de liquiditeiten en de renteresultaten binnen de limieten en richtlijnen van het treasurystatuut en het zorgdragen voor een effectief en efficiënt betalingsverkeer. Het UMCG maakt geen gebruik van derivaten.

De doelstellingen en het beleid van het UMCG inzake de afdekking van risico's verbonden aan alle belangrijke soorten voorgenomen transacties zijn gericht op de financiële continuïteit van de organisatie. De krediet-, liquiditeits- en kasstroomrisico's worden ondervangen door het proactief monitoren van de liquiditeitsontwikkeling en de vermogensstructuur. Het UMCG brengt de verwachte liquiditeitsontwikkeling in beeld met behulp van een liquiditeitsplanning die inzicht verschaft in de belangrijkste categorieën kasstromen van de organisatie, waarbij een onderscheid wordt gemaakt tussen operationele-, investerings- en financieringskasstromen. Periodiek worden verschillen tussen planning en realisatie geanalyseerd. De ontwikkeling van de vermogensstructuur vloeit voort uit het (strategische) beleid van het UMCG en komt tot uitdrukking in de (meerjaren)begroting en de jaarrekening. Voor de toegang tot de kapitaal- en geldmarkt is het mede van belang de ontwikkeling van deze vermogensstructuur te bewaken. De (toekomstige) ontwikkeling van de solvabiliteitsratio wordt dan ook periodiek nauwlettend gemonitord. Het UMCG voldoet op dit vlak aan de eisen die de externe financiers stellen. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de toelichting op de balans van de jaarrekening, onderdeel 22 financiële instrumenten.

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

4.7 Toewerken naar een wendbare en resultaatverantwoordelijke organisatie

De komende jaren werken we verder toe naar een wendbare en resultaatverantwoordelijke organisatie. Een beter ingerichte en aangestuurde organisatie is nodig om de doelen van Koers30 te behalen. In 2025 zijn hierin concrete stappen gezet. Clusters en dwarsverbanden zijn verder verstevigd in hun integrale verantwoordelijkheid. Het Nieuw Financieel Model is voorbereid voor implementatie per 1 januari 2027, inclusief oefenbudgetten en afstemming in het Kern-IBT. De besturingscyclus is doorontwikkeld met heldere sturingsmomenten en een beleids- en begrotingsbrief als kaderstellend instrument.

4.8 Financiële analyse

Om onze kerntaken uit te voeren, moeten we financieel gezond blijven. De noodzaak om te investeren in de instandhouding van onze gebouwen, in IT en nieuwe technologieën vragen om grote investeringen in de komende jaren. Daarom is het nodig dat ons rendement verbetert, de ruimte daarvoor moeten we gezamenlijk creëren.

De kosten en inkomsten van onderwijs & onderzoek zijn opgenomen in de totale jaarrekening van het UMCG. Omdat het UMCG de kerntaken integraal uitvoert, wordt het integrale resultaat gepresenteerd op al onze kerntaken. Hiermee wordt het echte resultaat van het UMCG getoond. In lijn met de afspraken met de RUG wordt het resultaat dat in verband kan worden gebracht met de bijdrage van de universiteit, gepresenteerd bij de RUG.

4.8.1 Facts and figures geconsolideerd

Geconsolideerd resultaat

In € 1 miljoen

	2025	2024
Resultaat Zorg exclusief deelnemingen	19,0	22,8
Resultaat deelnemingen	8,0	6,1
Resultaat O&O	7,6	-20,1
Resultaat UMCG inclusief deelnemingen	34,6	8,8
Af/bij: bijdrage O&O aan/van de RUG	-7,6	20,1
Totaal resultaat volgens UMCG-jaarrekening	**27,0**	**28,9**

Opbouw resultaat deelnemingen

In € 1 miljoen

	2025	2024
OZG BV	4,6	-1,9
UMCG Research BV	-2,5	-0,9
UMCG Zorg BV	3,3	3,5
Stichting Triade	2,2	3,8
Overige deelnemingen	0,4	1,6
Totaal	**8,0**	**6,1**

pwc PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

Geconsolideerde ratio's

	2025	2024
EBITDA (in € miljoen)	104,6	100,7
DSCR	2	2,5
Solvabiliteit	38,00%	36,60%
Liquiditeit (in € miljoen)	292	311

Enkelvoudige ratio's

	2025	2024	Norm
Resultaat (in € miljoen)	24,2	23,5	
EBITDA (in € miljoen)	76,8	76	
DSCR	3,4	3	> 1,4
Gecorrigeerde solvabiliteit (bankdefinitie)	30,4%	30,0%	> 20%
Net Debt / EBITDA	1,7	1,5	< 5,0
EBITDA marge	4,3%	4,4%	> 4,5%
Liquiditeit (in € miljoen)	226	230	

4.8.2 Beknopte analyse van de financiële resultaten

In de financiële analyse wordt onderscheid gemaakt tussen het UMCG (exclusief deelnemingen) en het resultaat van zijn deelnemingen en groepsmaatschappijen.

Resultaat exclusief deelnemingen

Het resultaat van het UMCG exclusief deelnemingen bedraagt €19,0 miljoen en is afgenomen met €3,8 miljoen ten opzichte van het resultaat 2024 (€22,8 miljoen). Dit is €1,9 miljoen lager dan begroot.

In het algemeen geldt dat de opbrengsten en kosten in 2025 hoger zijn dan in 2024. De hogere opbrengsten zijn hoofdzakelijk een gevolg van indexaties in onze afspraken met verzekeraars en indexaties voor subsidies en beschikbaarheidsbijdragen.

Hier staat tegenover dat de kosten van personeel en overige bedrijfskosten ook zijn toegenomen door CAO-verhogingen en inflatie. De kosten van geneesmiddelen van de poliklinische apotheek zijn met €14 miljoen toegenomen, maar ze worden geheel gecompenseerd door hogere opbrengsten. De kosten van dure geneesmiddelen(worden gecompenseerd door opbrengsten zorgverzekeraars) zijn in 2025 met €6 miljoen gestegen.

In de kosten van 2025 en 2024 zitten enkele incidentele posten van groter dan € 5 miljoen die in beide boekjaren het volgende effect hebben gehad op het totale kostenniveau van betreffende jaren:

pwc PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

In €1 miljoen	2025	2024
Vrijval / dotatie voorziening generatieregeling	-13	20
Vrijval / dotatie voorziening claims en geschillen	-8	11
Dotatie voorziening asbest	7	
Waardering OK voorraden		-6
Totaal effect op kosten	-14	25

In 2025 is van de voorziening generatieregeling €14 miljoen vrijgevallen, terwijl deze voorziening in 2024 met €20 miljoen was opgehoogd. Dit is vooral het gevolg van de verduidelijking van de verslaggevingsregels voor deze voorziening. Tevens is van de in 2024 gevormde voorziening voor claims en geschillen €8 miljoen vrijgevallen als gevolg van voortschrijdend inzicht in de aannames en inschattingen rondom deze voorziening.

Hier staat tegenover dat de voorziening voor asbest en sanering in 2025 met €7 miljoen is opgehoogd, mede doordat met het vaststellen van de gebiedsvisie er nu duidelijkheid is over de sloop en het behoud van de gebouwen op de Campus.

De rentebaten zijn in 2025 gedaald door een daling van de rentepercentages op banktegoeden en deposito's. De rentelasten zijn in 2025 licht gedaald door het versneld aflossen van een aantal leningen eind 2024. De komende jaren gaan de kapitaallasten door ingebruikname van de gerenoveerde bouwdelen sterk toenemen.

Het gerealiseerde resultaat op onderwijs & onderzoek ad €7,6 miljoen (wat voor nihil in de UMCG cijfers zit) is fors hoger dan begroot (€9,9 miljoen negatief). Dit wordt veroorzaakt door de vrijval van voorzieningen van circa €10 miljoen en door de effecten van het rendementsverbeteringsprogramma onderwijs & onderzoek (O&O).

Resultaat deelnemingen en groepsmaatschappijen

Het financieel resultaat van de deelnemingen van het UMCG is per saldo €8,0 miljoen positief (2024: €6,1 miljoen positief). Het resultaat van OZG B.V. is €6,5 miljoen hoger dan in 2024. Dit voor €3,6 miljoen door een nagekomen resultaat 2024 ad €1,8 miljoen in 2025, doordat de jaarrekening 2024 van OZG B.V. in september 2025 definitief is vastgesteld. Daarnaast is het resultaat van OZG B.V. in 2025 sterk verbeterd door een herstelplan en een suppletiebijdrage vanuit zorgverzekeraars. Het resultaat van Stichting Triade is €1,6 miljoen lager dan in 2024, door een incidentele bate in 2024 van €1,6 miljoen. Het resultaat van UMCG Research B.V. is ook €1,6 miljoen lager dan in 2024 door een toegenomen inzet van de bestemmingsfondsen.

In het bestuursverslag 2024 is vertrouwen uitgesproken in het herstelplan van OZG B.V. De financiële resultaten van OZG B.V. over 2025 en 2024 zijn positief. Op 21 april 2026 is de Raamovereenkomst Herstelplan OZG ondertekend door OZG, UMCG en zorgverzekeraars, zodat aan het herstelplan verdere uitvoering zal worden gegeven.

4.8.3 Analyse van de enkelvoudige balans en ratio's

Werkkapitaal



De netto werkkapitaal positie (inclusief liquide middelen) is relatief hoog. Ultimo 2025 bedraagt deze voor het UMCG circa €276 miljoen (ultimo 2024: €301 miljoen). De current ratio voor het UMCG bedraagt ultimo 2025 1,7, ultimo 2024 1,8 (sector: circa 1,4 a 1,5). Dit komt doordat de afspraken met de zorgverzekeraars in zowel 2025 als 2024, pas laat in het jaar zijn uitgewerkt en hebben geleid tot facturering. Voor een deel staat hier bevoorschotting tegenover. Vanwege geplande forse investeringen in

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

bouw en IT zijn er maatregelen genomen om de hoogte van het werkkapitaal (exclusief liquide middelen) met circa €150 miljoen terug te brengen. Hiervan is in 2025 €4 miljoen gerealiseerd (in 2024/2023 is hiervan €105 miljoen gerealiseerd). De liquiditeit is in 2025 afgenomen met €4 miljoen. Dit komt door het hoge investeringsniveau in 2025. De kasstroom uit investeringen is hoger dan de kasstroom uit operationele- en financieringsactiviteiten.

Ratio's

EBITDA zit met circa €76 miljoen op hetzelfde niveau als in 2024. De DSCR is verbeterd ten opzichte van 2024 en zit ruim boven de (bank)norm. De (gecorrigeerde) solvabiliteit zit in 2025 op het niveau van 2024 en ligt ruim boven de (bank)norm. De net debt / EBITDA blijft ruim onder de (bank)norm. De financiële positie van het UMCG is en blijft solide en passend binnen de convenanten met de financiers (zie tabel met enkelvoudige ratio's).

De EBITDA marge (EBITDA/totale opbrengsten * 100%) is geen bankratio, maar wel een ratio waar intern op wordt gestuurd. Voor 2025 bedraagt deze 4,3% (2024: 4,4%). De interne norm bedraagt 4,5%. Deze interne norm is voor de komende jaren verhoogd naar 5,0% (2028), respectievelijk 5,5% (vanaf 2030) om de stijgende kapitaallasten als gevolg van het meerjaren bouwprogramma te kunnen dekken.

4.8.4 Risico's en overige

Zie voor de (verwachte) effecten van risico's op het resultaat en vermogen, onderdeel 4.5 en de toelichting op de balans van de jaarrekening - onderdeel 22 niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen. De afgelopen jaren zijn er diverse publicaties geweest over fraude in de zorgsector. Het UMCG heeft verschillende maatregelen genomen om fraude te voorkomen. Voorbeelden zijn de vernieuwde gedragscode, een researchcode, een regeling nevenwerkzaamheden en een klokkenluidersregeling.

4.8.5 Financiële vooruitblik

De druk op de externe middelen, de personeelskrapte, de toegenomen inflatie en de toenemende kapitaallasten door de noodzakelijke investeringen in bouw en IT, leiden ertoe dat het financiële resultaat de komende jaren onder druk staat. We moeten de komende jaren daarom verder werken aan efficiënte bedrijfsvoering. Een financieel gezond UMCG is een belangrijke pijler voor alle medewerkers. Het UMCG heeft een sluitende meerjarenbegroting met een klein financieel rendement. Voor 2026 en volgende jaren worden in de meerjarenbegroting 2026 tot en met 2030 van het UMCG voor de geconsolideerde groepsmaatschappijen positieve resultaten begroot. Weerbaarheid - financieel, organisatorisch en strategisch - is een integraal onderdeel van onze strategie (Koers 30). Het UMCG is financieel gezond, maar dat is geen reden om achterover te leunen; het is een vertrekpunt om vooruit te bewegen.

In de meerjarenbegroting zijn taakstellingen opgenomen en is er specifiek aandacht voor rendementsverbeteringen bij O&O. Binnen het UMCG loopt sinds 2025 het programma Rendementsverbetering O&O (ROO). Het programma is erop gericht om de rendementsopgave die het UMCG voor het domein O&O heeft te realiseren. Voor 2026 zijn binnen dit programma maatregelen en projecten geformuleerd waarmee de rendementsopgave gerealiseerd kan worden.

Het UMCG is voorbereid op een omvangrijk investeringsprogramma in bouw en IT. Dit investeringsprogramma is een belangrijk onderdeel om de doelen van onze strategie (Koers 30) in de toekomst te kunnen realiseren. Data, technologie en AI zijn de gamechangers om onze ambities voor passende en toegankelijke zorg, meer werkplezier en innovatiekracht te realiseren. Samen innoveren voor een toekomstbestendige zorg!

pwc PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

Highlights: Hoofdstuk 4

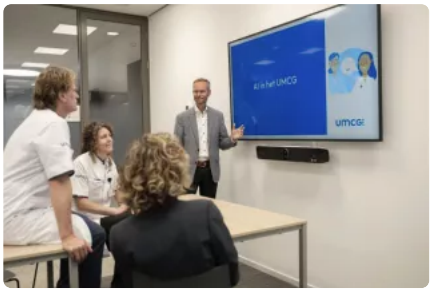
Highlight 1

Stewards dragen bij aan een gastvrij en verzorgd terrein

Met de komst van stewards is het UMCG-terrein gastvrijer en netter. Sinds november helpen de stewards bij het juist parkeren van fietsen en het rookvrij en opgeruimd houden van het terrein. Ook ondersteunen ze bij het bijvullen van printers, het ophalen van karton en ze zorgen ervoor dat er altijd voldoende duwstoelen bij de ingangen staan. De stewards doen dit werk in het kader van een participatiebaan en leveren een waardevolle bijdrage aan een gastvrije en prettige omgeving voor patiënten, bezoekers en medewerkers.



PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden



Highlight 2

ChatUMCG: handige en veilige AI-assistent voor medewerkers

Sinds 27 november kunnen alle medewerkers gebruikmaken van ChatUMCG, de AI-assistent die speciaal is ontwikkeld voor het UMCG. ChatUMCG helpt bij schrijven, analyseren, vertalen, samenvatten en meer.

De AI-assistent is veilig en privacyproof. Alles wat medewerkers invoeren blijft binnen Europa en wordt niet gebruikt voor het trainen van modellen. Onder de motorkap kan ChatUMCG schakelen tussen verschillende AI-modellen (zoals ChatGPT, Mistral, Llama), zodat voor elke taak het meest geschikte model wordt gekozen.

ChatUMCG bevat informatie uit de cao en het handboek van Mens & Organisatie, en wordt in de loop van de tijd uitgebreid met meer UMCG-bronnen en functionaliteiten.

ChatUMCG is ontwikkeld door het Programma Toegepaste AI. Dit programma zorgt ervoor dat kunstmatige intelligentie binnen het UMCG op een veilige, verantwoorde en praktische manier wordt toegepast in zorg, onderzoek, onderwijs en bedrijfsvoering. Het programma helpt medewerkers om AI-oplossingen te ontwikkelen, testen en gebruiken via zorgvuldig begeleide pilots. Daarbij ligt de nadruk op toepassingen die de werkdruk verlagen, processen efficiënter maken en de kwaliteit van zorg verbeteren.

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

Highlight 3

Nieuwe verpleegafdeling biedt veel meer rust en privacy



Patiënten van de afdeling Abdominale Chirurgie en de Intensieve Verpleegkundige Zorgunit liggen niet meer op een drukke zaal. Op de splinternieuwe verpleegafdeling op A4 liggen ze op een ruime een- of tweepersoonskamer zodat ze veel meer rust en privacy hebben. Dat is fijner en beter voor hun herstel.

Om de patiënten goed in de gaten te kunnen houden, hangen er camera's boven de bedden. Die reageren op beweging en zijn per patiënt in te stellen. Is iemand bijvoorbeeld in de war, dan kunnen de verpleegkundigen instellen dat de camera een seintje op hun zorgtelefoon geeft als de patiënt uit bed klimt.

Ook is nu mogelijk dat er een naaste blijft slapen. Bij de patiënt op de kamer wordt dan een stretcher geplaatst. Bij elk bed hangt een pendel waar alle medische apparatuur op aangesloten kan worden en bij elk bed is een pc waarmee de zorgverlener direct in het dossier van de patiënt kan inloggen.

De komende jaren worden ook de andere verpleegafdelingen van het UMCG vernieuwd.

Voordat ze verhuisden naar hun nieuwe afdeling, oefenden de verpleegkundigen er zodat ze konden wennen aan de nieuwe indeling en apparatuur.

Lees verder

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

5. Structuur

PricewaterhouseCoopers
Accountants N.V.
Uitsluitend voor
identificatiedoeleinden

5.1 Structuur van de organisatie

Identificatie UMCG / verslagleggende rechtspersoon

Universitair Medisch Centrum Groningen (UMCG)

Postbus 30.001

9700 RB Groningen

Telefoon: 050 - 361 61 61

E-mailadres: communicatie@umcg.nl

Kamer van Koophandel: 01169570

Internet: https://www.umcg.nl

Juridische structuur

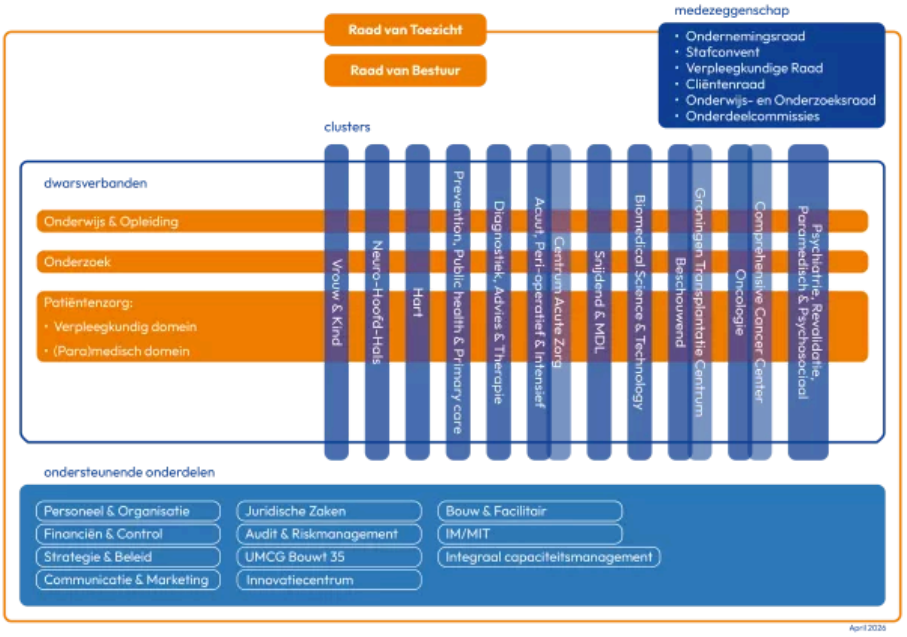
Het UMCG is een samenwerkingsverband tussen de publiekrechtelijke rechtspersoon Academisch Ziekenhuis Groningen (AZG) en de Faculteit Medische Wetenschappen (FMW) van de RUG. Daarnaast heeft het UMCG belangen in diverse groepsmaatschappijen; meer informatie hierover is opgenomen in de jaarrekening.

Toelating

Het UMCG verleent zorg op grond van de Zorgverzekeringswet. De verplichte toelating in het kader van de Wet toetreding zorgaanbieders (Wtza) is geregistreerd onder instellingsnummer 1435.

Organisatiestructuur

Het UMCG is ingericht als een matrixorganisatie met clusters van afdelingen en diverse dwarsverbanden. In de clusters zijn afdelingen en comprehensive centra opgenomen. Daarnaast beschikt het UMCG over ondersteunende onderdelen die verantwoordelijk zijn voor alle ondersteunende taken (zie organogram). De benoeming en het ontslag van de leiding van deze onderdelen worden verzorgd door de raad van bestuur.



Organogram UMCG

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

Integraal Besturingsteam (IBT)

Voor integrale sturing op de kerntaken is het Integraal Besturingsteam (IBT) ingericht. Het IBT bestaat uit:

- de raad van bestuur;
- de leiding van clusters en dwarsverbanden;
- afdelingshoofden;
- voorzitters van comprehensive centra;
- directeuren van ondersteunende onderdelen;
- portefeuillehouders uit de clusters.

De raad van bestuur kan, onder voorwaarden, bevoegdheden delegeren aan het IBT.

Clusters en afdelingen

Binnen de clusters vormen de afdelingen de basis voor patiëntenzorg, onderzoek, opleidingen en onderwijs. Clusters zijn integraal verantwoordelijk voor de resultaten op de kerntaken.

Comprehensive centra

Voor drie beleidsmatige speerpunten kent het UMCG comprehensive centra:

- Oncologiecentrum;
- Transplantatiecentrum;
- Centrum Acute Zorg.

Een comprehensive center is, met een cluster als basis, een organisatiemodel voor een meer integrale en multidisciplinaire werkwijze, georganiseerd rondom de patiënt en afdelings- en clusteroverstijgend ingericht.

De (financiële) besturingsfilosofie is gebaseerd op decentrale resultaatverantwoordelijkheid en integraal besturen. De raad van bestuur maakt jaarlijks afspraken met clusters en dwarsverbanden over doelstellingen en middelen.

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

5.2 Bestuur en toezicht

Samenstelling raad van bestuur

In het bestuursreglement UMCG zijn de specifieke taken van het UMCG vastgelegd die voortvloeien uit de Wet op het hoger onderwijs en wetenschappelijk onderzoek (WHW). De raad van bestuur is benoemd door de raad van toezicht. De samenstelling van de raad van bestuur in 2025 was als volgt:

- Prof. dr. A.G.J. (Ate) van der Zee, voorzitter;
- Prof. dr. S.C.E. (Stephanie) Klein Nagelvoort-Schuit, vicevoorzitter;
- Prof. dr. W.J. (Wiro) Niessen, decaan;
- P.F.I.M. (Paulina) Snijders MSc, lid.

De raad van bestuur is collectief verantwoordelijk voor alle kerntaken. De nevenfuncties van de leden zijn opgenomen in de bijlagen.



Van links naar rechts: Ate van der Zee, Stephanie Klein Nagelvoort-Schuit, Wiro Niessen en Paulina Snijders

Samenstelling raad van toezicht

De raad van toezicht van het UMCG is benoemd door de minister van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap (OCW). De raad van toezicht houdt onafhankelijk toezicht op het UMCG; er is geen sprake van belangenverstrengeling tussen (de leden van) de raad van toezicht en het UMCG. Geen van de leden is voormalig medewerker van het UMCG.

De samenstelling van de raad van toezicht in 2025 was als volgt:

- Prof. dr. G.T.M. (Geert) ten Dam
  Voorzitter raad van toezicht en voorzitter RvT-commissie Onderzoek, Onderwijs en Opleiden
  Eerste zittingstermijn eindigt op 31 mei 2028
- Dhr. drs. H.J.M. (Harry) Brouwer
  Vicevoorzitter raad van toezicht en voorzitter RvT-commissie hr & verandermanagement
  Tweede zittingstermijn eindigt op 31 maart 2029
- Mw. drs. K.T.V. (Karin) Bergstein
  Voorzitter Audit Committee
  Tweede zittingstermijn eindigt op 31 december 2029
- Prof. dr. J.A. (Hans) Romijn
  Voorzitter RvT-commissie Patiëntenzorg
  Tweede zittingstermijn eindigt op 31 maart 2030

pwc PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

- Dhr. drs. R. (Remco) van Zanten
  Eerste zittingstermijn eindigt op 28 februari 2029

De nevenfuncties van de leden van de raad van toezicht zijn opgenomen in de bijlagen.

Governancecode

Het UMCG voldoet aan de Governancecode Zorg.

5.3 Besluitvorming en advies

Overlegstructuur

De inspraakgremia van het UMCG zijn de ondernemingsraad, het stafconvent, de cliëntenraad, de verpleegkundige raad, de O&O-raad en de centrale opleidingscommissie (COC).

Het stafconvent is gebaseerd op de Wet op het hoger onderwijs en wetenschappelijk onderzoek (WHW) en werkt mee aan het bestuur van het UMCG. Het levert, namens de medisch specialisten en onderzoekers in het UMCG, inbreng bij de vorming van beleid op het gebied van patiëntenzorg, onderzoek en onderwijs. In het stafconvent zijn de afdelingshoofden vertegenwoordigd.

De centrale opleidingscommissie (COC) informeert en adviseert de raad van bestuur over de kwaliteit en veiligheid van de medische (inclusief profielregistraties), tandheelkundige en klinisch technologische vervolgopleidingen, de opleiding huisartsgeneeskunde en de opleidingen tot gezondheidszorgpsycholoog (GZ-psycholoog) en klinisch psycholoog, evenals overige medische vervolgopleidingen, aandachtsgebieden en specialisaties.

De COC houdt toezicht op een veilig en gunstig opleidingsklimaat en heeft daarnaast een stimulerende en bemiddelende rol bij conflicten tussen aios en opleider.

5.3.1 Verslag Ondernemingsraad (OR)



De ondernemingsraad (OR) bestaat uit vijftien leden die direct gekozen worden door de medewerkers van het UMCG. De ondernemingsraad vertegenwoordigt iedereen die in het UMCG werkt in het overleg met de raad van bestuur. Alle onderwerpen die binnen het UMCG spelen, kunnen onderwerp van gesprek zijn. De OR stelt daarbij steeds de vraag op welke manier zijn inbreng van toegevoegde waarde kan zijn.

De OR heeft recht op informatie, overleg, advies, instemming en initiatief. Die rechten, het functioneren van de OR en het overleg met de raad van bestuur en de raad van toezicht, zijn verankerd in de Wet op de ondernemingsraden (WOR).

De ondernemingsraad vindt het belangrijk dat het overleg met de raad van bestuur zoveel mogelijk plaatsvindt in een constructieve samenwerking, waarbij elkaars gezichtspunten worden gerespecteerd. De OR streeft ernaar om in dit overleg tot consensus te komen, met respect voor de verschillende rollen en verantwoordelijkheden.

In juni 2025 waren de algemene medezeggenschapsverkiezingen. De gekozen OR-leden zijn voor een periode van drie jaar benoemd, evenals de leden van de zes onderdeelcommissies.

pwc PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

Achterban

Onze achterban bestaat uit alle in de onderneming werkzame personen. Dat zijn ook de vrijwilligers, stagiairs enz. Onze doelstelling is om onderwerpsgewijs zoveel mogelijk betrokkenen te informeren, en waar mogelijk inspraak te hebben. We informeren medewerkers actief via intranet en nieuwsbrieven en organiseren soms een 'zeepkistbijeenkomst'.

Belangrijke thema's

In 2025 hield de OR zich met de volgende belangrijke thema's bezig:

1. Strategie en Beleid

- adviesaanvraag Koers30;
- adviesaanvraag communicatieplan i-Strategie;
- adviesaanvraag Reorganisatie Data & Digitalisering (voorheen IM-MIT);
- adviesaanvraag Shared Care Noord;
- adviesaanvraag overname activiteiten Groninger Apotheken Groep;
- monitoren TOP-V-traject;
- adviesaanvraag verlenging reorganisatiecode;
- adviesaanvraag volmacht raad van bestuur;
- adviesaanvraag algemene bevoegdhedenregeling;
- adviesaanvraag implementatieplan Nieuw Financieel Model;
- adviesaanvraag herpositionering transmuraal samenwerkingsplatform;
- rendementsverbetering Onderwijs, Onderzoek en Opleiden;
- adviesaanvraag veranderplan Communicatie & Marketing;
- adviesaanvraag veranderplan dienst Onderwijs-en Vergaderondersteuning;
- adviesaanvraag over kader inrichting decentrale ondersteuning clusters.

2. HR en Organisatie

- lancering bedrijfsfitnessprogramma;
- consignatiediensten;
- instemmingsaanvraag herziening regeling nevenwerkzaamheden en nevenbelang;
- uitvoering RI&E (Risico-inventarisatie & -evaluatie);
- adviesaanvraag verlenging strategisch opleidingsplan;
- adviesaanvraag talentreview;
- optimalisatie fietsenstalling;
- HR-monitor;
- kwartaalrapportages inzetbaarheid.

3. Duurzaamheid en Innovatie

- adviesaanvraag uitvoeringsplan duurzaamheid 2025-2026

4. Bouw en Faciliteiten

- kwartaalrapportages UB35 Bouw (UB35)
- gebiedsvisie Healthy Ageing Campus

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

5. Gezondheid en Veiligheid

- monitoring voortgang preventiemedewerkers;
- uitvoering RI&E (Risico-Inventarisatie & -Evaluatie)

6. Overige onderwerpen

- organisatie medezeggenschapsverkiezingen
- (her)benoemingen leden raad van toezicht
- adviesaanvraag herbenoeming vicevoorzitter raad van bestuur

Verslagen OR-raden

De verslagen van de verschillende OR onderdeelcommissies zijn hier opgenomen.

5.3.2 Verslag Cliëntenraad UMCG

De cliëntenraad UMCG is een van de vier medezeggenschapsorganen binnen het UMCG. De cliëntenraad adviseert de raad van bestuur vanuit het perspectief van patiënten en hun naasten, zowel op verzoek als op eigen initiatief. Voor sommige besluiten is instemming van de cliëntenraad vereist, in overeenstemming met de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen (Wmcz2018).



De raad bestaat uit negen leden die zelf patiënt zijn, patiënt zijn geweest of naaste van een patiënt zijn, en die nauw betrokken zijn bij zorg, onderzoek en onderwijs. Leden zijn niet in dienst van het UMCG.

In 2025 vroeg de raad van bestuur tienmaal advies aan de cliëntenraad. Daarnaast gaf de cliëntenraad drie keer ongevraagd advies.

Onderwerpen van advies op verzoek van de raad van bestuur

- Nieuw Financieel Model voor het UMCG en de beleids- en begroting voor 2026
- Handboek Huisstijl (kleuren, materialen, inrichting)
- Koers30
- Shared Care Noord (samenwerking met drie ziekenhuizen en gezamenlijk EPD)
- Bindend voordrachtsrecht en benoemingen RvT, inclusief herbenoemingen

Onderwerpen van advies op eigen initiatief van de cliëntenraad

- Transformatieplan Nestium (vroegere terugkeer naar huis via wijkzorg)
- Reorganisatie IM-MIT (IT-ondersteuning in zorg)
- App voor herhaalrecepten naast mijnUMCG

Bindend voordrachtsrecht en herbenoemingen

Bindend voordrachtsrecht en RvT-benoemingen werden besproken. Driemaal vroeg de raad van toezicht advies over een herbenoeming van een lid van de raad van toezicht; één keer vroeg de raad van toezicht advies over de herbenoeming van de vicevoorzitter van de raad van bestuur. De cliëntenraad levert twee leden voor de sollicitatiecommissie van het RvT-lid met focus op patiëntenzorg, waarmee hun stem geborgd is. Dit versterkte de samenwerking tussen cliëntenraad en RvT.

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

Hoogtepunten en activiteiten

Symposium ‘De patiënt als partner in regionale samenwerking’

- 120 deelnemers, waarvan meer dan de helft patiënt.
- Zorgprofessionals, bestuurders en patiënten gingen in gesprek over de zorg van de toekomst.

Vergadering met Kinderadviesraad (KAR)

- Kinderadviesraad bezocht de cliëntenraad.
- Kinderen leerden hoe de cliëntenraad werkt en hoe je participatie vormgeeft.

Regionale samenwerking van cliëntraden Noord

- Cliëntenraad investeerde in het netwerk van noordelijke ziekenhuizen.
- Tweemaal per jaar vergaderingen van cliëntraden; voorzittersvergaderingen tweemaal per jaar afgesproken.
- Eind 2025: voorbereidingen zijn gestart voor een overleg tussen CR’en van UMCG, WZa, OZG, Martini, Treant en FrisiusMC met afgevaardigden van de ziekenhuisbesturen. De bijeenkomst wordt gepland in voorjaar 2026.

Samenwerking met cliëntenraad Radboudumc

- Voorzitter Radboudumc bezocht vergadering.
- Voorbeelden van patiëntenparticipatie en beleidsdocumenten gedeeld.

Eerste position paper digitale gegevens

- Concept opgesteld door twee leden.
- Besproken met interne deskundigen.
- Definitief vastgesteld en gedragen door cliëntenraad én interne organisatie.

Lerend netwerk PAC’s en klankbordgroepen

- Twee bijeenkomsten gehouden.
- Evaluatie volgt vanwege lage opkomst.

Aandacht voor patiënten met een beperking

- Aandacht gevraagd bij de raad van bestuur voor patiënten die slechthorend/doof, slechtziend/blind of rolstoelgebonden zijn.

Ondersteuning Centrum voor Congenitale Hartafwijkingen (CCH)

- Cliëntenraad volledig geïnformeerd over uitgestelde operaties.
- Advisering over patiëntenparticipatie en betrokkenheid.

Vooruitblik 2026 – speerpunten

In 2026 richt de cliëntenraad zich, in lijn met Koers30, op de volgende speerpunten:

Regie van de patiënt

- Behoud van regie bij regionale samenwerking en spreiding van zorg.
- Patiënt blijft betrokken bij beslissingen over eigen behandeling, ook bij meerdere zorgverleners.

pwc
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

Passende zorg

- Opstellen van een position paper Passende Zorg.
- Wat is passende zorg en wat merkt de patiënt daarvan?
- Focus op juiste zorg op juiste plek, één aanspreekpunt, minimalisering van dubbele handelingen of onderzoeken.
- Patiënt als gelijkwaardige gesprekspartner.
- Bevorderen patiëntparticipatie, ook bij onderzoek en onderwijs & opleiding.

Digitalisering

- Veiligheid van gegevensoverdracht
- Geen dubbele procedures.
- Goede communicatie met patiënt en naaste.
- Digitale ontwikkelingen: wat is de impact op de patiënt?
- Patiënt behoudt regie over eigen gegevens.

Duurzaamheid

- Gezonde leefomgeving en leefstijl.
- Preventie van ziektes.
- Patiënt kan keuzes maken en is gesprekspartner bij duurzame zorgopties.

5.3.3 Verslag O&O-raad



De O&O-raad behartigt de belangen van studenten en medewerkers op het gebied van onderwijs en wetenschappelijk onderzoek. De raad heeft instemmingsrecht op de Onderwijs- en Examenregelingen (OER) en de Research Code, die richtlijnen geeft voor integer wetenschappelijk onderzoek. Daarnaast spreekt de raad zich uit over de begroting voor onderwijs en onderzoek en geeft zowel gevraagd als ongevraagd advies over uiteenlopende onderwerpen, vaak in samenwerking met de opleidingscommissies en de PhD- en postdoc councils.

De O&O-raad is wettelijk verankerd in de Wet op het hoger onderwijs en wetenschappelijk onderzoek (WHW). Binnen het UMCG heeft de raad instemmingsbevoegdheid over de OER van alle opleidingen.

Samenstelling O&O-raad

De O&O-raad (voorheen de faculteitsraad FMW) bestaat uit veertien leden: zeven medewerkers en zeven studenten. Van de medewerkers is een deel gekozen tijdens de medezeggenschapsverkiezingen, die eens per drie jaar plaatsvinden. De overige leden komen uit de ondernemingsraad of een onderdeelcommissie. Alle medewerkers in de O&O-raad hebben een ‘O&O-profiel’, wat betekent dat ze zich bezighouden met onderwijs, onderzoek of de ondersteuning daarvan.

Belangrijke thema’s in 2025

In 2025 stonden verschillende onderwerpen centraal in de vergaderingen van de O&O-raad:

- **Welzijn van studenten en docenten**

  Het welzijn van studenten en docenten was een belangrijk gespreksonderwerp binnen de raad. De raad heeft aandacht gevraagd voor efficiëntere en duidelijkere procedures om onzekerheid en stress te verminderen.

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

- **Samenwerking met de Faculty of Science and Engineering (FSE)**
  Veel onderwijs van de FSE wordt in het UMCG gegeven en georganiseerd door deze faculteit. De samenwerking tussen beide faculteiten stond regelmatig op de agenda van de raad.
- **Communicatieplan 2025 i-Strategy**
  Het bestuur informeerde de raad uitgebreid over de i-strategie. Dit heeft als doel om voor de gehele organisatie een langetermijnstrategie voor data en digitalisering te creëren.
- **Begroting en rendementsverbeteringen**
  De raad besprak de jaarlijkse begroting en de impact van de beoogde rendementsverhoging. De begroting is een vast agendapunt. De voorgestelde rendementsverbeteringen kunnen grote gevolgen hebben voor de organisatie van onderwijs en onderzoek.
- **OER**
  De OER-en van de opleidingen werden ter instemming voorgelegd aan de O&O-raad en de opleidingscommissies.
  In 2026 richt de O&O-raad zich op thema's die een grote invloed hebben op onderzoek en onderwijs binnen het UMCG:
  - Rendementsverbeteringen
  - Nieuw Financieel Model
  - Duurzaamheid binnen het UMCG
  - Ontwikkelingen op het gebied van AI
  - Koers30
  - Healthy Ageing Campus
  - Nieuw Governancebeleid

5.3.4 Verslag Verpleegkundige Raad (VR)

Het jaar 2025 was voor de verpleegkundige raad (VR) een jaar van verdere ontwikkeling van het verpleegkundig domein binnen het UMCG. Verpleegkundigen krijgen steeds meer ruimte om zich te professionaliseren, invloed uit te oefenen en hun vak stevig te positioneren.



Belangrijke thema's en adviezen

Door te signaleren, participeren, adviseren en toetsen heeft de VR ervoor gezorgd dat de verpleegkundige stem zichtbaar werd bij belangrijke besluiten.

De VR adviseerde over onder andere:

- Transmuraal Samenwerkingsplatform
- Inrichtingsplan Ethiekbeleid UMCG
- Balansverlof
- Voorgenomen besluit reorganisatie IM-MIT
- Voorgenomen besluit Shared Care Noord
- Manager Verpleegkunde & Research
- Voorgenomen besluit Koers30

Belangrijke thema's waren:

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

- Toekomstbestendig Ontwikkelen en Professionaliseren van Verpleegkunde (TOP-V)
- Project Herinrichting Zorgondersteuning
- Binden en behouden van verpleegkundigen (o.a. onboarding en project Vliegende Start)
- UMCG Bouwt
- Optimalisatie EPD
- Evaluatie Passende Besturing
- Balansverlof
- Project Servicecentrum
- Shared Care Noord
- Projectgroep Hoofdverpleegkundige van de toekomst
- Reorganisatie IM-MIT naar Data & Digitalisering
- Koers30
- Project Nachtwerk

Hoogtepunten

Een hoogtepunt in 2025 was de bijdrage aan Koers30. De zichtbare en hoorbare aanwezigheid van de verpleegkundige stem, versterkt door de betrokkenheid tijdens de Toekomstvisiedag, benadrukte de kracht van de beroepsgroep.

Gedurende het jaar stond het contact met de achterban centraal. Tijdens 37 afdelingsbezoeken spraken de leden met collega's over wat er speelt op de werkvloer, informeerden ze over de rol van de VR en gingen ze met collega's in gesprek over medezeggenschap. Deze ontmoetingen waren waardevol, inspirerend en richtinggevend.

Tegelijkertijd nam het UMCG deel aan de Monitor Zeggenschap, een landelijke uitvraag onder verpleegkundigen, verzorgenden en verpleegkundig specialisten over zeggenschap. Hiermee onderzoekt het verpleegkundig domein of de ingezette ontwikkelingen effect hebben.

Samenwerking, werkbezoeken en netwerkvorming

In 2025 zette de VR in op zichtbare, structurele samenwerking met interne en externe partners. Door afstemming, deelname aan netwerken en werkbezoeken droeg de VR actief bij aan de ontwikkeling en positionering van het verpleegkundig domein binnen en buiten het UMCG.

Vooruitblik 2026

De ontwikkelingen gaan in 2026 verder in hoog tempo. Technologische innovaties krijgen een steeds prominentere plek binnen het verpleegkundig domein en het UMCG investeert in de groei van verpleegkundig onderzoek.

Ook aantrekkelijk werkgeverschap blijft essentieel, zodat verpleegkundigen hun beroep met trots, deskundigheid en plezier kunnen uitoefenen. Met nieuwe leden is de VR in 2026 weer compleet en klaar om verder te bouwen aan een stevige en zichtbare positie binnen het UMCG.

pwc
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

6. Verslag van raad van toezicht

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

Voorwoord

In 2025 heeft het UMCG opnieuw de professionaliteit en betrokkenheid binnen de organisatie laten zien. Medewerkers werkten dagelijks aan de verdere verbetering van de kwaliteit van zorg, onderzoek en onderwijs. De raad van toezicht spreekt daarvoor zijn grote waardering uit aan alle medewerkers.

Vanuit onze rol als toezichthouder, werkgever en adviseur waren wij in 2025 nauw betrokken bij de organisatie. We kijken terug op collegiaal en open contact met de raad van bestuur. In de gesprekken dachten wij mee en stelden wij kritische vragen. De gesprekken met de gremia en geledingen gaven waardevolle inzichten in wat er leeft binnen de organisatie: we bedanken hen van harte voor hun openheid. Ook de werkbezoeken hebben ons belangrijke en leerzame inzichten opgeleverd.

Het jaar 2025 stond in het teken van vooruitkijken: de UMCG-strategie Koers30 kwam tot stand met brede betrokkenheid van de organisatie. Verder spraken we over onder meer de totstandkoming van Shared Care Noord, de situatie binnen het Centrum voor Congenitale Hartafwijkingen, de voortdurende krapte op de arbeidsmarkt en duurzame inzetbaarheid en ziekteverzuim. Ook was er aandacht voor de doorontwikkeling van Passende Besturing en de verdere versterking van IT en bedrijfsvoering.

Als nieuw lid van de raad van toezicht verwelkomden wij Remco van Zanten. Daarnaast zijn Harry Brouwer, Karin Bergstein en Hans Romijn herbenoemd voor een tweede termijn van vier jaar.

De opgaven voor de komende jaren zijn groot. Tegelijkertijd ziet de raad van toezicht een organisatie die bereid is te leren, te veranderen en te delen waar zij in excelleert. Daarbij blijft aandacht voor mensen, kwaliteit en samenwerking leidend. De raad van toezicht kijkt uit naar verdere samenwerking in 2026, in het bijzonder met de leden van de raad van bestuur.

Wij hebben er alle vertrouwen in dat het UMCG toonaangevend blijft in complexe en specialistische zorg en samen met partners in de regio blijft bijdragen aan een gezonde toekomst voor iedereen.

Geert ten Dam, voorzitter
Harry Brouwer
Karin Bergstein
Hans Romijn
Remco van Zanten

Vergaderingen raad van toezicht met de raad van bestuur

De raad van toezicht heeft in 2025 vijf keer met de raad van bestuur vergaderd: op 5 maart, 26 mei, 8 september, 10 november en 15 december. De raad van toezicht is gezamenlijk verantwoordelijk voor de besluitvorming en vervult daarnaast de werkgeversrol richting de raad van bestuur; in 2025 zijn met alle bestuurders jaargesprekken gevoerd.

Voor de invulling van het toezicht maken wij gebruik van stukken van de raad van bestuur, eigen waarnemingen en gesprekken binnen het UMCG. Daarnaast volgen wij relevante ontwikkelingen in maatschappij, wetenschap, onderwijs en zorg. Voorafgaand aan elke vergadering ontvangen wij een rapportage over actuele ontwikkelingen binnen het UMCG. Daarnaast werkt de raad van toezicht met commissies; ieder lid heeft een portefeuille aansluitend bij de eigen expertise. Leden spreken regelmatig met bestuurders en stafdirecteuren over onderwerpen binnen hun aandachtsgebied en blijven via werkbezoeken in contact met de organisatie.

pwc
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

Strategische onderwerpen

Het afgelopen jaar is in de vergaderingen van de raad van toezicht met de raad van bestuur gesproken over de volgende strategische onderwerpen:

- **Koers30**: De raad van toezicht heeft gesproken over de strategievorming en implementatie. Eind 2025 is de UMCG-strategie Koers30 vastgesteld, na een intensief traject met brede betrokkenheid in de organisatie.
- **Shared Care Noord**: De samenwerkingsovereenkomst is vastgesteld en de implementatiefase richting livegang in 2027 is gestart. De raad van toezicht besprak kansen, risico's, governance, planning en uitvoerbaarheid.
- **Passende Besturing**: De evaluatie en doorontwikkeling van de governance binnen het UMCG kwamen meerdere keren aan de orde. Besproken is hoe eigenaarschap, leiderschap en besluitvorming dichter bij de werkvloer kunnen worden versterkt.
- **Nieuw Financieel Model**: De raad van toezicht is geïnformeerd over de ontwikkeling en implementatie van het Nieuw Financieel Model. Hiermee wordt integraal gestuurd op de kerntaken en kan het UMCG middelen gerichter inzetten.
- **Werkgeverschap en inzetbaarheid**: Thema's rond werkgeverschap en organisatieontwikkeling kwamen terug, waaronder arbeidsmarktkrapte en duurzame inzetbaarheid. Eind 2025 is opnieuw de SamenBeterScan uitgezet. De raad van toezicht vindt blijvende aandacht voor het welbevinden van medewerkers van groot belang. De uitkomsten worden begin 2026 gedeeld. Daarnaast is gesproken over leiderschaps- en talentontwikkeling en het beleid ten aanzien van nevenwerkzaamheden.
- **Kwaliteit en veiligheid**: Er was aandacht voor kwaliteit en veiligheid van zorg. Intensief is gesproken over zorgvuldigheid en transparantie bij casuïstiek, in het bijzonder de problematiek binnen het Centrum voor Congenitale Hartafwijkingen (CCH) en de daaropvolgende onderzoeken.
- **Duurzaamheid**: De raad van toezicht besprak de duurzaamheidsambities. Versnelling is nodig om te komen tot een circulair en klimaatneutraal UMCG en om in de regio een voorbeeldrol te vervullen.
- **IT & IT-security**: In de vergaderingen is aandacht besteed aan de ontwikkeling van de IT-portefeuille en investeringen in IT-security. Ook ontwikkelingen rond AI kwamen aan bod.
- **Deelnemingen**: De resultaten van deelnemingen worden tweemaal per jaar besproken, met bijzondere aandacht voor de financiële positie van het Ommelander Ziekenhuis Groningen (OZG).

Besluiten

De raad van toezicht heeft in 2025 goedkeuring verleend aan de volgende besluiten van de raad van bestuur:

- jaarverslag en jaarrekening 2024;
- meerjarenbegroting 2026-2030;
- auditcharter;
- samenwerkingsovereenkomst Shared Care Noord;
- UMCG-strategie Koers30.

Daarnaast heeft de raad van toezicht besluiten genomen over:

- WNT-klasseindeling UMCG;
- regeling onkostenvergoeding raad van bestuur;
- procedure voor onkosten (cursussen, opleidingen en congressen) raad van toezicht.

Zelfevaluatie

De raad van toezicht heeft op 10 september 2025 een zelfevaluatie uitgevoerd, conform de Governancecode Zorg. Actiepunten betroffen onder meer:

- bezoeken aan deelnemingen om het inzicht te verdiepen;

pwc PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

- meer ruimte voor strategische reflectie tijdens vergaderingen;
- blijvende aandacht voor duurzame inzetbaarheid van medewerkers.

Vooruitblik 2026

Veel onderwerpen uit 2025 blijven in 2026 op de agenda staan, waaronder:

- kwaliteit en veiligheid van zorg;
- implementatie van het eerste jaar van Koers30;
- onderzoek, onderwijs en opleiden;
- behoud van financiële gezondheid;
- het Masterplan Bouw;
- duurzaamheid;
- ontwikkelingen rond AI en digitalisering.

Commissies en overleggen raad van toezicht

De raad van toezicht werkt met vier commissies. Dit biedt gelegenheid onderwerpen verdiepend te bespreken en besluitvorming zorgvuldig voor te bereiden. Individuele leden van de raad van bestuur, relevante stafdirecteuren/-leden, managing directors en prodecanen (onderwijs en onderzoek) wonen de vergaderingen bij:

Audit Committee (voorzitter Karin Bergstein)

In het Audit Committee zijn het accountantsverslag, de jaarrekening en het jaarverslag 2024 besproken. PwC fungeert als accountant. Terugkerende onderwerpen waren:

- implementatie van het Nieuw Financieel Model;
- meerjarenbegroting 2026–2030;
- Shared Care Noord;
- aanbesteding van een vernieuwd ERP;
- performance;
- voortgang bouw;
- deelnemingen;
- audit & risk;
- IT-security en change.

Commissie Patiëntenzorg (voorzitter Hans Romijn)

Kwaliteit en veiligheid van patiëntenzorg zijn vaste agendapunten. Besproken zijn onder meer:

- bevindingen van IGJ-bezoeken;
- invoering van TOP-V en VZO;
- inzet van AI bij dossiervoering en de zorgviewer;
- verdere ontwikkeling van dwarsverband Patiëntenzorg.

Commissie Onderzoek en Onderwijs & Opleiden (voorzitter Geert ten Dam)

In 2025 is gesproken over:

- ontwikkelingen in de dwarsverbanden Onderwijs & Opleiden en Onderzoek;
- rendementsverbetering;
- ontwikkeling van de onderzoeksstrategie;
- contouren van een nieuw curriculum.

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

Commissie HR & verandermanagement (voorzitter Harry Brouwer)

Deze commissie bespreekt het werkgeverschap en de organisatieontwikkeling. In 2025 kwamen onder meer aan de orde:

- implementatie van Koers30;
- communicatie;
- de uitkomst en opvolging van de SamenBeterScan;
- duurzame inzetbaarheid
- leiderschapsontwikkeling.

Overleggen met inspraakgremia

De raad van toezicht voerde overleg met:

- de ondernemingsraad;
- het conventsbestuur;
- de cliëntenraad;
- de O&O-raad;
- de verpleegkundige raad.

Doel van deze overleggen is gedachtewisseling over ontwikkelingen binnen het UMCG vanuit het perspectief van medewerkers, cliënten en beroepsgroepen.

Gesproken is onder meer over het Nieuw Financieel Model, Koers30, de i-Strategie en de opvolging van de SamenBeterScan. De raad van toezicht vindt de overleggen met de interne gremia van het UMCG bijzonder waardevol.

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

7. Jaarrekening

PricewaterhouseCoopers
Accountants N.V.
Uitsluitend voor
identificatiedoeleinden

Jaarrekening 2025

Universitair Medisch Centrum Groningen

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

INHOUDSOPGAVE

		Pagina
1	**Geconsolideerde jaarrekening 2025**	
1.1	Geconsolideerde balans per 31 december 2025	86
1.2	Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2025	88
1.3	Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2025	90
1.4	Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	92
1.5	Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2025	110
1.6	Geconsolideerd mutatieoverzicht immateriële vaste activa over 2025	132
1.7	Geconsolideerd mutatieoverzicht materiële vaste activa over 2025	133
1.8	Geconsolideerd mutatieoverzicht vastgoedbeleggingen over 2025	134
1.9	Geconsolideerd mutatieoverzicht financiële vaste activa over 2025	135
1.10	Geconsolideerd overzicht langlopende schulden per 31 december 2025	136
1.11	Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2025	140
2	**Enkelvoudige jaarrekening 2025**	
2.1	Enkelvoudige balans per 31 december 2025	152
2.2	Enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2025	154
2.3	Grondslagen van waardering en resultaatbepaling enkelvoudige jaarrekening	156
2.4	Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2025	157
2.5	Enkelvoudig mutatieoverzicht immateriële vaste activa over 2025	172
2.6	Enkelvoudig mutatieoverzicht materiële vaste activa over 2025	173
2.7	Enkelvoudig mutatieoverzicht financiële vaste activa over 2025	174
2.8	Enkelvoudig overzicht langlopende schulden per 31 december 2025	175
2.9	Toelichting op de enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2025	177
2.10	Vaststelling en goedkeuring / Gebeurtenissen na balansdatum	188
3	**Overige gegevens**	
3.1	Resultaatbestemming	190
3.2	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	190
4	**Bijlagen**	
4.1	Verantwoording van de bijdrage werkplaatsfunctie 2025	197
4,2	Compliance certificate BNG Bank	199

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

1. Geconsolideerde jaarrekening 2025

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

1.1 GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2025
(na resultaatbestemming)

	ref.	31-dec-25		31-dec-24	
		* € 1.000	* € 1.000	* € 1.000	* € 1.000
ACTIVA					
A - Vaste activa					
I - Immateriële vaste activa	1				
1. Concessies, vergunningen en intellectuele eigendom		9.886		14.358	
2. Goodwill		1.796		2.058	
			11.682		16.415
II - Materiële vaste activa	2				
1. Bedrijfsgebouwen en -terreinen		388.172		381.110	
2. Machines en installaties		68.145		61.442	
3. Andere vaste bedrijfsmiddelen		130.300		132.935	
4. Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering en vooruitbetaald op materiële vaste activa		90.026		73.726	
			676.643		649.213
III - Vastgoedbeleggingen	3		24.473		25.699
IV - Financiële vaste activa	4				
1. Andere deelnemingen	4.1	21.819		19.923	
2. Vorderingen op participanten en op maatschappijen waarin wordt deelgenomen	4.2	7.204		5.569	
3. Overige vorderingen	4.3	1.519		1.358	
			30.542		26.850
B - Vlottende activa					
I - Voorraden	5				
1. Gereed product en handelsgoederen			24.329		25.482
II - Onderhanden werk uit hoofde van DBC's en DBC-zorgproducten	6		45.765		44.734
III - Vorderingen					
1. Op handelsdebiteuren	7	114.797		94.469	
2. Op participanten en op maatschappijen waarin wordt deelgenomen	8	272		537	
3. Overige vorderingen	9	233.499		220.810	
4. Overlopende activa	10	57.103		83.727	
			405.671		399.543
IV - Liquide middelen	11		292.375		311.440
Totaal activa			**1.511.480**		**1.499.376**

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

	ref.	31-dec-25		31-dec-24	
		* € 1.000	* € 1.000	* € 1.000	* € 1.000
PASSIVA					
C - Groepsvermogen	12				
I - Gestort en opgevraagd kapitaal		3.475		3.475	
II - Bestemmingsreserve		214.777		208.226	
III - Bestemmingsfonds		0		0	
IV - Overige reserves		356.939		337.839	
Aandeel van de rechtspersoon in het groepsvermogen		575.192		549.541	
V - Aandeel van derden in het groepsvermogen		-41		-59	
			575.150		549.482
D - Voorzieningen	13				
I - Overige voorzieningen			90.437		105.536
E - Langlopende schulden (nog voor meer dan één jaar) en overlopende passiva	14				
1. Schulden aan banken		388.295		351.639	
2. Schulden aan leveranciers en handelskredieten		1.774		1.793	
3. Overige schulden		15.062		14.878	
			405.131		368.309
F - Kortlopende schulden (ten hoogste één jaar) en overlopende passiva					
1. Schulden aan banken	15	23.865		70.158	
2. Schulden aan leveranciers en handelskredieten	16	62.075		54.132	
3. Schulden aan participanten en aan maatschappijen waarin wordt deelgenomen	17	567		635	
4. Belastingen en premies sociale verzekeringen	18	32.288		31.588	
5. Schulden ter zake van pensioenen	19	16.675		16.679	
6. Overige schulden	20	305.291		302.857	
			440.761		476.049
Totaal passiva			**1.511.480**		**1.499.376**

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

1.2 GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2025

	ref.	2025		2024	
		* € 1.000	* € 1.000	* € 1.000	* € 1.000
Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening					
1. Zorgverzekeringswet	30	1.352.469		1.289.293	
2. Subsidie voor zorgverlening	31	16.022		15.293	
3. Beschikbaarheidbijdrage zorgfuncties	32	114.085		108.403	
4. Beschikbaarheidbijdrage academische zorg	33	142.439		136.068	
			1.625.015		1.549.057
Andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten	34		243.789		267.524
Netto omzet			**1.868.804**		**1.816.581**
Overige bedrijfsopbrengsten	35		187.839		172.978
Som der bedrijfsopbrengsten			**2.056.643**		**1.989.559**
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	36	42.916		44.233	
Lonen en salarissen	37	940.387		946.303	
Sociale lasten	38	118.509		111.863	
Pensioenlasten	39	120.954		115.545	
Afschrijvingen op immateriële vaste activa en materiële vaste activa	40	74.474		71.165	
Overige bedrijfskosten	41	729.429		671.238	
Som der bedrijfslasten			2.026.669		1.960.347
Opbrengst van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten	42	422		409	
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	43	6.590		10.554	
Waardeverandering van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten	44	-33		-341	
Rentelasten en soortgelijke kosten	45	-10.059		-11.891	
			-3.080		-1.269
RESULTAAT VOOR BELASTINGEN			**26.894**		**27.944**
Belastingen	46		-139		346
Aandeel in winst/verlies van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	47		339		773
RESULTAAT NA BELASTINGEN			**27.094**		**29.063**
Waarvan aandeel van derden			-72		-100
RESULTAAT BOEKJAAR			**27.022**		**28.962**

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

RESULTAATBESTEMMING	2025		2024	
	toevoeging	onttrekking	toevoeging	onttrekking
	*€ 1.000	*€ 1.000	*€ 1.000	*€ 1.000
Het resultaat is als volgt verdeeld:				
II - Bestemmingsreserve	3.316			-3.040
III - Bestemmingsfonds	0		0	
IV - Overige reserves	23.706		32.002	
	27.022	0	32.002	-3.040
V - Aandeel van derden in het groepsvermogen	72		100	
subtotaal	**27.094**	**0**	**32.102**	**-3.040**
per saldo	**27.094**		**29.063**	

OVERZICHT TOTAALRESULTAAT	2025	2024
Geconsolideerd resultaat na belastingen	27.094	29.063
Totaal van baten en lasten die rechtstreeks in het eigen vermogen zijn verwerkt	0	0
totaal	**27.094**	**29.063**

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

1.3 GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT OVER 2025 (*)

	ref.	2025		2024	
		*€1.000	*€1.000	*€1.000	*€1.000
Kasstroom uit operationele activiteiten					
Som der bedrijfsopbrengsten	30-35	2.056.643		1.989.559	
Som der bedrijfslasten	36-41	2.026.669		1.960.347	
			29.974		29.212
Aanpassingen voor:					
- afschrijvingen en overige waardeverminderingen	40	75.474		71.263	
- mutatie voorzieningen	13	-15.098		27.764	
- boekresultaat afstoting (im)materiële vaste activa	40	-1.000		-97	
			59.376		98.929
Veranderingen in werkkapitaal:					
- voorraden	5	1.153		-1.608	
- mutatie onderhanden werk uit hoofde van DBC's en DBC zorgproducten	6	-1.031		-5.154	
- vorderingen	7-10	-6.128		67.217	
- kortlopende schulden (exclusief schulden aan banken)	16-20	10.102		-15.787	
			4.096		44.669
Kasstroom uit bedrijfsoperaties			93.445		172.811
Ontvangen interest	42-43	7.013		10.844	
Betaalde interest	45	-9.898		-12.510	
Waardeverandering van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten	44	0		-684	
Ontvangen dividend	9	80		8	
Ontvangen en betaalde vennootschapsbelasting	46	-139		346	
			-2.944		-1.996
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten			**90.501**		**170.814**
Kasstroom uit investeringsactiviteiten					
Investeringen immateriële vaste activa	1	-148		-583	
Desinvesteringen immateriële vaste activa	1	150		0	
Investeringen materiële vaste activa, excl.vastgoedbelegging	2	-98.205		-103.113	
Investeringen materiële vaste activa, vastgoedbelegging	3	-970		-3.069	
Desinvestering materiële vaste activa, excl.vastgoedbelegging	2	2.443		557	
Desinvestering materiële vaste activa, vastgoedbelegging	3	0		74	
Verwerving van deelnemingen	4	-1.668		-2.310	
Vervreemding van deelnemingen	4	0		33	
Uitgegeven leningen u/g	4	-1.894		-267	
Aflossing leningen u/g	4	358		936	
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten			**-99.934**		**-107.742**

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

1.3 GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT OVER 2025 (*)

	ref.	2025		2024	
		* € 1.000		* € 1.000	* € 1.000
subtotaal			**-9.433**		**63.072**
Kasstroom uit financieringsactiviteiten					
Nieuw opgenomen leningen	14	33.340		35.260	
Aflossing langlopende schulden	14	-42.971		-62.127	
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten			**-9.632**		**-26.868**
Mutatie geldmiddelen			**-19.065**		**36.205**

		2025	2024
Stand geldmiddelen per 1 januari	11	311.440	275.234
Stand geldmiddelen per 31 december	11	292.375	311.440
Mutatie geldmiddelen		**-19.065**	**36.205**

Toelichting:
(*) = De geconsolideerde kasstroom uit operationele activiteiten is opgesteld op basis van de indirecte methode.

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.4.1 Algemeen

Algemene informatie

Naam verslag leggende instelling:	Academisch Ziekenhuis Groningen
Rechtsvorm:	Publiekrechtelijke rechtspersoon
Vestigingsplaats:	Groningen
Adres:	Hanzeplein 1, 9713 GZ Groningen
Registratienummer Kamer van Koophandel:	01169570
Korte beschrijving hoofdactiviteiten:	Uitvoeren van onderzoek, valorisatie, het leveren van patiëntenzorg en het bieden van onderwijs en opleiding.

Met ingang van 2005 werken het Academisch Ziekenhuis Groningen (AZG) en de Faculteit der Medische Wetenschappen (FMW), onderdeel van de Rijksuniversiteit Groningen (RUG), samen in het Universitair Medisch Centrum Groningen (UMCG). In 2007 heeft deze samenwerking verder gestalte gekregen door een volledige financiële samenvoeging van het AZG en de FMW. Dit kwam onder meer tot uitdrukking in de rechtspositionele overgang van FMW-medewerkers naar het AZG, alsmede een integratie van de overige financiële stromen. Dientengevolge zijn de financiële cijfers van de FMW met ingang van het boekjaar 2007 opgenomen in de jaarrekening van het UMCG. Positieve of negatieve exploitatiesaldi vanuit onderzoeks- en onderwijsmiddelen worden op basis van de financiële regeling RUG-UMCG verrekend met de RUG, alwaar deze muteert in een bestemmingsreserve UMCG O&O. Deze reserve is verantwoord in de jaarrekening bij de RUG.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2025 dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2025.

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Regeling openbare jaarverantwoording WMG (RojW). De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW - voor zover deze volgens deze regeling van toepassing zijn - en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft de instelling zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT, waaronder de instellingsspecifieke (sectorale) regels.

Continuïteitsveronderstelling

Als wij onze financiële positie en vooruitzichten in ogenschouw nemen, is er geen sprake van materiele onzekerheid die ernstige twijfel kan doen rijzen of het UMCG haar activiteiten voort kan zetten. Het UMCG en haar geconsolideerde groepsmaatschappijen voldoen ultimo 2025 aan de bankratio's en verwacht op basis van de begroting 2026 en de prognoses 2026 hieraan ook ultimo 2026 te zullen voldoen. Op basis van de liquiditeitsprognoses 2026/2027 wordt verwacht aan de verplichtingen te kunnen voldoen. Derhalve is de jaarrekening 2025 opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Vergelijkende cijfers

De cijfers over 2025 zijn, waar nodig, geherrubriceerd om vergelijkbaarheid met 2024 mogelijk te maken. Dit is toegelicht bij de posten. De grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand boekjaar.

Oordelen en schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat de Raad van Bestuur oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft. Als het nodig is om het vereiste inzicht te geven, zoals genoemd in BW2 art 362.1, wordt de aard van oordelen en schattingen en de veronderstellingen die daaraan ten grondslag liggen. De volgende waarderingsgrondslagen zijn naar de mening van de Raad van Bestuur het meest kritisch voor het weergeven van de financiële positie, en vereisen een aantal schattingen en veronderstellingen:
1. Omzetbepaling DBC's
2. Voorzieningen
3. Waardering van het vastgoed

1. Omzetbepaling DBC's
Het UMCG en Ommelander Ziekenhuis Groningen B.V. hebben met de zorgverzekeraars voor 2025 schadelastafspraken op basis van aanneemsommen respectievelijk plafondafspraken gemaakt. Toerekening van de schadelastafspraken aan het boekjaar 2025 heeft plaatsgevonden op basis van een beste schatting van het voortgangspercentage ultimo 2025. In 2025 wordt gebruik gemaakt van een gecertificeerd softwarepakket waarmee de onzekerheid wordt beperkt.

2. Voorzieningen
Voor de toelichting omtrent de voorzieningen verwijzen wij naar hoofdstuk 1.4.2 grondslagen van waardering van activa en passiva, onderdeel "voorzieningen".

3. Waardering van het vastgoed
De waardering van het vastgoed wordt jaarlijks beoordeeld binnen het stelsel van prestatiebekostiging en eventuele bijzondere waardeverminderingen als gevolg van nieuwbouw.

Consolidatie
In de geconsolideerde jaarrekening zijn overeenkomstig uniforme grondslagen volgens de integrale methode, de cijfers van de publiekrechtelijke rechtspersoon Academisch Ziekenhuis Groningen (hierna UMCG) en haar groepsmaatschappijen opgenomen. De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van de instelling en haar dochtermaatschappijen in de groep, andere groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend dan wel waarover de centrale leiding bestaat. Dochtermaatschappijen zijn deelnemingen waarin de instelling (en/of een of meer van haar dochtermaatschappijen) meer dan de helft van de stemrechten in de algemene vergadering kan uitoefenen, of meer dan de helft van de bestuurders of van de commissarissen kan benoemen of ontslaan. Groepsmaatschappijen zijn deelnemingen waarin de instelling een meerderheidsbelang heeft, of waarop op een andere wijze een beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Bij de bepaling of beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend, worden financiële instrumenten betrokken die potentiële stemrechten bevatten en zodanig kunnen worden uitgeoefend dat ze daardoor de instelling meer of minder invloed verschaffen. In de geconsolideerde jaarrekening zijn de onderlinge aandelenverhoudingen, schulden, vorderingen en transacties geëlimineerd. Tevens zijn de resultaten op onderlinge transacties tussen groepsmaatschappijen geëlimineerd voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de groep zijn gerealiseerd en er geen sprake is van een bijzondere waardevermindering. Bij een transactie waarbij de rechtspersoon een niet-100%-belang heeft in de verkopende groepsmaatschappij, wordt de eliminatie uit het groepsresultaat pro rata toegerekend aan het minderheidsbelang op basis van het aandeel van de minderheid in de verkopende groepsmaatschappij.
De groepsmaatschappijen zijn integraal geconsolideerd, waarbij het minderheidsbelang van derden afzonderlijk tot uitdrukking is gebracht binnen het groepsvermogen. Indien de aan het minderheidsbelang van derden toerekenbare verliezen het minderheidsbelang in het eigen vermogen van de geconsolideerde maatschappij overtreffen, dan wordt het verschil, alsmede eventuele verdere verliezen, volledig ten laste van de meerderheidsaandeelhouder gebracht, tenzij en voor zover de minderheidsaandeelhouder de verplichting heeft, en in staat is, om die verliezen voor zijn rekening te nemen. Het aandeel van derden in het resultaat wordt afzonderlijk als laatste post in de geconsolideerde winst- en verliesrekening in aftrek op het groepsresultaat gebracht.
De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld met toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling van Academisch Ziekenhuis Groningen.
Gegevens van geconsolideerde maatschappijen die andere grondslagen hanteren, zijn omgerekend naar de grondslagen van de

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

rechtspersoon. Alleen wegens gegronde en in de toelichting vermelde redenen zijn in de geconsolideerde jaarrekening afwijkende grondslagen gehanteerd. In de geconsolideerde jaarrekening 2025 zijn de volgende rechtspersonen opgenomen:

naam	adres	vestigingsplaats:
1. Academisch Ziekenhuis Groningen.	Hanzeplein 1	Groningen
2. Stichting BEA (Bewegen en Ademhalen)	Dilgtweg 5	Haren
3. Stichting Triade	L.J. Zielstraweg 2	Groningen
waarin opgenomen:		
1. Hanzeholding B.V.	L.J. Zielstraweg 2	Groningen
waarin opgenomen:		
1. Hanzeborg B.V.	L.J. Zielstraweg 2	Groningen
waarin opgenomen:		
1. Zernike Innovatiecentrum B.V.	L.J. Zielstraweg 2	Groningen
2. Hanzepoort B.V.	L.J. Zielstraweg 2	Groningen
waarin opgenomen:		
1. UMCG Houdstermaatschappij B.V.	L.J. Zielstraweg 2	Groningen
3. Hanzeadministraties B.V.	L.J. Zielstraweg 2	Groningen
waarin opgenomen:		
1. UMCG Advies B.V.	L.J. Zielstraweg 2	Groningen
waarin opgenomen:		
1. Argo B.V.	L.J. Zielstraweg 2	Groningen
2. De Groninger Apotheken Groep B.V.	L.J. Zielstraweg 2	Groningen
3. Healthy Ageing Campus B.V.	L.J. Zielstraweg 2	Groningen
waarin opgenomen:		
1. Pharma Portal B.V.	L.J. Zielstraweg 2	Groningen
4. UMCG Services B.V. (51,00% belang)	Hanzeplein 1	Groningen
5. UMCG Research B.V.	Hanzeplein 1	Groningen
waarin opgenomen:		
1. Ipsomics B.V. (v/h Biomarker Bay B.V.)	Hanzeplein 1	Groningen
2. G-Cure B.V.	Hanzeplein 1	Groningen
6. UMCG Zorg B.V.	Hanzeplein 1	Groningen
waarin opgenomen:		
1. UMCG Ambulancezorg B.V.	Vriezerweg 10	Tynaarlo
waarin opgenomen:		
1. Medical Assistance International B.V.	Harselaarseweg 59	Barneveld
2. P.T.C.G. B.V.	Hanzeplein 1	Groningen
3. Sterinoord B.V. (84,00% belang)	Jeverweg 3	Groningen
7. Ommelander Ziekenhuis Groningen B.V.	Pastorieweg 1	Scheemda
waarin opgenomen:		
1. Sterinoord B.V. (16,00% belang)	Jeverweg 3	Groningen
8. Stichting Steunfonds UMCG	Hanzeplein 1	Groningen
9. Stichting Vrijwilligers & Vrienden UMCG	Hanzeplein 1	Groningen

Vanaf 2025 worden Stichting Vrienden Beatrix Kinderziekenhuis en Stichting Vrienden van het OZG niet langer meegeconsolideerd, omdat de UMCG groep geen beleidsbepalende zeggenschap in deze entiteiten heeft. In de vergelijkende cijfers (2024) zitten deze beide steunstichtingen nog wel in de consolidatie.

pwc PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

In de geconsolideerde jaarrekening zijn de onderlinge aandelenverhoudingen, schulden, vorderingen en transacties geëlimineerd.

Daarnaast heeft UMCG Zorg B.V per 31 december 2025 een deelneming van 25,00% in Apotheek A15 Holding B.V. te Gorinchem en een deelneming van 33 1/3% in Genomescan B.V. te Leiden. Beide deelnemingen worden verwerkt als deelneming met invloed van betekenis. Verder is het UMCG voor 50,00% aandeelhouder van Lifelines Databeheer B.V. te Groningen. Omdat het UMCG geen beslissende zeggenschap heeft wordt deze niet geconsolideerd.

MAI Medische Diensten B.V. is op basis van de consolidatievrijstelling in de Regeling openbare jaarverantwoording WMG (RojW). niet geconsolideerd.

Per 31 december 2025 heeft het UMCG de volgende samenwerkingsverbanden:
1. Coöperatie Zorg voor het Noorden
2. Coöperatie RAV Fryslân
3. Coöperatie Netwerk Pijnrevalidatie Nederland
4. Coöperatie Samenwerking Pathologie Noord Nederland
5. Coöperatie Punt voor Parkinson
6. Coöperatie Zorgnazorg Noord Nederland
7. Coöperatie Academic Transfer

Samenwerkingsverbanden
Deelnemingen waarin het UMCG de zeggenschap gezamenlijk met andere deelnemers uitoefent (joint ventures) worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde.
In geval van samenwerking door het gezamenlijk uitvoeren van activiteiten waarbij iedere deelnemer zelf de uitsluitende zeggenschap over die activa houdt, verwerkt het UMCG de activa waar zij zeggenschap over heeft evenals de zelf aangegane verplichtingen, zelf gemaakte kosten en het aandeel in het resultaat op verkopen en/of dienstverlening door de joint venture.
Bij inbreng in of verkoop van activa door het UMCG aan een joint venture, verantwoordt het UMCG dat deel van het resultaat in de winst- en verliesrekening dat correspondeert met het relatieve belang van de andere deelnemers in de joint venture. Er wordt geen resultaat verantwoord als de door de deelnemers ingebrachte niet-monetaire activa ongeveer aan elkaar gelijk zijn wat betreft aard, gebruik (in dezelfde bedrijfsactiviteit) en reële waarde. Eventuele niet verantwoorde resultaten worden in mindering gebracht op de nettovermogenswaarde van de joint venture. Eventuele verliezen op vlottende activa of bijzondere waardeverminderingen van vaste activa verantwoordt de vennootschap daarentegen direct en volledig.
Bij verkoop van activa door de joint venture aan het UMCG verantwoordt het UMCG het aandeel in de winst of het verlies van de joint venture op die verkoop pas in de winst- en verliesrekening als het betreffende actief is (door)verkocht aan een derde. Als echter sprake is van een verlies op vlottende activa of een bijzondere waardevermindering van vaste activa, neemt het UMCG zijn aandeel in dit verlies direct.

Acquisities en desinvesteringen
Groepsmaatschappijen zijn deelnemingen waarin het UMCG een meerderheidsbelang heeft, of waarop het UMCG op een andere wijze overheersende zeggenschap heeft. Participaties die zijn verworven uitsluitend met het doel om ze binnen afzienbare termijn te vervreemden, worden niet geconsolideerd.

Een overname is een transactie waarbij de groep de beschikkingsmacht verkrijgt over het vermogen (activa en passiva) en de activiteiten van een overgenomen partij. Overnames worden verwerkt op basis van de "purchase accounting" methode op de datum waarop de zeggenschap overgaat naar de groep (de overnamedatum). De verkrijgingsprijs wordt daarbij gesteld op het overeengekomen geldbedrag of equivalent voor de verkrijging van de overgenomen partij, dan wel de reële waarde van de op overnamedatum verstrekte tegenprestaties. De verkrijgingsprijs wordt vermeerderd met de kosten die direct toerekenbaar zijn aan de overname. Bij uitgestelde betaling van de koopsom wordt de verkrijgingsprijs gesteld op de contante waarde van de koopsom.

Indien de verkrijgingsprijs hoger is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva wordt het meerdere als goodwill geactiveerd onder de immateriële vaste activa. Indien de verkrijgingsprijs lager is dan het nettobedrag van

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva, dan wordt het verschil (negatieve goodwill) als overlopende passiefpost opgenomen.
Negatieve goodwill, ook wel badwill, valt vrij in de winst- en verliesrekening voor zover lasten en verliezen zich voordoen, indien hier bij de verwerking van de overname rekening mee is gehouden en deze lasten en verliezen betrouwbaar zijn te meten. Indien geen rekening is gehouden met verwachte lasten of verliezen, dan valt de negatieve goodwill vrij in overeenstemming met het gewogen gemiddelde van de resterende levensduur van de verworven afschrijfbare activa. Voor zover de negatieve goodwill uitkomt boven de reële waarde van de geïdentificeerde niet-monetaire activa wordt het meerdere direct in de winst- en verlies-rekening verwerkt.

De maatschappijen die in de consolidatie betrokken zijn, blijven in de consolidatie opgenomen tot het moment dat zij worden verkocht. Deconsolidatie vindt plaats op het moment dat de beslissende zeggenschap wordt overgedragen.

Een overeengekomen mogelijke aanpassing van de verkrijgingsprijs die afhankelijk is gesteld van toekomstige gebeurtenissen wordt opgenomen in de verkrijgingsprijs zodra de aanpassing waarschijnlijk is en het bedrag ervan betrouwbaar kan worden bepaald. Een dergelijke aanpassing resulteert ook in een aanpassing van de (positieve of negatieve) goodwill met terugwerkende kracht. Ook is het mogelijk dat een eerdere schatting van de aanpassing van de verkrijgingsprijs moet worden herzien. Dergelijke aanpassingen van de verkrijgingsprijs, die worden verwerkt als schattingswijzigingen, resulteren ook in aanpassingen van de bepaalde (positieve of negatieve) goodwill. De aangepaste goodwill wordt prospectief afgeschreven vanaf het moment van de wijziging van de verkrijgingsprijs. Vergelijkende cijfers worden niet aangepast.

Verbonden rechtspersonen
Als verbonden partij worden aangemerkt alle rechtspersonen, waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook natuurlijke personen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

1.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

Algemeen
De toelichtingen op de mutaties in de balans en de winst- en verliesrekening staan hoofdzakelijk vermeld in de geconsolideerde jaarrekening. Toelichtingen in de balans en winst- en verliesrekening zijn in de jaarrekening genummerd. De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's en is afgerond op het dichtstbijzijnde duizendtal.

Activa en passiva
Activa en passiva worden gewaardeerd op basis van historische kostprijs, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar het UMCG of haar geconsolideerde dochtermaatschappijen zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa.

Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans, als een transactie (met betrekking tot het actief of de verplichting) niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting.

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar waarschijnlijk in de praktijk zullen voordoen, en niet op voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de winst- en verliesrekening opgenomen rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie. Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

Immateriële vaste activa
De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingstermijnen van immateriële vaste activa zijn gebaseerd op de geschatte economische levensduur.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschaffingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur, rekening houdend met de eventuele restwaarde van de individuele activa. Op immateriële vaste activa in uitvoering en vooruitbetalingen op immateriële vaste activa wordt niet afgeschreven.
Afschrijving start op het moment dat een actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik en wordt beëindigd bij buitengebruikstelling of afstoting.

Op de immateriële vaste activa vindt een jaarlijkse beoordeling plaats ten aanzien van mogelijke impairment.
Een eventuele afwaardering van goodwill kan in de toekomst niet terug worden gedraaid.

De volgende afschrijvingspercentages worden gehanteerd:

• Concessies, vergunningen en rechten van intellectuele eigendom:	10,00% - 33 1/3%
• Goodwill:	10,00% - 33 1/3%

Materiële vaste activa
De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen aanschaffings- of vervaardigingskosten minus cumulatieve bijzondere waardeverminderingen en minus jaarlijkse afschrijvingen met vaste percentages van die kosten, dan wel berekend over de geschatte gebruiksduur.
De kostprijs van de activa bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen die noodzakelijk is voor het beoogde gebruik. De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschaffingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de gebruiksduur, rekening houdend met de eventuele restwaarde van de individuele activa. Op bedrijfsterreinen, materiële vaste activa in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven. Afschrijving start op het moment dat een actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik en wordt beëindigd bij buitengebruikstelling of afstoting.

<u>Vastgoedbeleggingen</u>
Vastgoedbeleggingen zijn onroerende zaken die worden aangehouden om huuropbrengsten en/of waardestijgingen te realiseren. De eerste waardering van vastgoedbeleggingen is tegen verkrijgingsprijs. Vastgoedbeleggingen worden na eerste waardering gewaardeerd tegen historische kostprijs.

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

De volgende afschrijvingspercentages worden gehanteerd:

• Bedrijfsgebouwen en terreinen:	0,00% - 20,0%
• Vastgoedbeleggingen	2,50% - 15,00%
• Machines en installaties:	5,00% - 20,00%
• Andere vaste bedrijfsmiddelen, technische en administratieve uitrusting:	5,30% - 33 1/3%
• Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering en vooruitbetaald	n.v.t.

Voor zover subsidies of daaraan gelijk te stellen vergoedingen zijn ontvangen als éénmalige bijdrage in de afschrijvingskosten, zijn deze als vooruit ontvangen investeringssubsidies in mindering op de materiële vaste activa gepresenteerd. Deze subsidies zijn conform de afschrijvingstermijn van de desbetreffende activa in mindering gebracht op de afschrijvingskosten.

Onderhoudsuitgaven worden slechts geactiveerd indien zij de gebruiksduur van het object verlengen. Regelmatig voorkomende onderhoudskosten van een materieel vast actief worden niet verwerkt in de boekwaarde van het actief. Deze kosten worden in winst- en verliesrekening verwerkt wanneer zij worden gemaakt.
De investeringen in facultaire gebouwen worden gedaan door de RUG. De kapitaallasten voor deze facultaire gebouwen worden op grond van de financiële afspraken tussen UMCG en RUG dan ook vergoed door de RUG.
Voor verkoop beschikbare activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

Componentenbenadering
Periodiek groot onderhoud wordt volgens de componentenbenadering geactiveerd en afgeschreven over de periode waarop het onderhoud betrekking heeft.

Financial lease
De materiële vaste activa waarvan het UMCG krachtens een financiële leaseovereenkomst het economische eigendom, maar niet het juridische eigendom heeft, wordt geactiveerd. De uit de financiële leaseovereenkomst voortkomende verplichting wordt als schuld verantwoord. De in de toekomstige leasetermijnen begrepen interest wordt gedurende de looptijd van de financiële leaseovereenkomsten ten laste van het resultaat gebracht.

Financiële vaste activa
Deelnemingen in groepsmaatschappijen en overige deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de netto-vermogenswaardemethode. Invloed van betekenis wordt in ieder geval verondersteld aanwezig te zijn bij het kunnen uitbrengen van 20% of meer van de stemrechten. De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

De leningen aan niet geconsolideerde deelnemingen worden opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingsverliezen.

Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Bij deze waardering worden ook langlopende vorderingen op de deelnemingen meegenomen die feitelijk moeten worden gezien als onderdeel van de netto-investering . Dit betreft met name leningen waarvan de afwikkeling in de nabije toekomst niet is gepland en niet waarschijnlijk is.

Deelnemingen zonder invloed van betekenis
Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere realiseerbare waarde. Indien sprake is van een stellig voornemen tot afstoting vindt waardering plaats tegen de eventuele lagere verwachte verkoopwaarde. Indien de onderneming een actief of een passief overdraagt aan een deelneming die wordt gewaardeerd op verkrijgingsprijs, wordt de winst of het verlies voortvloeiend uit deze overdracht direct en volledig in de geconsolideerde winst- en verliesrekening verwerkt, tenzij de winst op de overdracht in wezen niet is gerealiseerd.

pwc PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

De grondslagen voor overige financiële vaste activa zijn toegelicht in het hoofdstuk Financiële Instrumenten.

Financiële instrumenten
Financiële instrumenten omvatten handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, (verstrekte) leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten. In de jaarrekening zijn de volgende categorieën financiële instrumenten opgenomen: verstrekte leningen, overige vorderingen en overige financiële verplichtingen. Financiële instrumenten omvatten tevens in contracten besloten afgeleide financiële instrumenten (derivaten). Ultimo 2025 beschikt het UMCG niet over dergelijke financiële instrumenten.

Een financieel actief of een financiële verplichting wordt in de balans opgenomen op het moment dat contractuele rechten of verplichtingen ten aanzien van dat instrument ontstaan. Een financieel instrument wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie er toe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot de positie aan een derde zijn overgedragen. Een aankoop of verkoop volgens standaard marktconventies wordt per categorie financiële activa en financiële verplichtingen stelselmatig in de balans opgenomen of niet langer opgenomen op de transactiedatum (datum van aangaan van bindende overeenkomst) / de leveringsdatum (datum van overdracht).

Financiële instrumenten, inclusief de van de basiscontracten gescheiden afgeleide financiële instrumenten, worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Indien instrumenten bij de vervolgwaardering niet worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening, maken eventuele direct toerekenbare transactiekosten deel uit van de eerste waardering. In contracten besloten financiële instrumenten die niet worden gescheiden van het basiscontract, worden verwerkt in overeenstemming met het basiscontract. Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Bepaling reële waarde
De reële waarde van de meeste in de balans verantwoorde financiële instrumenten, waaronder vorderingen, effecten, liquide middelen en kortlopende schulden is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen, die tot een transactie bereid en van elkaar onafhankelijk zijn. De reële waarde van een lening is gelijk aan de contante waarde van toekomstige kasstromen gebaseerd op de rente die per balansdatum zou gelden voor gelijksoortige leningen vermeerderd met een risicopremie voor iedere individuele lening.

Verstrekte leningen en overige vorderingen
Verstrekte leningen en overige vorderingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering. Een vordering uit hoofde van financieringstekorten of een schuld uit hoofde van financieringsoverschotten is het aan het einde van het boekjaar bestaande verschil tussen het wettelijk budget voor aanvaardbare kosten en de ontvangen voorschotten en de in rekening gebrachte vergoedingen voor diensten en verrichtingen ter dekking van het wettelijk budget.

Overige financiële verplichtingen
Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

Gekochte leningen en obligaties
Gekochte leningen en obligaties waarvan de instelling de intentie heeft deze tot het einde van de looptijd aan te houden, en hiertoe ook in staat is, worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingsverliezen. In 2025 is hiervan geen sprake voor het UMCG.

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Indien financiële instrumenten worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, worden de effectieve rente en eventuele bijzondere waardeverminderingsverliezen direct in de winst- en verliesrekening verwerkt.

Saldering actief en verplichting
Een financieel actief en een financiële verplichting worden gesaldeerd indien het UMCG beschikt over een deugdelijk juridisch instrument om het financiële actief en de financiële verplichting gesaldeerd af te wikkelen en de vennootschap het stellige voornemen heeft om het saldo als zodanig netto of simultaan af te wikkelen. Indien sprake is van een overdracht van een financieel actief dat niet voor verwijdering uit de balans in aanmerking komt, wordt het overgedragen actief en de daarmee samenhangende verplichting niet gesaldeerd.

Bijzondere waardeverminderingen (im)materiële vaste activa en financiële vaste activa
Een vast actief dat niet wordt gewaardeerd tegen (1) reële waarde met waarde wijzigingen in de winst- en verliesrekening of (2) geamortiseerde kostprijs of lagere marktwaarde, wordt op iedere verslagdatum beoordeeld om te bepalen of er objectieve aanwijzingen bestaan dat het actief een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Een financieel actief wordt geacht onderhevig te zijn aan een bijzondere waardevermindering indien er objectieve aanwijzingen zijn dat na de eerste opname van het actief zich een gebeurtenis heeft voorgedaan die een negatief effect heeft op de verwachte toekomstige kasstromen van dat actief en waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt.
De terugverdienmogelijkheid van activa die in gebruik zijn, wordt bepaald door de boekwaarde van een actief te vergelijken met de opbrengstwaarde of de bedrijfswaarde zijnde de geschatte contante waarde van de toekomstige netto kasstromen die het actief naar verwachting zal genereren.
Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de geschatte contante waarde van de toekomstige kasstromen, worden bijzondere waardeverminderingen verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde.
De opbrengstwaarde is gebaseerd op de geschatte verkoopprijs minus de geschatte kosten welke nodig zijn om de verkoop te realiseren. Als in een latere periode de waarde van het actief, onderhevig aan een bijzondere waardevermindering, stijgt en en het herstel objectief in verband kan worden gebracht met een gebeurtenis die plaatsvond na opname van het bijzondere waardeverminderingsverlies wordt de bijzondere waardevermindering teruggedraaid ten gunste van het resultaat.
Een waardevermindering op goodwill kan niet worden teruggedraaid.

Bijzondere waardeverminderingen financiële instrumenten
Objectieve aanwijzingen dat financiële activa onderhevig zijn aan een bijzondere waardevermindering omvatten financiële problemen van de rechtspersoon of de schuldenaar die het instrument heeft uitgegeven, contractbreuk zoals het niet nakomen van betalingsverplichtingen en/of achterstallige betalingen met betrekking tot rente of aflossingen, herstructurering van een aan de onderneming toekomend bedrag onder voorwaarden die de onderneming anders niet zou hebben overwogen, aanwijzingen dat een debiteur of emittent failliet zal gaan of waarschijnlijk tot een financiële reorganisatie zal overgaan, en het verdwijnen van een actieve markt voor een bepaald effect. Daarnaast worden subjectieve indicatoren samen met objectieve aanwijzingen voor bijzondere waardevermindering overwogen. Voorbeelden hiervan zijn het wegvallen van actieve markten in het geval van financiële activa met een beursnotering, een verlaging van de kredietwaardigheid van de andere partij zijnde de rechtspersoon of schuldenaar van het uitgegeven instrument of een daling van de reële waarde van een financieel actief beneden de kostprijs of geamortiseerde kostprijs.

Voorraden
De voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs op basis van FIFO-methode of lagere opbrengstwaarde. De kostprijs bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs vermeerderd met overige kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen. De opbrengstwaarde is gebaseerd op de meest betrouwbare schatting van het bedrag dat de voorraden maximaal zullen opbrengen, onder aftrek van nog te maken kosten.

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Onderhanden werk uit hoofde van DBC's en DBC zorgproducten

Het onderhanden DBC's en DBC-zorgproducten wordt gewaardeerd tegen de opbrengstwaarde of de vervaardigingsprijs, zijnde afgeleide verkoopwaarde van de reeds bestede verrichtingen. De productie van het onderhanden werk is bepaald door de openstaande verrichtingen te koppelen aan de DBC's en DBC-zorgproducten die ultimo boekjaar openstonden. Op het onderhanden werk worden de voorschotten die ontvangen zijn van verzekeraars in mindering gebracht.

Onderhanden projecten Onderzoeks- & Onderwijs (O&O)

Onderhanden projecten heeft betrekking op projecten die in opdracht van derden worden uitgevoerd en die op balansdatum nog niet gereed zijn. Het saldo onderhanden projecten is gewaardeerd tegen de direct toegerekende kosten van arbeid en materiaal met een opslag voor indirecte kosten van personele lasten. Gedeclareerde termijnen / ontvangen voorschotten worden in mindering gebracht op het saldo onderhanden projecten. Winstneming van door derden gefinancierde projecten is bepaald volgens de "Percentage of Completion-methode" ofwel de PoCmethode. Als het waarschijnlijk is dat de totale projectkosten de totale projectopbrengsten zullen overschrijden, worden de verwachte verliezen onmiddellijk in de winst- en verliesrekening verwerkt.

De PoC worden op basis van de voortgang van de kosten ten opzichte van gehele contractwaarde bepaald. Gezien de omvang van het aantal projecten is met ingang van 2017 gekozen voor een rekenkundige benadering om het tussentijds resultaat op projecten te bepalen in plaats van dit per individueel project te bepalen. Deze rekenkundige uitwerking van de PoC-methode wordt toegepast op projecten uit de categorie bedrijfsleven, topinstituten en commissie Europese unie (H2020 en Fp7), welke een afgeleide is van gerealiseerde resultaten op afgesloten projecten binnen deze categorieën. Projecten die in de zuivere definitie geen projecten zijn, maar een meerjarenafspraak zijn voor een bepaalde prestatie (clinical trials) worden niet behandeld als een project met een waardering op grond van Percentage of Completion. Bij deze projecten is het uitgangspunt dat de werkzaamheden worden gefactureerd wanneer deze gereed zijn. Het tussentijdsresultaat bedraagt jaarlijks het saldo van opbrengsten minus kosten. Door deze benadering wordt er voor de clinical trials geen OHP positie opgenomen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas-, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courant schulden bij banken zijn gesaldeerd opgenomen onder de liquide middelen (in één rentecompensabel stelsel). Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde. Liquide middelen die naar verwachting langer dan twaalf maanden niet ter beschikking staan van de onderneming, worden gerubriceerd als financiële vaste activa.

Groepsvermogen

Het groepsvermogen is gesplitst in gestort en opgevraagd kapitaal, bestemmingsreserve, bestemmingsfonds en overige reserves.
Bij een bestemmingsreserve is door het bestuur een beperking in de bestedingsmogelijkheid aangebracht.
Bij een bestemmingsfonds is door derden een beperking in de bestedingsmogelijkheid aangebracht.

<u>Aandeel van derden in het groepsvermogen</u>

Het aandeel van derden als onderdeel van het groepsvermogen wordt gewaardeerd tegen het bedrag van het netto belang in de netto-activa van de desbetreffende groepsmaatschappijen.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. Tevens worden voorzieningen gevormd op grond van verplichtingen uit hoofde van opbouw van rechten van personeel. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. Waardering vindt altijd plaats tegen contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen, tenzij het effect van contant maken niet belangrijk is. De discon-

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

teringsvoeten die gehanteerd zijn bij het bepalen van de voorzieningen bedragen 2,44% (looptijd 5 jaar), 2,95% (looptijd 10 jaar), 3,44% (20 jaar), 3,48% (looptijd 30 jaar) en 3,48% (looptijd 40 jaar).

Wanneer verplichtingen naar verwachting door een derde zullen worden vergoed, wordt de vergoeding als een actief in de balans opgenomen indien het waarschijnlijk is dat de vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting.

Voorziening voor claims, geschillen en rechtsgedingen
Deze voorziening is gevormd voor verplichtingen van nog niet afgewikkelde schadezaken die betrekking hebben op lopende claims van werknemers, patienten (voor zover dit onder het eigen risico van de verzekering valt) en leveranciers.

Voorzieningen sociaal beleid
Voorziening jubileumverplichtingen
De voorziening jubileumverplichtingen maakt onderdeel uit van de voorziening sociaal beleid en betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De voorziening betreft het contant gemaakte geschatte bedrag van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkering rekening houdend met gedane toezeggingen, leeftijd en CAO.
Er is rekening gehouden met een CAO stijging van 3% per jaar, een blijfkans van 93% en disconteringsvoeten van tussen de 3,44% en de 3,48%.

Voorziening langdurig zieken
Voor langdurig zieken is een voorziening gevormd op basis van de contante waarde van de verwachte loonkosten in de eerste twee jaren van de arbeidsongeschiktheid (voor medewerkers die naar verwachting niet zullen terugkeren in het arbeidsproces), voor zover deze na 31 december 2026 vallen, gebaseerd op 100% gedurende het eerste jaar en 70% gedurende het tweede jaar. Daarnaast worden o.b.v. ervaringscijfers de ingeschatte kosten voor twee jaar voorzien inzake medewerkers die na twee jaar ziekte met ontslag gaan en in de IVA instromen.

Reorganisatievoorziening
Een reorganisatievoorziening, welke onderdeel uitmaakt van de voorziening sociaal beleid, wordt getroffen indien op balansdatum een gedetailleerd plan is geformaliseerd en de gerechtvaardigde verwachting van uitvoering van het plan heeft gewekt bij hen voor wie de reorganisatie gevolgen zal hebben. Van een gerechtvaardigde verwachting is sprake als is gestart met de uitvoering van de reorganisatie of als de hoofdlijnen bekend zijn gemaakt aan hen voor wie de reorganisatie gevolgen zal hebben. In de reorganisatievoorziening worden de als gevolg van de reorganisatie noodzakelijke kosten opgenomen welke niet in verband staan met de doorlopende activiteiten van de rechtspersoon.

Voorziening generatieregeling
Met ingang van 1 januari 2020 biedt het UMCG oudere werknemers de mogelijkheid om maximaal 20% minder te gaan werken tot AOW datum met behoud van de helft van het te verminderen salaris en met behoud van pensioenopbouw. Deze regeling is per 1 januari 2023 met drie jaar verlengd. De voorziening is op individueel niveau gevormd voor de medewerkers die zich ultimo het boekjaar hebben aangemeld voor deze regeling. Daarnaast is deze voorziening gevormd op basis van de potentiële deelnemers aan deze regeling in 2025, rekening houdend met het ervaringspercentage van de aangemelde deelnemers in 2020 tot en met 2024 in verhouding tot het potentieel over betreffende jaren. Met ingang van 1 januari 2024 is de generatieregeling structureel onderdeel geworden van de CAO voor UMC's. Vanaf 2024 is hiervoor ook een voorziening gevormd mede op basis van het ervaringspercentage van de aangemelde deelnemers voor de tijdelijke regeling(en) en rekening houdend met blijfkansen.
Er is rekening gehouden met een CAO stijging van 2% per jaar, een blijfkans van 93% en een deelnamekans van 25%.
De gehanteerde disconteringsvoeten bedragen tussen de 2,44% en de 3,48%.

Voorziening transitievergoeding
Met ingang van 1 januari 2020 is het UMCG als gevolg van de invoering van de Wet normalisering rechtspositie ambtenaren (WNRA) verplicht om een transitievergoeding uit te betalen. Indien een werknemer 2 jaar of langer in dienst geweest bij het UMCG dan heeft de werknemer bij ontslag of bij het niet verlengen van de arbeidsovereenkomst op initiatief van het UMCG recht op een transitievergoeding. De voorziening is op individueel niveau gevormd voor medewerkers met een tijdelijk contract

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

waarbij rekening is gehouden met de kans op verlenging van het contract. De te betalen vergoeding is voorzien naar rato van het verstreken dienstverband ultimo boekjaar. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht.
Er is rekening gehouden met kansen op verlenging van 76% en 72% en een disconteringsvoet van 2,44%.

Overige voorzieningen sociaal beleid
Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd. Voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen (inclusief ontslagvergoedingen) aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door arbeidsongeschiktheid wordt een voorziening opgenomen. De verantwoorde verplichting betreft de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichting op balansdatum af te wikkelen. De beste schatting is gebaseerd op contractuele afspraken met personeelsleden (CAO en individuele arbeidsovereenkomsten). Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht. Bij de WW en WGA voorzieningen is rekening gehouden met een disconteringsvoet van 2,95%.
Bij de voorziening voor zware beroepen is rekening gehouden met een verwachte RVU indexatie van gemiddeld 5% per jaar. en een disconteringsvoet van 2,44%. De voorziening bevat alleen deelnemers, omdat de regeling tijdelijk is.

Voorziening asbest en sanering
Indien er sprake is van toekomstige kosten voor asbestsanering / sanering wordt hiervoor een voorziening getroffen op basis van een zo goed mogelijke inschatting van deze toekomstige kosten. Hierbij is rekening gehouden met 2,5% indexatie per jaar.

Overige voorzieningen
Voorziening toegezegde bijdrage
Indien sprake is van een afgesloten contract waarbij een negatief verschil ontstaat tussen de door UMCG na de balansdatum te ontvangen prestatie en de door hem na de balansdatum te verrichten contractprestatie wordt voor dit negatieve verschil een voorziening opgenomen. Bij de berekening van de voorziening is rekening gehouden met de onvermijdbare kosten.

In de geconsolideerde jaarrekening worden de voorzieningen tekstueel nader toegelicht.

Schulden
Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

1.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen
Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.
Baten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.
Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Baten worden verantwoord in het jaar waarin de baten zijn gerealiseerd. Lasten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

Baten (waaronder nagekomen budgetaanpassingen) en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend. In het geval van een geconstateerde fout in voorgaande boekjaren wordt foutherstel toegepast.

Grondslagen segmentering

In de jaarrekening wordt overeenkomstig de Richtlijn Zorginstellingen een segmentatie van de winst- en verliesrekening gemaakt in de segmenten UMCG Zorg en UMCG Onderzoek en Onderwijs (O&O). Bij de verdeling van de winst- en verliesrekening per operationeel segment is aangesloten op de activiteiten van het bedrijfsproces rondom Zorg en O&O. Indirecte kosten worden op basis van diverse verdeelsleutels toegerekend aan beide segmenten.

Opbrengsten

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de winst- en verliesrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald. Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten. De met de opbrengsten samenhangende lasten worden toegerekend aan de periode waarin de baten zijn verantwoord.

Omzetverantwoording zorgprestaties

Voor de bepaling van deze omzet wordt mede gebruik gemaakt van een externe service organisatie (Logex). De landelijke onzekerheden voor instellingen voor medisch-specialistische zorg zijn de afgelopen jaren verder verminderd. De resterende in de jaarrekening van toepassing zijnde (landelijke) aandachtspunten voor het UMCG hebben betrekking op:
1. afwikkeling rechtmatigheidscontroles medisch-specialistische zorg;
2. toerekening van de contractafspraken met de zorgverzekeraars op schadejaar aan het boekjaar.

1. Afwikkeling rechtmatigheidscontroles medisch-specialistische zorg

Het UMCG heeft over de uitkomsten van Horizontaal Toezicht 2024 finale overeenstemming bereikt met de zorgverzekeraars. De uitkomsten hiervan zijn verwerkt in deze jaarrekening. De uitkomsten van Horizontaal Toezicht 2025 zijn onderhanden. In de jaarrekening is een zo nauwkeurige mogelijke schatting van de uitkomst opgenomen.

2. Toerekening van de contractafspraken met de zorgverzekeraars op schadejaar aan het boekjaar

Het UMCG heeft met de zorgverzekeraars voor 2025 schadelastafspraken op basis van aanneemsommen, plafondafspraken, staffelafspraken en nacalculatieafspraken gemaakt. Toerekening aan het jaar 2025 heeft plaatsgevonden aan de hand van de Percentage of Completion (PoC) methode door de externe service organisatie.

Conclusie Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur heeft ten behoeve van de bepaling van het resultaat en de financiële positie de best mogelijke schattingen gemaakt op basis van de beschikbare informatie, onder andere met betrekking tot bovenstaande aspecten van de omzetverantwoording (en ook met betrekking tot bepaling van voorzieningen en de waardering van vastgoed).
De Raad van Bestuur is van mening dat, met voornoemde toelichting, de jaarrekening het vereiste inzicht geeft in het resultaat en de financiële positie van het UMCG op basis van de ons nu bekende feiten en omstandigheden.
De van toepassing zijnde (landelijke) aandachtspunten en de status hiervan in de jaarrekening 2025 zijn hierboven toegelicht voor het UMCG.

pwc PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Subsidie voor zorgverlening

Overheidssubsidies worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruit ontvangen baten zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat de groep zal voldoen aan de daaraan verbonden voorwaarden. Subsidies ter compensatie van door de groep gemaakte kosten worden systematisch als opbrengsten in de winst- en verliesrekening opgenomen in dezelfde periode als die waarin de kosten worden gemaakt. Subsidies ter compensatie van de groep voor de kosten van een actief worden systematisch in de winst- en verliesrekening opgenomen gedurende de gebruiksduur van het actief. Een krediet afgesloten tegen een lagere rente dan de marktrente, wordt als schuld in de balans opgenomen waarbij waardering plaatsvindt zoals opgenomen onder Financiële instrumenten. Het verschil tussen het hogere ontvangen bedrag van het krediet en de boekwaarde bij eerste verwerking betreft het voordeel als gevolg van de lagere rente. Dit voordeel wordt verwerkt als overheidssubsidie.
De meeste subsidies hebben betrekking op 1 jaar, maar er is ook sprake van enkele meerjarensubsidies met een maximum van vijf jaar.

Beschikbaarheidbijdrage zorgfuncties

Onder de beschikbaarheidbijdrage zorgfuncties zijn de beschikbaarheidbijdragen als bedoeld in artikel 56a van de wet marktordening gezondheidszorg en het Besluit beschikbaarheidbijdrage WMG verantwoord.

Beschikbaarheidbijdrage academische zorg

Dit betreft de beschikbaarheidbijdrage als bedoeld in artikel 56a van de wet marktordening gezondheidszorg en het Besluit beschikbaarheidbijdrage WMG. De omschrijving van academische zorg is opgenomen in onderdeel B van de bijlage bij het Besluit beschikbaarheidbijdrage WMG.

Baten uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten

Hieronder wordt de Rijksbijdrage voor de werkplaatsfunctie opgenomen, alsmede de bijdrage inzake de medische faculteit van het UMCG.

Overige bedrijfsopbrengsten

De overige bedrijfsopbrengsten (incl. opbrengsten uit dienstverlening) worden verantwoord naar rato van de verrichte prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum en in verhouding tot de totaal verrichte diensten, onder de voorwaarde dat het resultaat betrouwbaar kan worden geschat. Met de opbrengsten samenhangende kosten worden toegerekend aan de periode waarin de baten zijn verantwoord. Het gaat hierbij om opbrengsten inzake detachering van personeel, inzake restauratieve voorzieningen, inzake parkeren, inzake het verzorgen van cursussen en opleidingen en inzake contractresearch.
De toerekening van opbrengsten, kosten en winstneming op onderhanden projecten geschiedt naar rato van de verrichte prestaties bij de uitvoering van het werk (‘percentage of completion’-methode). De mate waarin prestaties van een onderhanden project zijn verricht wordt bepaald aan de hand van de tot de balansdatum gemaakte projectkosten in verhouding tot de geschatte totale projectkosten. Verwerking vindt plaats zodra een betrouwbare schatting kan worden gemaakt van het resultaat van een onderhanden project.

Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.
Het gaat hierbij om kosten van personeel niet in loondienst.

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Personeelskosten
Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover zij verschuldigd zijn aan werknemers dan wel de fiscus.

De beloningen van het personeel worden als last in de winst- en verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Indien de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door het UMCG.
Voor de beloningen met opbouw van rechten (sabbatical leave, gratificaties e.d.) worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Een verwachte vergoeding ten gevolge van gratificaties worden verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt. Ontvangen bijdragen voortvloeiend uit levensloopregelingen worden in aanmerking genomen in de periode waarover deze bijdragen zijn verschuldigd. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht.
Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd. Voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen (inclusief ontslagvergoedingen) aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid wordt een voorziening opgenomen. De verantwoorde verplichting betreft de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichting op balansdatum af te wikkelen. De beste schatting is gebaseerd op contractuele afspraken met personeelsleden (CAO en individuele arbeidsovereenkomsten). Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht.

Ontslagvergoedingen
Ontslagvergoedingen zijn vergoedingen die worden toegekend in ruil voor de beëindiging van het dienstverband. Een uitkering als gevolg van ontslag wordt als verplichting en als last verwerkt als de onderneming zich aantoonbaar onvoorwaardelijk heeft verbonden tot betaling van een ontslagvergoeding. Als het ontslag onderdeel is van een reorganisatie, worden de kosten van de ontslagvergoeding opgenomen in een reorganisatievoorziening. Zie hiervoor de grondslag onder het hoofd voorzieningen. Ontslagvergoedingen worden gewaardeerd met inachtneming van de aard van de vergoeding. Als de ontslagvergoeding een verbetering is van de beloningen na afloop van het dienstverband, vindt waardering plaats volgens dezelfde grondslagen die worden toegepast voor pensioenregelingen. Andere ontslagvergoedingen worden gewaardeerd op basis van de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen.

Pensioenen
Het UMCG heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende medewerkers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij het UMCG.

De verplichtingen, welke voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij bedrijfstakpensioenfonds ABP. Het UMCG betaalt hiervoor premies, waarvan 2/3 door de werkgever wordt betaald en 1/3 door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat.

Vanaf 2015 moeten pensioenfondsen bij beleidsbeslissingen gebruikmaken van deze zogenaamde beleidsdekkingsgraad. De beleidsdekkingsgraad per 31 december 2025 van het ABP bedraagt 123,5%. De vereiste dekkingsgraad is 126,0%. Bovendien is wettelijk bepaald dat de beleidsdekkingsgraad niet langer dan vijf jaar onder de 104,2% mag liggen. De verwachting van het herstelplan is dat binnen tien jaar hieraan kan worden voldaan waardoor op dit moment geen noodzaak wordt voorzien voor de aangesloten instellingen om extra stortingen te verrichten of om bijzondere premieverhogingen door te voeren.

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Het UMCG heeft geen verplichting tot het doen van aanvullende bijdragen ingeval van een tekort bij het ABP, anders dan het voldoen van toekomstig hogere premiebijdragen. Om deze reden worden de op een periode betrekking hebbende premiebijdragen in die periode ten laste van het resultaat gebracht.

De grootste groepsmaatschappijen, Ommelander Ziekenhuis Groningen B.V. en UMCG Ambulancezorg B.V. hebben de rechten van haar personeel ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn. Ommelander Ziekenhuis Groningen B.V. en UMCG Ambulancezorg B.V. betalen hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat. Per 1 januari 2015 gelden nieuwe regels voor pensioenfondsen. Daarbij behoort ook een nieuwe berekening van de dekkingsgraad. De 'nieuwe' dekkingsgraad is het gemiddelde van de laatste twaalf dekkingsgraden. Door een gemiddelde te gebruiken, zal de dekkingsgraad nu minder sterk schommelen. Op 31 december 2025 bedroeg de beleidsdekkingsgraad 117,7%. Het vereiste niveau van de dekkingsgraad is 104,3%. De pensioenpremie in 2025 bedraagt 25,8% en is gelijk aan de pensioenpremie 2024. De premie voor het arbeidsongeschiktheidspensioen is ook gelijk gebleven. Ommelander Ziekenhuis Groningen B.V. en UMCG Ambulancezorg B.V. hebben geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Beide maatschappijen hebben daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

Voor de personeelsbeloningen en pensioenen is het uitgangspunt dat de in het boekjaar te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies. Deze "verplichtingen benadering" wordt gehanteerd voor alle pensioenregelingen.

Afschrijvingen op immateriële vaste activa en materiële vaste activa
Immateriële vaste activa en materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikname afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Overige bedrijfskosten
De overige bedrijfskosten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Huur en leasing
Het UMCG heeft financiële en operationele leasecontracten afgesloten. Een leaseovereenkomst waarbij de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van het leaseobject geheel of nagenoeg geheel door de lessee worden gedragen, wordt aangemerkt als een financiële lease. Alle andere leaseovereenkomsten classificeren als operationele leases. Bij de leaseclassificatie is de economische realiteit van de transactie bepalend, en niet zozeer de juridische vorm.

Financial lease
Als UMCG optreedt als lessee in een financiële lease, wordt het leaseobject (en de daarmee samenhangende verplichting) bij de aanvang van de leaseperiode in de balans verwerkt tegen de reële waarde van het leaseobject; of, als deze lager is, tegen de contante waarde van de minimale leasebetalingen. Beide waardes worden bepaald op het tijdstip van het aangaan van de leaseovereenkomst. De toegepaste rentevoet bij de berekening van de contante waarde is de impliciete rentevoet. Als deze rentevoet praktisch niet te bepalen is, wordt de marginale rentevoet gehanteerd. De initiële directe kosten worden opgenomen de eerste waardering van het leaseobject.
De grondslagen voor de vervolgwaardering van het leaseobject zijn beschreven onder de materiële vaste activa. Als er geen

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

redelijke zekerheid bestaat dat UMCG eigenaar van een leaseobject zal worden aan het einde van de leaseperiode, wordt het object afgeschreven over de kortste termijn van de leaseperiode of de gebruiksduur van het object.
De minimale leasebetalingen worden gesplitst in rentelasten en aflossing van de uitstaande leaseverplichting. De rentelasten worden gedurende de leaseperiode zodanig toegerekend aan elke periode dat dit resulteert in een constante periodieke rentevoet over de resterende nettoverplichting met betrekking tot de financiële lease. Voorwaardelijke leasebetalingen worden als last verwerkt in de periode dat aan de voorwaarden tot betaling wordt voldaan.

Operational lease
Als het UMCG optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Leasebetalingen inzake de operationele lease worden lineair over de leaseperiode ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht.

Huurcontracten
De rechten en verplichtingen uit hoofde van meerjarige financiële contracten, zoals huurcontracten, zijn niet in de balans geactiveerd en gepassiveerd. De hieruit voortvloeiende lasten zijn onder de bedrijfslasten verantwoord.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten
Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. De rentebaten en rentelasten betreffen van derden en groepsmaatschappijen (te) ontvangen interest en aan derden betaalde (te betalen) interest.

Resultaat deelnemingen
Hieronder is opgenomen het aandeel van het UMCG in het resultaat van de op nettovermogenswaarde gewaardeerde deelnemingen dan wel ontvangen dividenden van deelnemingen waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend en waardeveranderingen van financiële vaste activa.

Belastingen
Belastingen bevatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen en latente belastingen. De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over het belastbare resultaat over het boekjaar, berekend aan de hand van de geldende belastingtarieven.
Voor verrekenbare tijdelijke verschillen en beschikbare verliescompensatie wordt een latente belastingvordering opgenomen, maar uitsluitend voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst fiscale winsten beschikbaar zullen zijn voor verrekening respectievelijk compensatie. Latente belastingvorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

1.4.4. Kasstroomoverzicht
Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode, deze is enkel voor wat betreft de operationele kasstromen. Betalingen welke voortvloeien uit langlopende leningen worden voor het gedeelte dat betrekking heeft op de rente opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als kasstroom uit financieringsactiviteiten. Investeringen worden verwerkt tegen verkrijgingsprijs. In deze opstelling is de mutatie van de kortlopende schulden aan de kredietinstellingen niet begrepen in de mutatie liquide middelen.

1.4.5. Grondslagen voor gebeurtenissen na balansdatum
Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening. Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

1.4.6. Waarderingsgrondslagen WNT

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft de instelling zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT, waaronder de instelling specifieke (sectorale) regels.

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

ACTIVA

1. Immateriële vaste activa	2025	2024
	*€ 1.000	*€ 1.000
Het verloop van de immateriële vaste activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:		
Boekwaarde per 1 januari	16.415	20.413
Bij: investeringen	148	583
Bij: herwaarderingen	0	0
Af: afschrijvingen	4.731	4.580
Af: bijzondere waardeverminderingen	0	0
Af: terugname geheel afgeschreven activa	0	0
Af: desinvesteringen	150	0
Boekwaarde per 31 december	**11.682**	**16.415**

Toelichting:

Concessies, vergunningen en intellectuele eigendom

Betreft door het UMCG gedane investeringen in het ERP (Enterprise Resource Planning) en EPD (Elektronisch Patiënten Dossier) met betrekking tot aanschaf en ontwikkeling van nieuwe ICT-systemen. Beide systemen zijn in 2017 in gebruik genomen en worden in tien jaar lineair afgeschreven. Conform implementatieplan is in de daarop volgende jaren geïnvesteerd in verbreding en verbetering van de inrichting van de systemen. De investering tot en met 31 december 2024 bedraagt in het ERP € 6,2 miljoen, in het EPD € 36,2 miljoen.

Door Ommelander Ziekenhuis Groningen B.V. is in 2020 € 0,9 miljoen geactiveerd aan rechten van intellectuele eigendom. Deze rechten worden met ingang van 2020 in vijf jaar lineair ten laste van de winst- en verliesrekening verwerkt.

Goodwill

Door UMCG Zorg B.V. is per 28 juli 2022 € 2,1 miljoen aan goodwill betaald voor de aankoop van P.T.C.G. B.V. De goodwill wordt met ingang van augustus 2022 in tien jaar lineair ten laste van de winst- en verliesrekening verwerkt. Na de aankoop heeft UMCG Zorg B.V. 100% zeggenschap verkregen. In 2024 is door UMCG Zorg B.V.in totaal € 0,5 miljoen aan goodwill betaald voor uitbreiding van het belang in Genomescan B.V. en Sterinoord B.V. Dit wordt met ingang van 1 januari 2024 in tien jaar lineair ten laste van de winst- en verliesrekening verwerkt.

Voor een nadere specificatie van het verloop van de immateriële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het overzicht "1.6 geconsolideerd mutatieoverzicht immateriële vaste activa over 2025."

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

2. Materiële vaste activa	2025	2024
	*€ 1.000	*€ 1.000
Het verloop van de materiële vaste activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:		
Boekwaarde per 1 januari	649.213	609.270
Bij: investeringen	96.805	105.319
Bij: herwaarderingen	0	0
Af: afschrijvingen	66.562	64.219
Af: overige mutaties	-370	-600
Af: bijzondere waardeverminderingen	0	0
Af: terugname geheel afgeschreven activa	0	0
Af: desinvesteringen, per saldo	2.443	557
Boekwaarde per 31 december	**676.643**	**649.213**

In de boekwaarde per 31 december 2025 is onder machines en installaties een bedrag van € 21,0 miljoen (2024: € 19,5 miljoen) aan assets financial lease (MES overeenkomst met Siemens en Drager) inbegrepen.

Toelichting:
Het UMCG heeft in 2025 verder vormgegeven aan de uitvoering van het Masterplan bouw. Voor de verdere uitrol van het masterplan is verder gegaan met het ontwerpen en realiseren van toekomstige verbouwingen zoals de renovatie van de OK's op de 1ste en 3de verdieping in het Centraal Medisch Complex (CMC) en de verpleegtorens en nieuwbouw voor laboratoria
Naast de investeringen zoals opgenomen in het masterplan is er ook geinvesteerd op de locatie in Haren en in duurzaamheid.

De investeringen in gebouwen bedragen € 30,4 miljoen en is in hoofdlijnen als volgt te specificeren:
- op de locatie Groningen is geinvesteerd in het Centraal Medisch Complex voor € 14,3 miloen, waaronder ICV verpleegtoren, scopen reininging en Immunolgielab
- op de locatie Haren is geinvesteerd in een nieuwe verpleegafdeling voor € 8,0 miljoen
- in duurzaamheid is geinvesteerd in het toepassen van LED verlichting, HR++ beglazing en de reinwater kelder voor € 8,1 miljoen.

De investeringen in installaties bedragen € 12,4 miljoen en is in hoofdlijnen als volgt te specificeren:
- op de locatie in Haren is voor € 4,3 miljoen geinvesteerd in installaties van de nieuwbouw.
- in duurzaamheid is een bedrag geinvesteerd van € 5,4 miljoen waaronder een WKO installatie en zonnepanelen
- de overige investeringen van € 2,7 miljoen betreft geplande investeringen in technisch installaties

Voor een nadere specificatie van het verloop van de materiële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het overzicht "1.7 geconsolideerd mutatieoverzicht materiële vaste activa over 2025".

Voor verstrekte zekerheden aangaande materiële vaste activa wordt verwezen naar het overzicht onder 1.10 inzake schulden aan banken en naar onderdeel 22 niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen. Voor de investeringsverplichtingen wordt ook verwezen naar onderdeel 22.

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

3. Vastgoedbeleggingen	2025	2024
	*€ 1.000	*€ 1.000
Het verloop van de vastgoedbeleggingen in het verslagjaar is als volgt weer te geven:		
Boekwaarde per 1 januari	25.699	24.769
Bij: investeringen	970	3.069
Bij: gereedgekomen werk	0	0
Af: afschrijvingen	2.196	2.065
Af: desinvesteringen, per saldo	0	74
Boekwaarde per 31 december	**24.473**	**25.699**

Toelichting:
Dit heeft betrekking op vastgoedbeleggingen die door stichting Triade worden verhuurd aan derden. De huurinkomsten uit vastgoed die in de winst- en verliesrekening van stichting Triade zijn opgenomen bedragen € 11,2 miljoen (2024: € 10,8 miljoen). De directe exploitatiekosten (inclusief reparatie en onderhoud) die huurinkomsten hebben gegenereerd gedurende de verslagperiode bedragen € 5,4 miljoen (2024: € 5,8 miljoen). De directe exploitatiekosten (inclusief reparatie en onderhoud) die geen huurinkomsten hebben gegenereerd gedurende de verslagperiode bedragen € 2,2 miljoen (2024: € 0,8 miljoen).
Van de huurinkomsten uit vastgoed ad € 11,2 miljoen heeft € 3,5 miljoen betrekking op de verantwoorde vastgoedbeleggingen. Voor het overige deel betreft het huurinkomsten van regulier vastgoed dat stichting Triade van het UMCG huurt. Er is geen sprake van beperkingen met betrekking tot de aanwendbaarheid van de vastgoedbeleggingen of met betrekking tot de inbaarheid van de huuropbrengsten die betrekking hebben op deze vastgoedbeleggingen.

4. Financiële vaste activa	2025	2024
	*€ 1.000	*€ 1.000
Het verloop van de financiële vaste activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:		
Boekwaarde per 1 januari	26.850	24.469
Bij: kapitaalstortingen	1.668	2.055
Bij: resultaat deelnemingen	339	773
Bij: ontvangen dividend	0	0
Bij: verwerving van deelnemingen	0	255
Bij: mutatie aflossingsverplichting leningen u/g	0	25
Bij: verstrekte leningen	1.894	267
Af: aflossing leningen u/g	358	961
Af: verkoop van deelnemingen	0	33
Af: mutatie voorziening	0	0
Af: (terugname) waardeverminderingen	-148	0
Boekwaarde per 31 december	**30.542**	**26.850**

De specificatie van de financiële vaste activa per categorie is als volgt:

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

4.1. Andere deelnemingen

Naam, rechtsvorm en woonplaats van de rechtspersoon	kernactiviteit	verschaft kapitaal	kapitaal-belang	eigen vermogen 31-dec-25	aandeel in resultaat 2025
		* € 1.000	in %	* € 1.000	* € 1.000
Rechtstreekse kapitaalbelangen					
VSOP VIII B.V., Groningen	NH hotel	9	50,00%	4.905	449
RUG-UMCG Investeringen B.V., Groningen	Invest. fonds	771	50,00%	670	-9
Innolab Holding B.V., Groningen	Verhuur infra	2.105	43,76%	2.104	212
NextGen Ventures B.V., Groningen	Invest. fonds	1.845	25,00%	1.020	-34
NextGen Ventures II B.V., Groningen	Invest. fonds	591	11,40%	1.656	0
ZonDirect Groningen B.V., Groningen	Zonnepark	260	50,00%	938	214
Energiefonds Groningen B.V., Groningen	Zonnepark	550	50,00%	550	0
Future Tech Ventures B.V., Groningen	Invest. fonds	900	16,67%	900	0
Stichting Triade, overige duurzame participaties	Divers	894	10,0% - 50,0%	1.152	-313
Stichting Triade, overige effect participaties	Divers	4.505	5,0% - 50,0%	2.509	0
Apotheek A15 Holding B.V., Gorinchem	Apotheek	1.425	25,00%	2.578	-238
Genomescan B.V., Leiden	DNA onderzoek	808	33,33%	1.242	59
Lifelines Databeheer B.V., Groningen	Bio- en databank	9	50,00%	9	0
Centramed B.A., ledenkapitaal	Verzekeraar	1.567	n.v.t.	1.567	0
Stichting administratiekantoor CNNN	Aandelenbeheer	20	1,0%	20	0
Totaal andere deelnemingen		**16.258**		**21.819**	**339**

Toelichting:
In 2025 zijn er geen mutaties in het ledenkapitaal van Centramed B.A. en stichting administratiekantoor CNNN.

4.2. Vorderingen op participanten en op maatschappijen waarin wordt deelgenomen	31-dec-25	31-dec-24
	* € 1.000	* € 1.000
Hanzepoort B.V., verstrekt aan diverse vennootschappen	3.628	2.786
UMCG Zorg B.V., verstrekt aan Apotheek A15 Holding B.V., lening I	1.717	1.801
UMCG Zorg B.V., verstrekt aan Apotheek A15 Holding B.V., lening II	788	863
UMCG Zorg B.V., verstrekt aan Apotheek A15 Holding B.V., krediet in rek.crnt	875	0
Centramed B.A., ledenrekening	181	105
Vereniging Briljant Farmacie	15	15
Totaal vorderingen op participanten en op maatschappijen waarin wordt deelgenomen	**7.204**	**5.569**

Toelichting:
Door Hanzepoort B.V., onderdeel van stichting Triade, zijn leningen verstrekt aan diverse vennootschappen. Het uitstaand saldo per 31 december 2025 bedraagt € 3,6 miljoen.
UMCG Zorg B.V., verstrekt aan Apotheek A15 Holding B.V., lening I
Door UMCG Zorg B.V. is in 2019 een lening verstrekt aan Apotheek A15 Holding B.V. met een hoofdsom van € 3,2 miljoen. Aflossing vindt lineair per kwartaal plaats met € 20.941. De resterende looptijd per 31 december 2025 bedraagt 20 1/2 jaar. Het rentepercentage staat vast gedurende de gehele looptijd en bedraagt 3,50%.

pwc PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

UMCG Zorg B.V., verstrekt aan Apotheek A15 Holding B.V., lening II
Door UMCG Zorg B.V. is in 2021 een tweede lening verstrekt aan Apotheek A15 Holding B.V. met een hoofdom van € 1,125 miljoen. De looptijd van deze lening bedraagt 15 jaar. Aflossing vindt lineair per kwartaal plaats met € 18.750. De resterende looptijd per 31 december 2025 bedraagt 10 1/2 jaar. Het rentepercentage staat vast gedurende de gehele looptijd en bedraagt 2,00%.
UMCG Zorg B.V., verstrekt aan Apotheek A15 Holding B.V., krediet in rek.crnt
Betreft in 2025 verstrekt krediet aan Apotheek A15 Holding van € 0,875 miljoen in verband met tijdelijke versterking van de liquiditeit. Het verstrekte krediet zal naar verwachting niet in 2026 worden afgelost. Het rentepercentage bedraagt de 3-maands euribor met een opslag van 3,.00%. De verschuldigde rente wordt aan het eind van elk kwartaal betaald.
Centramed B.A., ledenrekening
In 2025 is inzake Centramed B.A. een mutatie in het ledenkapitaal van € 0,076 miljoen resultaat voorgaand boekjaar verwerkt.
Vereniging Briljant Farmacie
Betreft een in 2022 verstrekte lening. De lening zal uiterlijk op 31 december 2027 worden afgelost. Er wordt geen rente berekend.

De aflossingsverplichting voor het komend boekjaar is opgenomen onder toelichting 8. Vorderingen op participanten en op maatschappijen waarin wordt deelgenomen

4.3. Overige vorderingen	31-dec-25	31-dec-24
	*€ 1.000	*€ 1.000
De specificatie is als volgt:		
Latente vennootschapsbelasting	**1.519**	**1.358**

Toelichting:
Per 31 december 2025 bedraagt vordering latente vennootschapsbelasting van stichting Triade € 1,2 miljoen, Sterinoord B.V. € 0,1 miljoen en UMCG Zorg B.V. € 0,2 miljoen.

Voor een nadere specificatie van het verloop van de financiële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het overzicht "1.9 geconsolideerd mutatieoverzicht financiële vaste activa over 2025".

5. Voorraden	31-dec-25	31-dec-24
	*€ 1.000	*€ 1.000
De specificatie is als volgt:		
Gereed product en handelsgoederen		
Medische middelen	22.197	23.353
Voedingsmiddelen	134	117
Overige voorraden	1.998	2.012
Totaal voorraden	**24.329**	**25.482**

Toelichting:
De kostprijs van de voorraden is verwerkt als last in de winst- en verliesrekening. Op de voorraden is geen voorziening voor incourantheid in mindering gebracht. Hier bestaat geen aanleiding toe.

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

6. Onderhanden werk uit hoofde van DBC's en DBC-zorgproducten	31-dec-25	31-dec-24
	*€ 1.000	*€ 1.000
De specificatie is als volgt:		
1. Onderhanden werk DBC's en DBC-zorgproducten gereguleerd segment	61.003	63.324
2. Onderhanden werk DBC's en DBC-zorgproducten vrij segment	51.050	47.986
subtotaal	**112.053**	**111.310**
3. af: ontvangen voorschotten van zorgverzekeraars	66.287	66.576
Total onderhanden werk uit hoofde van DBC's en DBC-zorgproducten	**45.765**	**44.734**

Toelichting:
Ten aanzien van de producten opgenomen in het onderhanden werk, waarvan de uiteindelijke zorgproducten ultimo 2025 nog niet zeker zijn, heeft het management een inschatting gemaakt op basis van de OHW grouper. Het onderhanden werk betreft de waarde van de openstaande DBC zorgproducten voor het gereguleerd en vrij segment. Dit betreft een waarde van € 112,0 miljoen. Voor de berekening van het gereguleerde en het vrije segment is een gemiddelde verkoopprijs per DBC per zorgverzekeraar gehanteerd.

7. Vorderingen op handelsdebiteuren	31-dec-25	31-dec-24
	*€ 1.000	*€ 1.000
De specificatie is als volgt:		
Vorderingen op debiteuren	**114.797**	**94.469**

Toelichting:
Het saldo is als volgt te specificeren: UMCG € 98,9 miljoen (2024: € 76,7 miljoen), Ommelander Ziekenhuis Groningen B.V. € 10,9 miljoen (2024: € 6,6 miljoen), UMCG Ambulancezorg B.V. € 4,8 miljoen (2024: € 3,9 miljoen) en de overige maatschappijen € 1,5 miljoen (2024: € 7,3 miljoen). Op de vorderingen op handelsdebiteuren is ultimo 2025 een voorziening voor oninbaarheid van € 1,5 miljoen (2024: € 2,3 miljoen) in mindering gebracht. De voorziening is gebaseerd op een ouderdomsanalyse van de uitstaande vorderingen.

8. Vorderingen op participanten en op maatschappijen waarin wordt deelgenomen	31-dec-25	31-dec-24
	*€ 1.000	*€ 1.000
De specificatie is als volgt:		
Vorderingen op participanten en op maatschappijen waarin wordt deelgenomen	113	379
Aflossingsverplichting financiële vaste activa, leningen u/g	159	159
Totaal vorderingen op participanten en maatschappijen waarin wordt deelgenomen	**272**	**537**

Toelichting:
Vorderingen op participanten en op maatschappijen waarin wordt deelgenomen
Betreft vorderingen op debiteuren van het UMCG op maatschappijen die niet in de consolidatie worden meegenomen zoals B.V. Beatrixoord en Medische Biobank Noord Nederland B.V.
Aflossingsverplichting financiële vaste activa, leningen u/g
De aflossingsverplichting betreft de aflossing van de leningen u/g I en II in het komend boekjaar door Apotheek A15 Holding B.V. aan UMCG Zorg B.V.

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

9. Overige vorderingen	31-dec-25	31-dec-24
	*€ 1.000	*€ 1.000
De specificatie is als volgt:		
Nog te factureren zorgproducten	175.854	172.972
Vorderingen op zorgverzekeraars	15.310	11.949
Belastingen en premies sociale verzekeringen	12.964	8.811
Vorderingen inzake onderzoek projecten	20.678	19.153
Onderhanden werk contract onderzoek projecten	4.916	6.198
Vorderingen uit hoofde van financieringstekort	1.166	265
Overige vorderingen	2.610	1.461
Totaal overige vorderingen	**233.499**	**220.810**

Toelichting:

Nog te factureren zorgproducten

De nog te factureren zorgproducten hebben vooral betrekking op afgesloten zorgproducten die nog niet gefactureerd zijn. Deze post wordt bepaald als afgeleide uit het omzetmodel als omzet minus gefactureerde omzet minus onderhanden werk DBC's.

Vorderingen op zorgverzekeraars

De vorderingen op zorgverzekeraars heeft betrekking op te ontvangen afrekeningen over de jaren 2020 tot en met 2024. Onder de kortlopende schulden (zie toelichting 20) zijn de afrekeningen aan zorgverzekeraars opgenomen indien dit een schuld betreft.

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Betreft voornamelijk door het UMCG te vorderen omzetbelasting over 2017 tot en met 2024 inzake de "BTW pro-rata" regeling.

Vordering inzke onderzoek projecten

Dit betreft het saldo van niet BTW plichtige projecten waarbij de kosten hoger zijn dan de vooruitontvangen financiering.

Onderhanden werk contract onderzoek projecten

Dit betreft het saldo van BTW plichtige projecten waarbij de kosten hoger zijn dan de vooruitontvangen financiering.

Vorderingen uit hoofde van financieringsoverschot

Alleen UMCG Ambulancezorg B.V. kent nog een wettelijk budget. De overige deelnemingen worden op andere wijze gefinancierd.

Het verloop in 2025 is als volgt:

	t/m 2023	2024	2025	totaal
	*€ 1.000	*€ 1.000	*€ 1.000	*€ 1.000
Stand per 31 december 2024	**0**	**265**	**0**	**265**
mutaties boekjaar				
Financieringsverschil boekjaar			12.714	12.714
Correcties voorgaande jaren	0	-66	0	-66
Betalingen en ontvangsten	0	-200	-11.548	-11.748
Subtotaal mutaties boekjaar	**0**	**-265**	**1.166**	**901**
Stand per 31 december 2025	**0**	**0**	**1.166**	**1.166**
Stadium van vaststelling (per erkenning):				
a = interne berekening	c	c	a	
b = overeenstemming met zorgverzekeraars				
c = definitieve vaststelling NZa				

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

waarvan gepresenteerd als:	31-dec-25	31-dec-24
	*€ 1.000	*€ 1.000
vorderingen uit hoofde van financieringstekort	1.166	265
schulden uit hoofde van financieringsoverschot	0	0
	1.166	**265**

Specificatie van het financieringsverschil in het boekjaar	2025	2024
	*€ 1.000	*€ 1.000
Wettelijk budget aanvaardbare kosten	39.738	36.890
af: vergoedingen ter dekking van het wettelijk budget	-27.024	-26.851
Totaal financieringsverschil in het boekjaar	**12.714**	**10.039**

10. Overlopende activa	31-dec-25	31-dec-24
	*€ 1.000	*€ 1.000
De specificatie is als volgt:		
Vooruitbetaalde bedragen	13.005	13.846
Nog te ontvangen bedragen	28.178	48.496
Overlopende activa	15.920	21.385
Totaal overlopende activa	**57.103**	**83.727**

Toelichting:

Vooruitbetaalde bedragen

In de vooruitbetaalde bedragen zijn voornamelijk vooruitbetalingen opgenomen van diverse software contracten ter grootte van € 11,7 miljoen (2024: € 10,6 miljoen). Onder de vooruitbetaalde bedragen wordt daarnaast het saldo gepresenteerd van de vooruitbetaalde MES fee en van de MES leaseverplichtingen. Het MES contract heeft betrekking op de vervanging en onderhoud van medische apparatuur (zie ook materiële vaste activa). Het saldo per 31 december 2025 bedraagt € 0,2 miljoen (2024: € 3,2 miljoen). Tenslotte is € 1,1 miljoen opgenomen voor de RUG inzake vooruitbetaalde kosten O&O.

Nog te ontvangen bedragen

Betreft voornamelijk nog te ontvangen bedragen door het UMCG, inzake O&O € 17,5 miljoen en inzake "Zorg" € 10,7 miljoen. Bij O&O is hier onder andere verantwoord € 7,6 miljoen (2024: € -/- 20,1 miljoen) aan de RUG met betrekking tot het positieve saldo uit de exploitatie van UMCG O&O over 2025. (2024 is een negatief saldo). Het deel van de "Zorg" bestaat uit € 9,7 miljoen nog te ontvangen bedragen en € 1,0 miljoen inzake verstrekte leningen aan medewerkers van het UMCG voor de aanschaf van een fiets.

Overlopende activa

Betreft voor € 12,2 miljoen door het UMCG te vorderen beschikbaarheidbijdragen. Het overige heeft betrekking op stichting Triade voor € 1,5 miljoen en UMCG Ambulancezorg B.V.voor € 2,2 miljoen. UMCG Ambulancezorg B.V. betreft voor € 2,0 miljoen (2024: € 2,0 miljoen) een rekening courant met Coöperatie RAV Fryslân van € 2,0 miljoen. Deze rekening courant heeft gedeeltelijk een looptijd langer dan één jaar.

Onder de vorderingen zijn, tenzij hiervoor anders vermeld, geen vorderingen opgenomen met een looptijd langer dan één jaar.

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

11. Liquide middelen	31-dec-25	31-dec-24
	*€ 1.000	*€ 1.000
De specificatie is als volgt:		
Bankrekeningen	77.415	121.907
Deposito's en spaarrekeningen	214.898	189.421
Kassen en kruisposten	63	112
Totaal liquide middelen	**292.375**	**311.440**

Toelichting:

Bankrekeningen, kassen en kruisposten

De bankrekeningen, kassen en kruisposten zijn vrij beschikbaar.

Deposito's en spaarrekeningen

Per 31 december 2025 is voor een bedrag van € 214,9 miljoen aan deposito's en spaarrekeningen verwerkt. Deze staan uit bij het UMCG voor € 175,0 miljoen, stichting Triade € 20,4 miljoen, UMCG Research B.V. € 5,0 miljoen, UMCG Ambulancezorg B.V. € 2,4 miljoen, stichting BEA € 2,7 miljoen, G-Cure B.V. € 3,5 miljoen, Ipsomics B.V.€ 2,5 miljoen en bij de steunstichtingen € 3,4 miljoen. Voor de deposito's zijn afspraken gemaakt over de looptijd, die veelal tussen de één en maximaal zes maanden bedraagt. De rente-vergoeding voor de deposito's ligt tussen de 2,11% en 2,28%.

Het saldo van de deposito's en de spaarrekeningen is vrij beschikbaar.

Kredietfaciliteit

Bij de huisbankiers van het UMCG, de ING-bank en BNG-bank, is een krediet in rekening-courant tot wederopzegging beschikbaar van totaal € 50,0 miljoen, ieder voor € 25,0 miljoen.

Ommelander Ziekenhuis Groningen B.V. heeft bij de ABN-Amrobank N.V.de beschikking over een rekening-courant faciliteit van € 10,0 miljoen ten behoeve van de normale bedrijfsvoering. De rekening-courant faciliteit staat tot wederopzegging ter beschikking..

UMCG Ambulancezorg B.V. heeft bij de BNG-bank de beschikking over een rekening-courant faciliteit van € 3,6 miljoen. Bij de Rabobank N.V. is een kredietfaciliteit van € 1,0 miljoen beschikbaar.

PASSIVA

12. Groepsvermogen	31-dec-25	31-dec-24
	*€ 1.000	*€ 1.000
Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:		
I - Gestort en opgevraagd kapitaal	3.475	3.475
II - Bestemmingsreserve	214.777	208.226
III - Bestemmingsfonds	0	0
IV - Overige reserves	356.939	337.839
Totaal eigen vermogen	**575.192**	**549.541**
V - Aandeel van derden in het groepsvermogen	-41	-59
Totaal groepsvermogen	**575.150**	**549.482**

pwc PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

I - Gestort en opgevraagd kapitaal	stand per 1-jan-24	resultaat bestemming	overige mutaties	stand per 31-dec-24
	*€1.000	*€1.000	*€1.000	*€1.000
Het verloop is als volgt weer te geven:				
Kapitaal	3.475	0	0	3.475
Totaal gestort en opgevraagd kapitaal	**3.475**	**0**	**0**	**3.475**

I - Gestort en opgevraagd kapitaal	stand per 1-jan-25	resultaat bestemming	overige mutaties	stand per 31-dec-25
	*€1.000	*€1.000	*€1.000	*€1.000
Het verloop is als volgt weer te geven:				
Kapitaal	3.475	0	0	3.475
Totaal gestort en opgevraagd kapitaal	**3.475**	**0**	**0**	**3.475**

Toelichting:
Het stichtingskapitaal vindt zijn oorsprong in stichting Beatrixoord die in 2001 is gefuseerd en geïntegreerd met het Academisch Ziekenhuis Groningen.

II - Bestemmingsreserve	stand per 1-jan-24	resultaat bestemming	overige mutaties	stand per 31-dec-24
	*€1.000	*€1.000	*€1.000	*€1.000
Het verloop is als volgt weer te geven:				
Afschrijvingen materiële vaste activa deel 1	8.032	-1.242	0	6.790
Afschrijvingen materiële vaste activa deel 2	18.239	-882	0	17.357
Nieuwe zorgbehandelingen & innovaties	19.644	-3.274	0	16.370
Zorgtransities	6.300	-6.300	0	0
Richtlijn afschrijving inventaris	18.000	-2.000	0	16.000
Vooruit ontvangen kapitaallasten	98.001	9.320	0	107.321
Parkeergarages	27.803	2.299	0	30.102
Bestemmingsreserve groepsmaatschappijen	41.717	-961	-26.470	14.286
Totaal bestemmingsreserve	**237.736**	**-3.040**	**-26.470**	**208.226**

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

II - Bestemmingsreserve	stand per 1-jan-25	resultaat bestemming	overige mutaties	stand per 31-dec-25
	*€1.000	*€1.000	*€1.000	*€1.000
Het verloop is als volgt weer te geven:				
Afschrijvingen materiële vaste activa deel 1	6.790	-714	0	6.076
Afschrijvingen materiële vaste activa deel 2	17.357	-882	0	16.475
Nieuwe zorgbehandelingen & innovaties	16.370	-3.274	0	13.096
Richtlijn afschrijving inventaris	16.000	-2.000	0	14.000
Vooruit ontvangen kapitaallasten	107.321	10.228	0	117.549
Parkeergarages	30.102	2.158	0	32.260
Bestemmingsreserve groepsmaatschappijen	14.286	-2.200	3.235	15.321
Totaal bestemmingsreserve	**208.226**	**3.316**	**3.235**	**214.777**

Toelichting:

Afschrijvingen materiële vaste activa deel 1

In deze reserve is opgenomen de boekwaarde van het met eigen middelen gefinancierde deel van de nieuwbouw voorzieningen gebouw en parkeergarage Noord. Daarnaast is de reserve bestemd voor de egalisatie van de afschrijving van de kleine werken inzake meldingsinvesteringen (uit het verleden).

Afschrijvingen materiële vaste activa deel 2

In deze reserve is de onrendabele top van het UCP pand dat begin 2024 is opgeleverd opgenomen. Van deze onrendabele top is reeds 24,4% opgenomen via de bestemmingsreserve vooruit ontvangen kapitaallasten. Voor het overige gedeelte van 75,6% is in 2023 een aanvullende bestemmingsreserve gevormd van € 18,2 miljoen. Deze reserve loopt af gedurende de economische levensduur van het UCP pand en dient om de niet gedekte afschrijvingen op de onrendabele top te dekken.

Nieuwe zorgbehandelingen & innovaties

De reserve komt voort uit het stimuleren van uitbreiding van nieuwe zorgbehandelingen of bestaande zorgbehandelingen op een nieuwe wijze en dient om een deel van de kosten van het Siemens MES contract af te dekken. De reserve loopt af in 2029.

Richtlijn afschrijving inventaris

Hieronder wordt het verschil tussen de beschikbare budgettaire middelen en de werkelijke lasten opgenomen. De reserve wordt gelijkmatig afgebouwd tot en met 2032.

Vooruit ontvangen kapitaalslasten

Dit betreft een egalisatiereserve waarbij ten behoeve van investeringen kapitaalslasten worden ontvangen in een ander tempo en ritme dan het betreffende afschrijvingsregime. Ook komt het voor dat bedragen ten behoeve van het betreffende investeringskader op grond van planning vooruit worden ontvangen in relatie tot het moment van daadwerkelijk investeren en activeren (bijvoorbeeld bouwmiddelen). De overige mutatie betreft een aanpassing van de langlopende lening a fonds perdu financiering, zodat het saldo van de lening aansluit met de boekwaarde van de op deze wijze gefinancierde vaste activa.

Parkeergarages

De jaarlijkse mutatie betreft het saldo van de baten (parkeeropbrengsten) en lasten (beheerskosten) van de parkeergarages Noord en Zuid. De reserve is bedoeld ter dekking van toekomstige afschrijvingen op investeringen in de parkeergarages.

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

Bestemmingsreserve groepsmaatschappijen
De reserve groepsmaatschappijen betreft de bestemde reserves gevormd bij groepsmaatschappijen, met name UMCG Research B.V. (inzake bestemming van vermogen dat is ingebracht vanuit voormalige stichtingen), stichting Triade (inzake huisvesting van contract-research) en G-Cure B.V.
De overige mutatie in 2025 van € 3,2 miljoen betreft een herrubricering van de algemene reserves groepsmaatschappijen.

III - Bestemmingsfonds	stand per 1-jan-24	resultaat bestemming	overige mutaties	stand per 31-dec-24
	*€ 1.000	*€ 1.000	*€ 1.000	*€ 1.000
Het verloop is als volgt weer te geven:				
Apparatuurfonds O&O	1.411	0	-1.411	0
Totaal bestemmingsfonds	**1.411**	**0**	**-1.411**	**0**

Toelichting:
Het saldo van het apparatuurfonds O&O is in 2024 verwerkt in de algemene reserves UMCG.

IV - Overige reserves	stand per 1-jan-24	resultaat bestemming	overige mutaties	stand per 31-dec-24
	*€ 1.000	*€ 1.000	*€ 1.000	*€ 1.000
Het verloop is als volgt weer te geven:				
Algemene reserves UMCG	251.982	25.558	12.734	290.274
Algemene reserves groepsmaatschappijen	25.975	6.444	15.146	47.565
Totaal overige reserves	**277.957**	**32.002**	**27.880**	**337.839**

IV - Overige reserves	stand per 1-jan-25	resultaat bestemming	overige mutaties	stand per 31-dec-25
	*€ 1.000	*€ 1.000	*€ 1.000	*€ 1.000
Het verloop is als volgt weer te geven:				
Algemene reserves UMCG	290.274	18.689	0	308.962
Algemene reserves groepsmaatschappijen	47.565	5.018	-4.607	47.977
Totaal overige reserves	**337.839**	**23.706**	**-4.607**	**356.939**

Toelichting:
Algemene reserves UMCG
De algemene reserves UMCG betreft het niet bestemde deel van het vermogen.
Algemene reserves groepsmaatschappijen
De algemene reserves groepsmaatschappijen betreft voornamelijk stichting Triade en stichting BEA. In de algemene reserve groeps-maatschappijen is geen beklemd vermogen opgenomen. Het aansprakelijk vermogen bestaat uit het groepsvermogen en de achter-gestelde lening(en) die onder de langlopende schulden zijn verwerkt. Het aansprakelijk vermogen per 31 december 2025 bedraagt € 584,8 miljoen (2024: € 562,8 miljoen).

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

De overige mutaties in 2025 van € 4,6 miljoen hebben voor € 3,2 miljoen betrekking op herrubricering naar bestemmingsreserve groepsmaatschappijen en voor € 1,4 miljoen betrekking op deconsolidatie van een aantal steunstichtingen.

V - Aandeel van derden in het groepsvermogen	stand per 1-jan-24	resultaat bestemming	overige mutaties	stand per 31-dec-24
	*€ 1.000	*€ 1.000	*€ 1.000	*€ 1.000
Het verloop is als volgt weer te geven:				
Aandeel van derden in het groepsvermogen	-201	100	42	-59
Totaal aandeel van derden in het groepsvermogen	**-201**	**100**	**42**	**-59**

V - Aandeel van derden in het groepsvermogen	stand per 1-jan-25	resultaat bestemming	overige mutaties	stand per 31-dec-25
	*€ 1.000	*€ 1.000	*€ 1.000	*€ 1.000
Het verloop is als volgt weer te geven:				
Aandeel van derden in het groepsvermogen	-59	72	-55	-41
Totaal aandeel van derden in het groepsvermogen	**-59**	**72**	**-55**	**-41**

Toelichting:
Betreft per 31 december 2025 een aandeel van derden van 16,00% in Sterinoord B.V. en 49,00% in UMCG Services B.V.

13. Overige voorzieningen	stand per 31-dec-24	dotatie	onttrekking	vrijval	stand per 31-dec-25
	*€ 1.000	*€ 1.000	*€ 1.000	*€ 1.000	*€ 1.000
Het verloop is als volgt weer te geven:					
Claims, geschillen en rechtsgedingen	19.197	1.161	-2.775	-8.042	9.541
Sociaal beleid	69.916	22.218	-19.692	-13.225	59.217
Asbest en sanering	8.016	7.357	0	0	15.373
Toegezegde bijdrage	8.406	0	-2.100	0	6.306
Totaal overige voorzieningen	**105.536**	**30.736**	**-24.567**	**-21.267**	**90.437**

Toelichting:
De mutatie in het boekjaar als gevolg van oprenting en veranderingen in de disconteringsvoet is zeer gering. De gehanteerde disconteringsvoeten in 2025 liggen in lijn met die in 2024 zijn gehanteerd.
Bij de bepaling van de personele voorzieningen wordt rekening gehouden met verwachte jaarlijkse CAO stijgingen.
Bij de bepaling van de andere voorzieningen wordt rekening gehouden met indexaties.
De vrijval van de voorziening claims, geschillen en rechtsgedingen heeft betrekking op de voorziening voor student-promovendi. Dit is het gevolg van actualisatie van inschattingen in 2025 ten aanzien van bepaalde groepen binnen deze voorziening en heeft een eenmalig karakter.

De vrijval van de voorzieningen voor sociaal beleid is eenmalig hoog, door een herberekening van de voorziening generatieregeling op basis van een nieuw gepubliceerde RJ uiting en doordat de deelnamekans naar beneden is bijgesteld naar aanleiding van recente ervaringen in de afgelopen jaren.

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

De dotatie aan de voorziening asbest is eenmalig hoog, doordat in 2025 de gebiedsvisie voor de Noordpunt definitief is vastgesteld, waarmee impliciet ook formeel is besloten een aantal asbesthoudende panden te slopen of te saneren.

Toelichting in welke mate de voorzieningen als langlopend moeten worden beschouwd:	31-dec-25	31-dec-24
	*€ 1.000	*€ 1.000
Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jaar)	27.658	15.566
Langlopend deel van de voorzieningen (> 1 jaar)	62.780	62.206
Hiervan langlopend (> 5 jaar)	26.525	13.687

Toelichting:
De voorzieningen per 31 december 2025 zijn per entiteit: UMCG € 81,0 miljoen, Ommelander Ziekenhuis Groningen B.V. € 7,8 miljoen, stichting Triade € 0,8 miljoen, UMCG Ambulancezorg B.V. € 0,7 miljoen en UMCG Services B.V. € 0,1 miljoen.

Voorziening claims, geschillen en rechtsgedingen
Deze voorziening heeft betrekking op verplichtingen van nog niet afgewikkelde schadezaken waarvoor het UMCG voor € 7,0 miljoen en Ommelander Ziekenhuis Groningen B.V. voor € 2,5 miljoen financieel risico lopen. Deze schadezaken hebben betrekking op lopende claims van werknemers, patienten en leveranciers. Hier is ook opgenomen de voorziening naar aanleiding van de gerechtelijke uitspraak inzake student-promovendi.
Voorziening sociaal beleid
In de voorziening sociaal beleid zijn verplichtingen opgenomen in het kader van verplichtingen aan het personeel. Hieronder vallen toekomstige jubilea verplichtingen, ziekengeld verplichtingen, de WIA, wachtgeld, de generatieregeling, de transitievergoedingregeling en de regeling zware beroepen.
Voorziening asbest en sanering
De voorziening asbest en sanering wordt gevormd voor toekomstige kosten van asbestverwijdering en sanering.
Voorziening toegezegde bijdrage
Het UMCG heeft een voorziening getroffen voor het project Lifelines voor de jaren 2024 tot en met 2028 van € 10,5 miljoen, waarvoor naar verwachting de op 7 maart 2024, toegekende VWS subsidies niet geheel toereikend is voor de dekking van de totaal begrote kosten. Het UMCG ondersteunt project Lifelines middels een bijdrage voor deze jaren. De voorziening is opgenomen voor een toegezegde bijdrage voor 2026 tot en met 2028 waarvan de hoogte is ingeschat op € 6,3 miljoen. Onttrekking vindt plaats vanaf 2024 en bij vorming in 2024 bedroeg de oorspronkelijke hoogte € 10,5 miljoen.

14. Langlopende schulden (nog voor meer dan één jaar)	**2025**	**2024**
	*€ 1.000	*€ 1.000
Het verloop van de langlopende schulden is als volgt weer te geven:		
Stand per 1 januari	438.392	467.543
Bij: aangetrokken leningen	33.340	33.007
	471.732	500.551
Af: aflossingen lopend boekjaar	43.019	62.159
Af: overige mutaties	0	0
Stand per 31 december	428.712	438.392
Af: aflossingsverplichting komend boekjaar	23.581	42.223
Af: herrubricering Ommelander Ziekenhuis Groningen B.V., hypothecaire leningen ABN-Amrobank	0	27.860
Stand per 31 december (langlopend deel)	**405.131**	**396.170**

pwc PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

Toelichting in welke mate de langlopende schulden als langlopend moeten worden beschouwd:	31-dec-25	31-dec-24
	*€ 1.000	*€ 1.000
Kortlopend deel van de langlopende schulden (< 1 jaar), aflossingsverplichting komend boekjaar	23.581	42.223
Langlopend deel van de langlopende schulden (> 1 jaar), balanspost	405.131	343.663
Hiervan langlopend (> 5 jaar)	291.019	290.597

Toelichting:
De herrubricering van langlopend naar kortlopend van de hypothecaire leningen ABN-Amrobank van het Ommelander Ziekenhuis Groningen B.V. heeft in 2024 plaatsgevonden, omdat deze leningen direct opeisbaar waren geworden vanwege het doorbreken van de financiële ratio's waarvoor nog geen waiver was verstrekt en waarbij de bank geen afstand had genomen van haar rechten. Voor 2025 is een dergelijke situatie niet langer aan de orde.

Schulden aan banken
De schulden aan banken per 31 december 2025 bedragen € 388,3 miljoen en zijn als volgt te specificeren: UMCG € 340,5 miljoen, Ommelander Ziekenhuis Groningen B.V. € 35,3 miljoen, UMCG Ambulancezorg B.V. € 7,4 miljoen en stichting Triade € 5,1 miljoen. Het UMCG heeft in 2022 een 30 jarige lening van € 30,0 miljoen afgesloten met de BNG-bank ter financiering van het masterplan bouw in 2025. Deze lening is op 1 juli 2025 opgenomen. De rente is gefixeerd gedurende de gehele looptijd van 30 jaar en bedraagt 2,634%. Er wordt achteraf per kwartaal lineair afgelost en er zijn conform de overige leningen aan de BNG-bank geen zekerheden verstrekt.
UMCG Ambulancezorg B.V. heeft in april 2025 een leasverplichting aangetrokken van € 2,0 miljoen. De looptijd bedraagt 5 jaar en aflossing vindt plaats middels annuiteiten. De rente bedraagt 3,960%.
Overige langlopende schulden
Van het UMCG zijn hier per 31 december 2025 opgenomen de egalisatierekeningen à fonds perdu financiering en kapitaallasten Academische Component.
Ommelander Ziekenhuis Groningen B.V. heeft in mei 2016 een achtergestelde lening van € 10,0 miljoen aangetrokken van de provincie Groningen, waarvan € 6,2 miljoen is geborgd door het UMCG tegen een rentepercentage van 1,50%. Het rentepercentage van het niet geborgde deel van € 3,8 miljoen bedraagt 4,50%. De betaling van verschuldigde rente in periode 2020 tot en met 2025 wordt (5 jaren) opgeschort en zal aan de hoofdsom van de lening worden toegevoegd. Ommelander Ziekenhuis Groningen B.V. kan op verzoek de verschuldigde rente alsnog volledig of gedeeltelijk voldoen in deze periode. Er zijn geen zekerheden gesteld.
Op 21 april 2026 is de raamovereenkomst herstelplan Ommelander Ziekenhuis Groningen B.V. getekend tussen OZG, UMCG en zorgverzekeraars. Het is de intentie dat Ommelander Ziekenhuis Groningen B.V. in 2026 € 7,0 miljoen aflost op deze achtergestelde lening. De provincie Groningen heeft de intentie uitgesproken om de resterende € 2,6 miljoen in 2026 kwijt te schelden. Er zal geen beroep worden gedaan op de borgstelling van het UMCG. De verwachting is dat dit halverwege 2026 gaat plaatsvinden.

De aflossingsverplichting komend boekjaar is verantwoord onder dezelfde categorie bij de kortlopende schulden. De kengetallen en ratio's zijn in de jaarrekening opgenomen onder toelichting 23. Financiële kengetallen.
Gezien de diverse samenstelling van de verschillende ingangsdata van de langlopende leningen en de huidige rentestand wijkt de reële waarde duidelijk af van de in de balans verantwoorde waarde. De reële waarde is beduidend lager.

Voor een nadere toelichting van de langlopende schulden wordt verwezen naar het overzicht "1.10 geconsolideerd overzicht langlopende schulden per 31 december 2025".

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

15. Schulden aan banken	31-dec-25	31-dec-24
	*€1.000	*€1.000
De specificatie is als volgt:		
Aflossingsverplichting langlopende schulden	22.659	41.253
Herrubricering Ommelander Ziekenhuis Groningen B.V., hypothecaire leningen ABN-Amrobank	0	27.860
Te betalen rente	1.206	1.045
Totaal schulden aan banken	**23.865**	**70.158**

16. Schulden aan leveranciers en handelskredieten	31-dec-25	31-dec-24
	*€1.000	*€1.000
De specificatie is als volgt:		
Crediteuren	61.208	53.217
Aflossingsverplichting langlopende schulden	867	915
Totaal schulden aan leveranciers en handelskredieten	**62.075**	**54.132**

17. Schulden aan participanten en aan maatschappijen waarin wordt deelgenomen	31-dec-25	31-dec-24
	*€1.000	*€1.000
De specificatie is als volgt:		
Schulden aan participanten en aan maatschappijen waarin wordt deelgenomen	567	635
Aflossingsverplichting langlopende schulden	0	0
Totaal schulden aan participanten en aan maatschappijen waarin wordt deelgenomen	**567**	**635**

Toelichting:
Deze schulden betreffen crediteuren van het UMCG die niet in de consolidatie worden meegenomen zoals B.V. Beatrixoord en Medische Biobank Noord Nederland B.V.

18. Belastingen en premies sociale verzekeringen	31-dec-25	31-dec-24
	*€1.000	*€1.000
De specificatie is als volgt:		
Belastingen en sociale premies	32.190	31.466
Vennootschapsbelasting	98	122
Totaal belastingen en premies sociale verzekeringen	**32.288**	**31.588**

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

19. Schulden ter zake van pensioenen	31-dec-25	31-dec-24
	*€ 1.000	*€ 1.000
De specificatie is als volgt:		
Schulden ter zake van pensioenen	16.675	16.679
Totaal schulden ter zake van pensioenen	**16.675**	**16.679**

20. Overige schulden	31-dec-25	31-dec-24
	*€ 1.000	*€ 1.000
De specificatie is als volgt:		
Aflossingsverplichting overige langlopende schulden	54	54
Schulden aan zorgverzekeraars	21.988	21.850
Reservering (extra) persoonlijk budget	94	103
Nog te betalen salarissen	9.941	8.880
Reservering persoonlijk levensfase budget (PLB)	9.366	8.264
Reservering vakantiegeld	41.001	39.276
Reservering vakantiedagen en JUS	36.786	40.984
Reservering balansverlof	9.591	2.253
Vooruit ontvangen bedragen	3.365	426
Schulden inzake onderzoek projecten	81.213	87.240
Onderhanden werk contract onderzoek projecten	11.651	15.847
O&O, nog te betalen kosten	29.662	25.172
O&O, vooruitontvangen bedragen	18.129	23.502
Nog te ontvangen inkoopfacturen	3.100	4.174
Zorg, nog te betalen kosten	19.694	10.223
Overige schulden	9.654	14.610
Totaal overige schulden	**305.291**	**302.857**

Toelichting:

Schulden aan zorgverzekeraars

De schulden aan zorgverzekeraars hebben betrekking op te ontvangen afrekeningen over de jaren 2020 tot en met 2024. Onder de vorderingen (zie toelichting 9) zijn de afrekeningen van zorgverzekeraars opgenomen indien dit een vordering betreft.

Overige schulden

De overige schulden per 31 december 2025 van het UMCG bedragen € 1,5 miljoen. Het restant van de overige schulden betreft voornamelijk Ommelander Ziekenhuis Groningen B.V. € 4,1 miljoen, UMCG Ambulancezorg B.V. € 0,5 miljoen, stichting Triade € 0,7 miljoen, G-Cure B.V. € 1,5 miljoen miljoen, stichting Steunfond UMCG € 1,3 miljoen.

Schulden inzake onderzoek projecten

Dit betreft de schuldpositie inzake niet BTW plichtige projecten uit hoofde van vooruitontvangen financiering.

Onderhanden werk contract onderzoek projecten

Dit betreft de schuldpositie inzake BTW plichtige projecten uit hoofde van vooruitontvangen financiering.

Schulden uit hoofde van financieringsoverschot

Zie voor de toelichting de specificatie onder 9. overige vorderingen

Onder de overige schulden zijn enkele schulden opgenomen met een looptijd langer dan één jaar. Dit betreft onder ander de reservering persoonlijk levensfase budget (PLB), de reservering vakantiedagen en JUS en reservering balansverlof. Een inschatting van de looptijd korter en langer één jaar is moeilijk te maken.

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

21. Financiële instrumenten

Algemeen
Het UMCG heeft een treasurystatuut waarin de procedures en gedragslijnen zijn vastgesteld ten aanzien van het handelen in financiële instrumenten. Dit statuut heeft ten doel het kredietrisico, rente- en kasstroomrisico, liquiditeitsrisico en valutarisico te beperken.

Kredietrisico
Het UMCG loopt kredietrisico over leningen en vorderingen opgenomen onder de financiële vaste activa, debiteuren, overige vorderingen en overlopende activa. Het maximale kredietrisico bedraagt € 240,0 miljoen. Dit betreft hoofdzakelijk vorderingen op debiteuren en zorgzekeraars ad € 131,6 miljoen. Deze vorderingen zijn verspreid over diverse zorgverzekeraars. Op basis van betalingsgedrag uit het verleden blijken hier geen grote risico's uit. Verder is er sprake van een bedrag van € 8,7 miljoen leningen aan - en vorderingen op verbonden partijen (opgenomen onder de financiële vaste activa).

Renterisico en kasstroomrisico
Het renterisico is beperkt tot eventuele veranderingen in de marktwaarde van opgenomen en uitgegeven leningen. Bij de meeste leningen is sprake van een vast rentepercentage gedurende minimaal tien jaar (met renteherziening). De leningen worden aangehouden tot het einde van de looptijd. Renterisico's worden beoordeeld in relatie tot de geldende spreidingsnormen, de actuele rentestructuur en de verwachte renteontwikkelingen. Op basis hiervan wordt besloten welke acties worden ondernomen om renterisico's in te dekken of het renteresultaat verder te optimaliseren. Voor het indekken van renterisico's gelden interne richtlijnen, waarbij meestal conventionele instrumenten worden ingezet, maar waarbij ook het indekken met behulp van derivaten tot de mogelijkheden behoort.

Liquiditeitsrisico
Het UMCG bewaakt de liquiditeitspositie door middel van liquiditeitsprognoses. Het management ziet erop toe dat voor de instelling steeds voldoende liquiditeiten beschikbaar zijn om aan de verplichtingen te kunnen voldoen en dat tevens voldoende financiële ruimte onder de beschikbare faciliteiten beschikbaar blijft om steeds binnen de gestelde leningconvenanten te blijven.

Valutarisico
Transacties in vreemde valuta worden meteen geboekt tegen de wisselkoers op datum van de transacties. Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per jaareinde. In het treasurystatuut is beleid afgesproken om het valutarisico af te dekken.

Reële waarde
De reële waarde van de in de balans verantwoorde financiële instrumenten, waaronder vorderingen, effecten, liquide middelen en kortlopende schulden, benadert de boekwaarde ervan.

22. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

UMCG en Ommelander Ziekenhuis Groningen B.V, verplichtingen uit hoofde van het macrobeheersinstrument
Het macrobeheersinstrument kan door de minister van VWS ingezet worden om overschrijdingen van het macrokader zorg terug te vorderen bij instellingen voor medisch specialistische zorg en bij instellingen voor curatieve geestelijke gezondheidszorg. Het macrobeheersinstrument is uitgewerkt in de Aanwijzing macrobeheersmodel instellingen voor medisch specialistische zorg, respectievelijk Aanwijzing Macrobeheersinstrument curatieve geestelijke gezondheidszorg. Ook voor instellingen in andere sectoren kan een Aanwijzing Macrobeheersinstrument van toepassing zijn. Jaarlijks wordt door de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa) ambtshalve een mbi-omzetplafond vastgesteld. Tevens wordt door de NZa jaarlijks een omzetplafond per instelling vastgesteld, welke afhankelijk is van de realisatie van het mbi-omzetplafond van alle instellingen gezamenlijk. Deze vaststelling vindt plaats nadat door de Minister van VWS de overschrijding van het mbi-omzetplafond uiterlijk vóór 1 december van het

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

opvolgend jaar is gecommuniceerd.

Voor 2025 is het mbi-omzetplafond door de NZa vastgesteld op € 31.933,5 miljoen (prijsniveau 2025).

Bij het opstellen van de jaarrekening 2025 bestaat nog geen inzicht in realisatie van het mbi-omzetplafond over 2025. Het UMCG is niet in staat een betrouwbare schatting te maken van de uit het macrobeheersinstrument voortkomende verplichting deze te kwantificeren. Als gevolg daarvan is deze verplichting niet tot uitdrukking gebracht in de balans per 31 december 2025.

UMCG, resultaat O&O
Het resultaat van UMCG O&O wordt op basis van de zogenoemde Financiële Regeling met de RUG ieder jaar verrekend. Afgesproken is dat positieve en negatieve saldi uit de exploitatie van UMCG O&O worden verrekend met de algemene reserve O&O bij de RUG. In 2025 is sprake van een verrekening van € 7,6 miljoen aan de RUG (2024: € -/- 20,1 miljoen). Hierdoor komt de algemene reserve O&O bij de RUG voor het FMW deel ultimo 2025 uit op € 42,2 miljoen (2024: € 34,6 miljoen).

Ommelander Ziekenhuis Groningen B.V., uitspraak Europees Hof over overwerkvergoeding voor deeltijdwerkers
Op 29 juli 2024 heeft het Europees Hof een uitspraak gedaan met betrekking tot de overwerkvergoeding voor medewerkers die in deeltijd werken. De uitspraak kan gevolgen hebben voor de wijze waarop overuren worden beloond en zou mogelijk kunnen leiden tot een nabetaling met terugwerkende kracht voor deeltijdwerkers.
Op dit moment wordt onderzocht of en in hoeverre deze uitspraak van het Europees Hof van toepassing is op de zorgsector en op de verschillende (al dan niet algemeen verbindend verklaarde) CAO's die in de zorg worden gebruikt en welke financiële impact dit met zich mee kan brengen. Er zijn ten aanzien van de uitspraak van Europees Hof nog veel vragen en onzekerheden, onder andere over een eenduidig te maken onderscheid tussen voltijdwerkers en deeltijdwerkers, over welke periode met terugwerkende kracht deze uitspraak van toepassing zou zijn en over de beschikbaarheid en betrouwbaarheid van de benodigde onderliggende data.
De mogelijke verplichtingen die voortvloeien uit deze uitspraak van het Europees Hof zijn als gevolg van deze vragen en onzekerheden op dit moment nog niet met voldoende zekerheid vast te stellen. Daarom zijn deze niet in de balans opgenomen. Ommelander Ziekenhuis Groningen B.V. volgen de ontwikkelingen nauwgezet en zal indien noodzakelijk in toekomstige verslagperiodes nadere informatie verstrekken over de mogelijke financiële consequenties.

UMCG en Ommelander Ziekenhuis Groningen B.V.,
garantstelling ten behoeve van Onderlinge Waarborgmaatschappij Centramed B.A.
Op 1 januari 2016 is Solvency II in werking getreden. Deze wetswijziging brengt met zich mee dat de solvabiliteitsratio van Centramed B.A. lager uitkomt dan onder de huidige regelgeving vereiste ratio. Hiertoe neemt Centramed B.A. een aantal maatregelen. Een daarvan is het indienen van een verzoek bij De Nederlandsche Bank (DNB) om een deel van de ledengaranties als aanvullend eigen vermogen in aanmerking te nemen. Het UMCG heeft hiervoor een garantistelling afgegeven van € 423.444. Ommelander Ziekenhuis Groningen B.V. heeft een garantstelling afgegeven van € 69.408. Beide instellingen hebben verklaard dit bedrag direct te storten indien Centramed B.A. hiertoe verzoekt conform haar statuten op grond van artikel 4a.5.

Ommelander Ziekenhuis Groningen B.V., borgstelling door UMCG ten behoeve van Provincie Groningen
In mei 2016 heeft Ommelander Ziekenhuis Groningen B.V. een achtergestelde lening van € 10,0 miljoen van de Provincie Groningen ontvangen. Het UMCG heeft zich hiervoor tot een maximum van € 6,2 miljoen borg gesteld richting de Provincie Groningen. De kans dat er een beroep op deze borgstelling wordt gedaan is zeer gering, zie de toeliching bij punt 14.

UMCG Ambulancezorg B.V., kredietfaciliteit en borgstelling door UMCG
De kredietfaciliteit bij de BNG bedraagt in totaal € 3,6 miljoen in rekening-courant en/of kasgeldfaciliteit en € 1,6 miljoen in de vorm van langlopende leningen. Voor de langlopende leningen geldt een rente van 2,75% - 3,98% per jaar. Tot zekerheid voor de kredietfaciliteit heeft het UMCG zich jegens de BNG onvoorwaardelijk borg gesteld voor de nakoming van alle huidige en toekomstige verplichtingen van UMCG Ambulancezorg B.V. en MAI Medische diensten B.V. uit hoofde van de kredietfaciliteit.

De kredietfaciliteit bij de Rabobank bedraagt € 1,0 miljoen in rekening courant en € 4,0 miljoen in de vorm van langlopende leningen. Voor de langlopende leningen geldt een rente tussen 1,60% en 4,80% per jaar. Tot zekerheid voor de kredietfaciliteit van de Rabobank

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

zijn er hypotheken gevestigd op de panden te Leeuwarden, Tynaarlo en Terschelling met een totale hypothecaire zekerheid van € 2,5 miljoen. Op 2 juli 2021 zijn er hypotheken gevestigd op de panden in Emmen, Joure, Eelde en Hoogeveen met een totale hypothecaire zekerheid van € 2,3 miljoen. Op 7 oktober 2022 zijn er hypotheken gevestigd op het pand in Assen van totaal € 2,7 miljoen. In 2023 is er een pandrecht verleend op 15 ambulances met een totale boekwaarde van € 1,9 miljoen. In 2024 is een bouwdepot van € 2.000.000 aangevraagd bij de Rabobank voor de financiering van verbouwingen of verduurzaming van diverse ambulanceposten. Op 10 april 2025 is er pandrecht verleend op 10 ambulances met een totale boekwaarde van € 1,9 miljoen.

UMCG en Ommelander Ziekenhuis Groningen B.V. ,MES-contract met Siemens Nederland B.V. en Drager Nederland B.V.
In 2014 heeft het UMCG een Managed Equipment Services (MES) contract afgesloten met Siemens Nederland B.V. De looptijd bedraagt 15 jaar. Door Ommelander Ziekenhuis Groningen B.V. is eenzelfde contract afgesloten per 1 juli 2015 voor eveneens 15 jaar. Het betreffen contracten voor beeldvormende apparatuur waarbij door zowel het UMCG als door het Ommelander Ziekenhuis Groningen B.V. kan worden beschikt over de laatste stand van de techniek. Daarnaast is door Ommelander Ziekenhuis Groningen B.V. in januari 2018 een contract afgesloten met Drager Nederland B.V. voor vervanging en onderhoud van medische apparatuur. Het contract is afgesloten voor een periode van 15 jaar en wordt automatisch beëindigd op 31 december 2032. De jaarlijkse verplichting, inclusief BTW, bedraagt voor het UMCG circa € 11,7 miljoen en voor Ommelander Ziekenhuis Groningen B.V. € 2,5 miljoen.

Huurovereenkomsten
UMCG
Voor de locatie UMCG Radiotherapie Emmen is in 2012 een langdurig huurcontract van 40 jaar afgesloten voor een totale waarde van € 18,2 miljoen (gebaseerd op huidige jaarhuurprijs van € 0,7 miljoen, zonder indexatie). De resterende huurverplichting per 31 december 2025 bedraagt circa € 16,7 miljoen (2024: € 16,9 miljoen).
UMCG Ambulancezorg B.V.
Er zijn langlopende onvoorwaardelijke verplichtingen aangegaan ter zake van huurovereenkomsten. De huurkosten worden lineair over de looptijd van de overeenkomst in de winst- en verliesrekening verwerkt. De resterende looptijd is in onderstaande tabel opgenomen.
Ommelander Ziekenhuis Groningen B.V.
Ommelander Ziekenhuis Groningen B.V. heeft een met derden aangegane huurverplichting inzake onroerende zaken van € 54.000 per jaar. De resterende looptijd per 31 december 2025 bedraagt drie jaren. De huurverplichting voor de huur van servers bedraagt € 1.464.000 per jaar. De huurverplichting van de servers heeft op 31 december 2025 nog een looptijd van twee jaren.

De verplichtingen over de jaren is in onderstaande tabel, per rechtspersoon, weergegeven .

	niet langer dan 1 jaar	tussen 1 en 5 jaar	langer dan 5 jaar	totaal
	*€ 1.000	*€ 1.000	*€ 1.000	*€ 1.000
UMCG	760	3.040	16.720	20.520
UMCG Ambulancezorg B.V.	451	692	779	1.923
Ommelander Ziekenhuis Groningen B.V.	1.541	3.158	0	4.699
totaal	**2.752**	**6.890**	**17.499**	**27.142**

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

Ommelander Ziekenhuis Groningen B.V., financiering nieuwbouw ziekenhuis te Scheemda

Op 18 december 2015 is tussen de Ommelander Ziekenhuis Groningen B.V. enerzijds en ABN-Amrobank N.V. en Siemens Bank GmbH anderzijds een facilities agreement afgesloten voor een bedrag van € 66,0 miljoen. Sinds 2020 wordt hier volledig gebruik van gemaakt. Aan de bovengenoemde faciliteit zijn de volgende convenanten verbonden:

1. Solvabiliteitsratio	minimaal 25,00%.
2. DSCR	minimaal 1,30
3. Leverage ratio	maximaal ,2,60

De ratio's worden contractueel berekend op basis van de afgelopen 12 maanden en zijn als volgt:

	31-dec-25	31-dec-24
1. Solvabiliteitsratio	37,4%	33,9%
2. DSCR	2,13	1,36
3. Leverage ratio	1,86	2,46

Ommelander Ziekenhuis Groningen B.V. voldoet hiermee ultimo 2025 aan de convenanten.
De vergelijkende cijfers 2024 zijn ontleend aan de definitieve jaarrekening 2024 van Ommelander Ziekenhuis Groningen B.V. van september 2025.

UMCG Ambulancezorg B.V., hoofdelijke aansprakelijkheid en garanties

UMCG Ambulancezorg B.V. heeft geen verklaringen van hoofdelijke aansprakelijkheid en garanties afgegeven aan Coöperatie RAV Fryslân.

Lease- en investeringsverplichtingen

UMCG

In het kader van het masterplan bouw is het UMCG investeringsverplichtingen aangegaan. Hiervan resteert ultimo 2025 nog € 151,2 miljoen waarop € 101,0 miljoen is gefactureerd, per saldo een verplichting van € 50,2 miljoen.

Stichting Triade

HanzeBorg B.V. is een verplichting aangegaan ten aanzien van een verbouwingsproject voor de Dirk Huizinga School ten bedrage van € 376.115. De werkzaamheden zijn gestart in januari 2025. Een deel van de investeringskosten komt voor rekening van de huurder. Met de huurder is per 1 augustus 2024 een nieuwe huurovereenkomst aangegaan voor de duur van 10 jaar, tot en met 31 juli 2034.
HanzePoort B.V. heeft per 31 december 2025 nog een aantal (vervolg) contractuele toezeggingen open staan. Deze toezeggingen zijn wel gekoppeld aan behaalde doelstellingen (milestones) van de betreffende vennootschappen. De totale verplichting voor 2026 bedraagt € 1,1 miljoen, voor 2027 en verder € 5,6 miljoen, in totaal € 6,7 miljoen.

UMCG Ambulancezorg B.V.

In 2021 is door UMCG Ambulancezorg B.V. een investeringsverplichting aangegaan voor de aanschaf van 50 ambulances in de periode van 2022 tot en met 2026 voor totaal € 6,0 miljoen. In 2025 zijn er 10 ambulances afgenomen (tot en met 2024: 15 ambulances). In 2026 zullen er 10 ambulances worden geleverd. Per 31 december 2025 is de resterende verplichting € 2,0 miljoen.

Sterinoord B.V.

Sterinoord B.V. heeft in 2023 vijf operational lease contracten afgesloten voor transportmiddelen. De looptijd ligt tussen de 36 maanden en 72 maanden. De verplichting in 2025 bedraagt circa € 65.000.

UMCG, energiecontract met Zon Direct Groningen B.V.

Het UMCG heeft in 2022 een energiecontract afgesloten met Zon Direct Groningen B.V. voor de verkoop en levering van duurzame elektriciteit via een directe lijn naar (een nog te ontwikkelen) zonnepark. Zon Direct Groningen B.V. is voor 50% eigendom van Hanzepoort B.V. (onderdeel van stichting Triade). Dit energiecontract heeft een looptijd van vier jaar en heeft een vast tarief van € 105 per Mwh. UMCG neemt alle opgewekte elektriciteit af (verwacht per jaar: 10Gwh) en levert het deel dat het UMCG verbruik te boven gaat terug aan het net tegen de op dat moment geldende spotprijzen die zowel hoger als lager dan € 105 per Mwh kunnen zijn.

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

Stichting Triade, huuropbrengsten vastgoedbeleggingen

	niet langer dan 1 jaar	tussen 1 en 5 jaar	langer dan 5 jaar	totaal
	*€ 1.000	*€ 1.000	*€ 1.000	*€ 1.000
Huuropbrengsten vastgoedbeleggingen	**3.259**	**12.083**	**11.134**	**26.475**

Daarnaast heeft stichting Triade op jaarbasis € 7,2 miljoen aan huuropbrengsten uit vastgoed dat wordt gehuurd van het UMCG. Het grootste deel hiervan heeft betrekking op de parkeergarages.

23. Financiële kengetallen	**31-dec-25**	**31-dec-24**
Solvabiliteitsratio 1 = gecorrigeerd eigen vermogen / gecorrigeerd totaal vermogen (vermogen wordt gecorrigeerd voor immateriële vaste activa, deelnemingen en vorderingen op deelnemingen)	36,3%	34,8%
Solvabiliteitsratio 2 = eigen vermogen / totaal vermogen	38,1%	36,6%
Debt Service Coverage Ratio = EBITDA van het boekjaar / (jaarlijks bruto rentelasten plus verplichte aflossing langlopende schulden in het boekjaar) De EBITDA is de som van het bedrijfsresultaat en de afschrijvingen op (im)materiële vaste activa.	2,0	2,5

Geconsolideerd zijn geen normen met banken afgesproken, zie de toelichting op de enkelvoudige jaarrekening voor de normen enkelvoudig. Voor de convenanten die met Ommelander Ziekenhuis Groningen B.V zijn afgesproken wordt verwezen naar punt 22, onder "Ommelander Ziekenhuis Groningen B.V, financiering nieuwbouw ziekenhuis te Scheemda".

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

1.6. GECONSOLIDEERD MUTATIEOVERZICHT IMMATERIELE VASTE ACTIVA OVER 2025

	Kosten van oprichting en uitgifte van aandelen	Kosten van ontwikkeling	Concessies, vergunningen en intellectuele eigendom	Goodwill	Vooruitbetalingen op immateriële vaste activa	Totaal
	*€ 1.000	*€ 1.000	*€ 1.000	*€ 1.000	*€ 1.000	
cumulatieve aanschafwaarde	0	0	43.270	2.621	0	**45.891**
cumulatieve afschrijvingen	0	0	28.912	563	0	29.476
Boekwaarde per 31 december 2024	**0**	**0**	**14.358**	**2.058**	**0**	**16.415**
Mutaties in het boekjaar						
investeringen	0	0	148	0	0	148
herwaarderingen	0	0	0	0	0	0
afschrijvingen	0	0	4.469	262	0	4.731
bijzondere waardeverminderingen	0	0	0	0	0	0
terugname geheel afgeschreven activa						
aanschafwaarde	0	0	0	0	0	0
cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0	0	0
desinvesteringen						
aanschafwaarde	0	0	150	0	0	150
cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0	0
cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0	0	0
per saldo	0	0	150	0	0	150
Mutaties in de boekwaarde, per saldo	**0**	**0**	**-4.471**	**-262**	**0**	**-4.733**
Stand per 31 december 2025						
cumulatieve aanschafwaarde	0	0	43.268	2.621	0	45.889
cumulatieve afschrijvingen	0	0	33.381	825	0	34.207
Boekwaarde per 31 december 2025	**0**	**0**	**9.886**	**1.796**	**0**	**11.682**
de afschrijvingspercentages zijn als volgt:	n.v.t.	n.v.t.	10,00% - 33 1/3%	10,00% - 33 1/3%	n.v.t.	

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

1.7 GECONSOLIDEERD MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA OVER 2025

	Bedrijfs-gebouwen en -terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs-middelen,	Vaste bedrijfs-middelen in uitvoering en vooruitbetaald op materiële vaste activa	Totaal
	*€ 1.000	*€ 1.000	*€ 1.000	*€ 1.000	*€ 1.000
cumulatieve aanschafwaarde	940.030	219.797	459.855	73.726	1.693.408
cumulatieve afschrijvingen	558.920	158.355	326.920	0	1.044.195
Boekwaarde per 31 december 2024	**381.110**	**61.442**	**132.935**	**73.726**	**649.213**
Mutaties in het boekjaar					
investeringen	3.546	45	29.630	63.584	96.805
gereedgekomen werk	30.355	12.441	4.467	-47.264	0
herwaarderingen	0	0	0	0	0
afschrijvingen	26.159	5.781	34.622	0	66.562
overige mutaties	-350	0	0	-20	-370
bijzondere waardeverminderingen	0	0	0	0	0
terugname geheel afgeschreven activa					
aanschafwaarde	0	0	1.428	0	1.428
cumulatieve afschrijvingen	0	0	1.428	0	1.428
desinvesteringen					
aanschafwaarde	1.320	2	20.957	0	22.279
cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0
cumulatieve afschrijvingen	989	0	18.847	0	19.836
per saldo	331	2	2.110	0	2.443
Mutaties in de boekwaarde, per saldo	**7.061**	**6.704**	**-2.635**	**16.300**	**27.430**
Stand per 31 december 2025					
cumulatieve aanschafwaarde	972.261	232.281	471.567	90.026	1.766.136
cumulatieve afschrijvingen	584.090	164.136	341.267	0	1.089.493
Boekwaarde per 31 december 2025	**388.172**	**68.145**	**130.300**	**90.026**	**676.643**
de afschrijvingspercentages zijn als volgt:	0,00% - 20,00%	2,50% - 15,00%	5,00% - 20,00%	n.v.t.	

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

1.8. GECONSOLIDEERD MUTATIEOVERZICHT VASTGOEDBELEGGINGEN OVER 2025

	Vastgoed-beleggingen
	* € 1.000
cumulatieve aanschafwaarde	47.854
cumulatieve afschrijvingen	22.156
Boekwaarde per 31 december 2024	**25.699**
Mutaties in het boekjaar	
investeringen	970
gereedgekomen werk	0
herwaarderingen	0
afschrijvingen	2.196
overige mutaties	0
bijzondere waardeverminderingen	0
terugname geheel afgeschreven activa	
aanschafwaarde	0
cumulatieve afschrijvingen	0
desinvesteringen	
aanschafwaarde	0
cumulatieve herwaarderingen	0
cumulatieve afschrijvingen	0
per saldo	0
Mutaties in de boekwaarde, per saldo	**-1.226**
Stand per 31 december 2025	
cumulatieve aanschafwaarde	48.825
cumulatieve afschrijvingen	24.351
Boekwaarde per 31 december 2025	**24.473**
de afschrijvingspercentages zijn als volgt:	2,50% - 15,00%

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

1.9 GECONSOLIDEERD MUTATIEOVERZICHT FINANCIELE VASTE ACTIVA OVER 2025

	Andere deelnemingen	Vorderingen op participanten en op maatschappijen waarin wordt deelgenomen	Overige vorderingen	Totaal
	*€1.000	*€1.000	*€1.000	*€1.000
Boekwaarde per 31 december 2024	**19.923**	**5.569**	**1.358**	**26.850**
Bij:				
Kapitaalstortingen	1.556	112	0	**1.668**
Acquisities van deelnemingen	0	0	0	**0**
Resultaat deelnemingen	339	0	0	**339**
Ontvangen dividend	0	0	0	**0**
Mutatie aflossingsverplichting leningen u/g	0	0	0	**0**
Verstrekte leningen	0	1.894	0	**1.894**
	1.895	**2.006**	**0**	**3.901**
Af:				
Waardeverminderingen	0	0	0	**0**
Aflossing leningen u/g	0	358	0	**358**
Verkoop van deelnemingen	0	0	0	**0**
Dividenduitkering	0	0	0	**0**
(Terugname) waardeverminderingen	0	13	-161	**-148**
	0	**371**	**-161**	**210**
Boekwaarde per 31 december 2025	**21.819**	**7.204**	**1.519**	**30.542**

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

1.10 GECONSOLIDEERD OVERZICHT LANGLOPENDE SCHULDEN PER 31 DECEMBER 2025

De rentepercentages zijn vast.

leninggever	afsluit-datum	hoofdsom	totale looptijd in jaren	soort lening	werkelijke rente	stand per 31-dec-24	aan-getrokken leningen in 2025	aflossing in 2025	overige mutaties	stand per 31-dec-25	restschuld over vijf jaar	resterende looptijd in jaren ultimo 2025	aflossings-wijze	aflossings-verplichting 2026	gestelde zekerheden
		*€1.000			in %	*€1.000	*€1.000	*€1.000	*€1.000	*€1.000	*€1.000			*€1.000	
Schulden aan banken															
UMCG															
ASN Bank	30-nov-01	20.420	30	Onderhands	3,560%	4.765		681		4.084	681	6	lineair	681	Rijk
NWB Bank	01-okt-01	20.420	30	Onderhands	0,040%	4.765		681		4.084	681	6	lineair	681	Rijk
Bank Ned. Gemeente	29-nov-01	25.000	30	Onderhands	0,390%	5.833		833		5.000	833	6	lineair	833	Geen
Bank Ned. Gemeente	28-jun-04	10.000	30	Onderhands	3,050%	3.333		333		3.000	1.333	9	lineair	333	Geen
Bank Ned. Gemeente	01-dec-09	25.000	20	Onderhands	0,000%	6.250		1.250		5.000	0	4	lineair	1.250	+/- Hyp.clausule
Bank Ned. Gemeente	01-dec-11	15.000	20	Onderhands	0,980%	5.250		750		4.500	750	6	lineair	750	+/- Hyp.clausule
Bank Ned. Gemeente	01-apr-19	70.000	30	Onderhands	1,395%	57.167		2.333		54.833	43.167	23	lineair	2.333	+/- Hyp.clausule
Bank Ned. Gemeente	01-jul-19	70.000	20	Onderhands	1,195%	51.625		3.500		48.125	30.625	13	lineair	3.500	+/- Hyp.clausule
Bank Ned. Gemeente	22-dec-21	40.000	30	Onderhands	0,539%	36.000		1.333		34.667	28.000	26	lineair	1.333	+/- Hyp.clausule
NWB Bank	20-jul-22	75.000	30	Onderhands	2,687%	75.000		0		75.000	74.375	27	n.v.t.	0	
Bank Ned. Gemeente	30-jun-23	65.000	30	Onderhands	2,482%	61.750		2.167		59.583	48.750	28	lineair	2.167	
Bank Ned. Gemeente	30-jun-24	30.000	30	Onderhands	2,570%	29.750		1.000		28.750	23.750	29	lineair	1.000	
Bank Ned. Gemeente	01-jul-25	30.000	30	Onderhands	2,634%		30.000	250		29.750	24.750	30	lineair	1.000	
subtotaal		**495.840**				**341.488**	**30.000**	**15.111**	**0**	**356.376**	**277.695**			**15.861**	
Ommelander Ziekenhuis Groningen B.V.															
Bank Ned. Gemeente	17-feb-17	8.000	10	Hypothecair	0,885%	4.900		400		4.500	0	2	lineair	400	Hypotheek
Bank Ned. Gemeente	30-nov-17	14.000	10	Hypothecair	1,155%	9.100		700		8.400	0	3	lineair	700	Hypotheek
Bank Ned. Gemeente	30-nov-17	-567	20	Verg. disagio	n.v.t.	-352		-28		-324	-212	12	lineair	-28	Geen
ABN-Amrobank N.V.	30-dec-16	8.000	10	Hypothecair	3,250%	4.800		400		4.400	0	2	lineair	400	Hypotheek
ABN-Amrobank N.V.	30-dec-16	12.000	10	Hypothecair	2,900%	2.400		1.200		1.200	0	1	lineair	1.200	Hypotheek
ABN-Amrobank N.V.	29-sep-17	14.000	10	Hypothecair	3,300%	8.925		700		8.225	0	3	lineair	700	Hypotheek
ABN-Amrobank N.V.	29-sep-17	4.000	10	Hypothecair	3,000%	1.100		400		700	0	2	lineair	400	Hypotheek
ABN-Amrobank N.V.	29-sep-17	6.000	10	Hypothecair	2,640%	6.000		0		6.000	0	2	ineens	0	Hypotheek
ABN-Amrobank N.V.	29-jun-18	4.000	10	Hypothecair	2,650%	4.000		0		4.000	0	0	ineens	0	Hypotheek
ABN-Amrobank N.V.	29-jun-18	10.000	10	Hypothecair	3,140%	4.668		1.333		3.335	0	0	lineair	1.333	Hypotheek
ABN-Amrobank N.V.	18-dec-15	-380	20	Finance fee	n.v.t.	-137		-73		-64	0	6	lineair	-27	Geen
subtotaal		**79.053**				**45.404**	**0**	**5.032**	**0**	**40.372**	**-212**			**5.078**	
P.T.C.G. B.V.															
ING-lease Nederland B.V.	30-jul-15	45.420	10	Hypothecair	3,653%	20.020		20.020		0	0	0	variabel	0	
subtotaal		**45.420**				**20.020**	**0**	**20.020**	**0**	**0**	**0**			**0**	

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

1.10 GECONSOLIDEERD OVERZICHT LANGLOPENDE SCHULDEN PER 31 DECEMBER 2025

De rentepercentages zijn vast.

leninggever	afsluit-datum	hoofdsom	totale looptijd in jaren	soort lening	werkelijke rente	stand per 31-dec-24	aan-getrokken leningen in 2025	aflossing in 2025	overige mutaties	stand per 31-dec-25	restschuld over vijf jaar	resterende looptijd in jaren ultimo 2025	aflossings-wijze	aflossings-verplichting 2026	gestelde zekerheden
		*€1.000			in %	*€1.000	*€1.000	*€1.000	*€1.000	*€1.000	*€1.000			*€1.000	
UMCG Ambulancezorg B.V.															
Bank Ned. Gemeente	02-dec-02	1.375	40	Hypothecair	3,980%	619		34		584	413	17	lineair	34	Borg AZG
Bank Ned. Gemeente	02-dec-02	650	40	Hypothecair	3,980%	293		16		276	195	17	lineair	16	Borg AZG
Bank Ned. Gemeente	18-jul-05	700	40	Hypothecair	2,750%	368		18		350	263	20	lineair	18	Borg AZG
Bank Ned. Gemeente	01-nov-05	800	40	Hypothecair	3,020%	420		20		400	300	20	lineair	20	Borg AZG
Rabobank N.V.	14-apr-10	1.000	25	Hypothecair	2,200%	351		35		316	140	10	lineair	35	Pand
Rabobank N.V.	14-apr-10	1.000	25	Hypothecair	1,850%	351		35		316	140	10	lineair	35	Pand
Rabobank N.V.	02-jul-20	500	10	Hypothecair	1,600%	277		50		227	0	5	lineair	50	Pand
Rabobank N.V.	02-jul-20	500	10	Hypothecair	1,700%	500		0		500	500	5	ineens	0	Pand
Rabobank N.V.	07-okt-22	500	10	Hypothecair	2,650%	500		0		500	500	7	ineens	0	Pand
Rabobank N.V.	07-okt-22	500	10	Hypothecair	3,900%	390		51		339	84	7	lineair	51	Pand
Rabobank N.V.	03-jul-23	1.872	5	Hypothecair	6,100%	1.340		364		976	0	3	annuiteit	386	Pand
Rabobank N.V.	03-jul-23	156	5	Financial lease	6,100%	112		30		81	0	3	annuiteit	32	Pandrecht trans-portmiddelen
Rabobank N.V.	02-nov-23	312	5	Financial lease	5,500%	242		60		182	0	3	annuiteit	63	Pandrecht trans-portmiddelen
Rabobank N.V.	22-jan-24	800	10	Hypothecair	4,056%	726		81		645	240	8	lineair	81	Hypotheek
Rabobank N.V.	22-jan-24	1.200	10	Hypothecair	4,800%	1.200		0		1.200	1.200	8	ineens	0	Hypotheek
Rabobank N.V.	10-apr-25	1.956	5	Leasverplichting	3,960%		1.956	269		1.687	0	4	annuiteit	372	Hypotheek
subtotaal		**13.821**				**7.687**	**1.956**	**1.064**	**0**	**8.579**	**3.974**			**1.194**	
stichting Triade															
Coöperatieve Rabobank	27-jun-17	4.817	10	Hypothecair	3,550%	4.817				4.817	0	1	ineens	0	Hypotheek
Coöperatieve Rabobank	27-jun-17	3.683	10	Hypothecair	3,550%	992		425		567	0	1	lineair	425	Hypotheek
Coöperatieve Rabobank	19-jun-18	1.000	10	Hypothecair	2,950%	345		101		244	0	3	lineair	101	Hyp. en garantie
subtotaal		**9.500**				**6.153**	**0**	**526**	**0**	**5.627**	**0**			**526**	
totaal schulden aan banken		**643.634**				**420.752**	**31.956**	**41.753**	**0**	**410.955**	**281.456**			**22.659**	

In de jaarekening opgenomen onder			
	Langlopende schulden (nog voor meer dan één jaar)	351.639	388.295
	Schulden aan banken, aflossingsverplichting langlopende schulden	41.253	22.659
	Reclassificatie hypothecaire leningen ABN-Amrobank	27.860	0
	totaal	**420.752**	**410.955**

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

1.10 GECONSOLIDEERD OVERZICHT LANGLOPENDE SCHULDEN PER 31 DECEMBER 2025

De rentepercentages zijn vast.

leninggever	afsluit-datum	hoofdsom	totale looptijd in jaren	soort lening	werkelijke rente	stand per 31-dec-24	aan-getrokken leningen in 2025	aflossing in 2025	overige mutaties	stand per 31-dec-25	restschuld over vijf jaar	resterende looptijd in jaren ultimo 2025	aflossings-wijze	aflossings-verplichting 2026	gestelde zekerheden
		*€1.000			in %	*€1.000	*€1.000	*€1.000	*€1.000	*€1.000	*€1.000			*€1.000	
Schulden aan leveranciers en handelskredieten															
UMCG															
Siemens, MES-overeenkomst	01-okt-14		15	Leaseverpl.	6,000%	14.130		2.596		11.535	n.v.t	4	n.v.t	0	Geen zekerheden
Af: vooruitbetaald inzake MES	01-okt-14		15	Leaseverpl.	6,000%	-14.130		-2.596		-11.535	n.v.t	4	n.v.t	0	Geen zekerheden
subtotaal		**0**				**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**			**0**	
Ommelander Ziekenhuis Groningen B.V.															
Siemens, MES-overeenkomst	01-jul-15	6.733	15	Leaseverpl.	6,000%	3.611	1.143	781		3.972	794	5	annuiteit	684	
Af: vooruitbetaald inzake MES	01-jul-15			Leaseverpl.		-1.175		-110		-1.065	0	5	annuiteit	0	
Drager, MES-overeenkomst	01-jan-18	1.708	15	Leaseverpl.	2,790%	694	3	185		512	102	7	annuiteit	183	
Af: vooruitbetaald inzake MES	01-jan-18			Leaseverpl.		-422		356		-778	0	7	annuiteit	0	
subtotaal		**8.441**				**2.708**	**1.145**	**1.212**	**0**	**2.641**	**897**			**867**	
totaal schulden aan leveranciers en handelskredieten		**8.441**				**2.708**	**1.145**	**1.212**	**0**	**2.641**	**897**			**867**	
Overige langlopende schulden															
UMCG															
Kapitaallasten OCW	n.v.t	16.769	n.v.t	n.v.t	n.v.t	264		48		216	0	onbepaald	n.v.t	48	Geen zekerheden
Kapitaallasten Academische comp.	n.v.t	1.450	n.v.t	n.v.t	n.v.t	4.320				4.320	0	onbepaald	n.v.t	0	Geen zekerheden
subtotaal		**18.219**				**4.584**	**0**	**48**	**0**	**4.537**	**0**			**48**	
Ommelander Ziekenhuis Groningen B.V.															
Provincie Groningen	17-mei-16	6.200	15	Achtergesteld	1,500%	6.200	0			6.200	6.200	6	variabel	0	Borg AZG
Provincie Groningen	17-mei-16	3.800	15	Achtergesteld	4,500%	3.221	238			3.459	1.572	4	lineair	0	
subtotaal		**10.000**				**9.421**	**238**	**0**	**0**	**9.659**	**7.772**			**0**	
UMCG Ambulancezorg B.V.															
Lease pand Vlieland	01-jan-20	141	20	Leaseverpl.		107		7		100	73	14	annuiteit	7	Geen
subtotaal		**141**				**107**	**0**	**7**	**0**	**100**	**73**			**7**	

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

1.10 GECONSOLIDEERD OVERZICHT LANGLOPENDE SCHULDEN PER 31 DECEMBER 2025

De rentepercentages zijn vast.

leninggever	afsluit-datum	hoofdsom	totale looptijd in jaren	soort lening	werkelijke rente	stand per 31-dec-24	aan-getrokken leningen in 2025	aflossing in 2025	overige mutaties	stand per 31-dec-25	restschuld over vijf jaar	resterende looptijd in jaren ultimo 2025	aflossings-wijze	aflossings-verplichting 2026	gestelde zekerheden
		*€1.000			in %	*€1.000	*€1.000	*€1.000	*€1.000	*€1.000	*€1.000			*€1.000	
stichting Triade															
Gemeente Groningen	23-apr-17	820	20	Overige	2,300%	820				820	820	12	ineens	0	Borg AZG
subtotaal		**820**				**820**	**0**	**0**	**0**	**820**	**820**			**0**	
totaal overige langlopende schulden		**29.180**				**14.932**	**238**	**54**	**0**	**15.116**	**8.665**			**54**	
totaal langlopende schulden		**681.255**				**438.392**	**33.340**	**43.019**	**0**	**428.712**	**291.019**			**23.581**	

De achtergestelde leningen van de Provincie Groningen zijn achtergesteld jegens alle andere schuldeisers.

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

1.11 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2025

1.11.1 GESEGMENTEERDE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2025

Segment 1: UMCG Zorg	2025	2024
	* € 1.000	* € 1.000
BEDRIJFSOPBRENGSTEN		
Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening		
1. Zorgverzekeringswet	1.352.469	1.289.293
2. Subsidie voor zorgverlening	16.022	15.293
3. Beschikbaarheidbijdrage zorgfuncties	114.085	108.403
4. Beschikbaarheidbijdrage academische zorg	142.439	136.068
	1.625.015	1.549.057
Andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten	117.657	116.664
Overige bedrijfsopbrengsten	17.592	18.601
Som der bedrijfsopbrengsten	**1.760.264**	**1.684.322**
BEDRIJFSLASTEN		
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	21.855	22.822
Lonen en salarissen	820.094	822.902
Sociale lasten	92.819	86.239
Pensioenlasten	101.915	97.809
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	67.566	65.127
Overige bedrijfskosten	626.041	560.211
Som der bedrijfslasten	**1.730.290**	**1.655.110**
Opbrengst van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten	422	409
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	6.590	10.554
Waardeverandering van vorderingen die tot vaste activa behoren en van effecten	-33	-341
Rentelasten en soortgelijke kosten	-10.059	-11.891
	-3.080	**-1.269**
RESULTAAT VOOR BELASTINGEN	**26.894**	**27.943**
Belastingen	-139	346
Aandeel in winst/verlies van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	339	773
RESULTAAT NA BELASTINGEN	**27.094**	**29.062**
Waarvan aandeel van derden	-72	-100
RESULTAAT BOEKJAAR	**27.022**	**28.962**

pwc PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

1.11 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2025

Segment 2: UMCG O&O	2025	2024
	*€1.000	*€1.000
BEDRIJFSOPBRENGSTEN		
Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening	133.718	130.744
Overige bedrijfsopbrengsten	170.247	154.376
Som der bedrijfsopbrengsten	**303.965**	**285.121**
BEDRIJFSLASTEN		
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	21.061	21.411
Lonen en salarissen	120.293	123.402
Sociale lasten	25.690	25.623
Pensioenlasten	19.039	17.736
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	6.908	6.038
Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa	0	0
Overige bedrijfskosten	103.388	111.026
Som der bedrijfslasten	**296.379**	**305.237**
BEDRIJFSRESULTAAT	**7.586**	**-20.116**
Financiële baten en lasten	0	0
Aandeel in winst/verlies van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	0	0
RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING	**7.586**	**-20.116**
Aandeel van derden	0	0
RESULTAAT BOEKJAAR	**7.586**	**-20.116**

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

1.11 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2025

RESULTAATBESTEMMING	2025	2024
	*€1.000	*€1.000
Het resultaat is als volgt verdeeld:		
Bestemmingsreserve	3.316	-3.040
Bestemmingsfonds	0	0
Algemene en overige reserves	23.706	32.002
	27.022	**28.962**

1.11.2 AANSLUITING TOTAAL RESULTAAT MET RESULTAAT SEGMENTEN

Resultaat volgens gesegmenteerde winst- en verliesrekeningen	2025	2024
	*€1.000	*€1.000
Segment 1 - UMCG Zorg	27.022	28.962
Segment 2 - UMCG O&O	7.586	-20.116
Af / bij: bijdrage aan / van RUG inzake overschot / tekort UMCG O&O	-7.586	20.116
Resultaat volgens geconsolideerde winst- en verliesrekening	**27.022**	**28.962**

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

1.11 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2025

1.11.3 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2025

BEDRIJFSOPBRENGSTEN

30. Zorgverzekeringswet	2025	2024
	* € 1.000	* € 1.000
De specificatie is als volgt:		
Opbrengsten zorgverzekeringswet (exclusief subsidies)	1.185.160	1.139.696
Overige zorgprestaties	167.309	149.597
Totaal zorgverzekeringswet	**1.352.469**	**1.289.293**

Toelichting:
De opbrengsten zorgverzekeringswet kunnen als volgt worden gespecificeerd: UMCG € 997,7 miljoen (2024: € 970,8 miljoen), en Ommelander Ziekenhuis Groningen B.V. € 187,5 miljoen (2024: € 168,9 miljoen).
De overige zorgprestaties betreffen UMCG € 99,6 miljoen (2024: € 82,4 miljoen), UMCG Ambulancezorg B.V. € 62,5 miljoen (2024: € 61,1 miljoen) en Ommelander Ziekenhuis Groningen B.V. € 5,2 miljoen (2024: € 6,1 miljoen).

31. Subsidie voor zorgverlening	2025	2024
	* € 1.000	* € 1.000
De specificatie is als volgt:		
Rijkssubsidies vanwege het Ministerie van Veiligheid en Justitie	391	391
Overige Rijkssubsidies	15.631	14.901
Totaal subsidie voor zorgverlening	**16.022**	**15.293**

Toelichting:
De overige Rijkssubsidies betreft UMCG voor € 14,8 miljoen (2024: € 12,5 miljoen) en Ommelander Ziekenhuis Groningen B.V. voor € 0,8 miljoen (2024: € 2,4 miljoen).

32. Beschikbaarheidbijdrage zorgfuncties	2025	2024
	* € 1.000	* € 1.000
De specificatie is als volgt:		
Beschikbaarheidbijdrage medische (vervolg)opleidingen	86.346	81.764
Overige beschikbaarheidbijdragen	27.739	26.640
Totaal beschikbaarheidbijdrage zorgfuncties	**114.085**	**108.403**

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

1.11 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2025

Toelichting:
Beschikbaarheidbijdrage medische (vervolg)opleidingen
Betreft het UMCG voor € 84,7 miljoen (2024: € 79,8 miljoen) en Ommelander Ziekenhuis Groningen B.V € 1,6 miljoen (2024: € 1,9 miljoen).
Overige beschikbaarheidbijdragen
De overige beschikbaarheidbijdragen betreffen voor het UMCG bijdragen voor het Mobiel Medisch Team (MMT) met helicopter en voertuigen € 9,9 miljoen, Oefenen, Trainen en Opleiden (OTO) € 1,3 miljoen, Coördinatie Traumazorg functie (ROAZ) € 3,0 miljoen en Post Mortem Orgaanuitname (PMO) € 6,5 miljoen en Spoedeisende hulp en acute verloskunde € 3,2 miljoen. Ommelander Ziekenhuis Groningen B.V. heeft € 3,8 miljoen (2024: € 4,0 miljoen) aan beschikbaarheidbijdrage voor de spoed-eisende hulp en acute verloskunde ontvangen.

33. Beschikbaarheidbijdrage academische zorg	2025	2024
	* € 1.000	* € 1.000
De specificatie is als volgt:		
Academische component	142.439	136.068
Totaal beschikbaarheidbijdrage academische zorg	**142.439**	**136.068**

Toelichting:
De beschikbaarheidbijdrage academische zorg is in 2025 met € 6,4 miljoen gestegen ten opzichte van 2024. De verlening over 2025 is € 7,1 miljoen hoger dan in 2024.

34. Andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten	2025	2024
	* € 1.000	* € 1.000
De specificatie is als volgt:		
Rijksbijdrage werkplaatsfunctie	117.657	116.657
Medische faculteit van UMCG	126.132	150.868
Totaal andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten	**243.789**	**267.524**

Toelichting:
Medische faculteit van UMCG
Betreft de algemene inkomsten FMW (O&O) over het lopende boekjaar. Dit is inclusief het O&O resultaat van € 7,6 miljoen (2024: € -/- 20.1 miljoen) dat jaarlijks verrekend wordt met de algemene inkomsten om op een nihil resultaat uit te komen.

35. Overige bedrijfsopbrengsten	2025	2024
	* € 1.000	* € 1.000
De specificatie is als volgt:		
Overige dienstverlening (waaronder 2e-4e geldstroom UMC's voor onderzoek)	133.434	121.372
Overige bedrijfsopbrengsten	54.405	51.606
Totaal overige bedrijfsopbrengsten	**187.839**	**172.978**

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

1.11 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2025

Toelichting:
Overige dienstverlening (waaronder 2e-4e geldstroom UMC's voor onderzoek)
De opbrengsten van overige dienstverlening zijn in 2025 met € 12,0 miljoen gestegen ten opzichte van 2024. Hiervan is € 13,7 miljoen gerealiseerd door het UMCG en door de overige entiteiten € -/- 1,7 miljoen. De stijging van het UMCG is bij de toelichting op de enkelvoudige winst- en verliesrekening gespecificeerd.
Overige bedrijfsopbrengsten
De overige bedrijfsopbrengsten zijn in totaal € 2,8 miljoen hoger dan in 2024. Hiervan is € 0,3 miljoen door het UMCG gerealiseerd en € 2,5 miljoen door de overige entiteiten.

BEDRIJFSLASTEN

36. Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	2025	2024
	* € 1.000	* € 1.000
De specificatie is als volgt:		
Personeel niet in loondienst	42.916	44.233
Totaal kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	**42.916**	**44.233**

Toelichting:
De kosten van personeel niet in loondienst zijn gedaald met € 1,3 miljoen door minder inhuur van uitzendkrachten en overig extern personeel. Dit wordt ondere andere veroorzaakt door gewijzigde regelgeving.

37. Lonen en salarissen	2025	2024
	* € 1.000	* € 1.000
De specificatie is als volgt:		
Lonen en salarissen	940.387	946.303
Totaal lonen en salarissen	**940.387**	**946.303**

Toelichting:
Het totaal van de lonen en salarissen wordt als volgt gespecificeerd: UMCG € 804,0 miljoen, Ommelander Ziekenhuis Groningen B.V, € 85,3 miljoen, UMCG Services B.V. € 4,9 miljoen, UMCG Ambulancezorg B.V. € 37,4 miljoen, stichting Triade € 5,0 miljoen, UMCG Research B.V. € 1,0 miljoen en Sterinoord B.V. € 2,8 miljoen.
De afname van de personeelskosten van per saldo € 5,9 miljoen wordt veroorzaakt door de stijging van de lonen en salarissen als gevolg van de CAO. Ook het gemiddeld aantal personeelsleden over 2025 is gestegen met 238,3 fte conform onderstaand overzicht, dit is inclusief het aantal personeelsleden dat buiten Nederland werkzaam is. Bij het UMCG is in de mutaties personele voorzieningen in 2025 (per saldo) een vrijval van € 20,9 miljoen verwerkt, terwijl in 2024 sprake was van een dotatie van € 30,4 miljoen.

pwc PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

1.11 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2025

Gemiddeld aantal personeelsleden	2025	2024
De personeelsomvang (gemiddeld aantal fte's) is als volgt te verdelen naar de verschillende personeelscategorieën:		
Personeel algemene en administratieve functies	3.514,3	3.414,2
Personeel hotelfuncties	652,7	627,4
Personeel patiëntgebonden functies		
- Management en staf	62,4	69,2
- Electronica en revalidatietechniek	53,1	52,2
- Onderzoeksfuncties	1.836,0	1.816,1
- Behandel- en behandelingsondersteunende functies	839,8	822,1
- Psychosociale behandel- en begeleidingsfuncties	108,6	110,3
- Verpleegkundig, opvoedkundig en verzorgend personeel	3.437,7	3.401,9
- Medische en sociaal-wetenschappelijke functies	1.632,4	1.598,4
Personeel terrein- en gebouwgebonden functies	198,2	192,1
Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden	**12.335,2**	**12.103,9**
Aantal personeelsleden dat buiten Nederland werkzaam is	**33,0**	**26,0**

Toelichting:
De stijging over 2025 bedraagt per saldo 231,3 fte. De stijging bij het UMCG bedraagt 217,9 fte, UMCG Ambulancezorg B.V. 15,1 fte. Ommelander Ziekenhuis Groningen B.V. heeft een daling van 8,4 fte en de overige entiteiten per saldo een stijging van 6,7 fte. Per categorie is de stijging bij personeel algemene en administratieve functies 100,1 fte, personeel hotelfuncties 27,4 fte, verpleegkundig, opvoedkundig en verzorgendpersoneel 35,8 fte, medische en sociaal wetenschappelijke functies 34,0 fte en de overige categorieën 34,0 fte.

38. Sociale lasten	2025	2024
	*€1.000	*€1.000
De specificatie is als volgt:		
Sociale lasten	118.509	111.863
Totaal sociale lasten	**118.509**	**111.863**

39. Pensioenlasten	2025	2024
	*€1.000	*€1.000
De specificatie is als volgt:		
Pensioenlasten	120.954	115.545
Totaal pensioenlasten	**120.954**	**115.545**

Toelichting:
Het UMCG en haar dochters kennen een toegezegde pensioenregeling, die wordt uitgevoerd conform de pensioenregeling ABP respectievelijk PFZW. Het UMCG en haar dochters hebben geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in het geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds van het ABP respectievelijk PFZW, anders dan het voldoen van toekomstige hogere premies. De toegezegde pensioenregeling is daarom in de jaarrekening (net als in voorgaande jaren) verwerkt als een

pwc PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

1.11 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2025

toegezegde bijdrageregeling.

40. Afschrijvingen op immateriële vaste activa en materiële vaste activa	2025	2024
	* € 1.000	* € 1.000
De specificatie is als volgt:		
Immateriële vaste activa	4.731	4.580
Materiële vaste activa	67.547	64.316
Vastgoedbeleggingen	2.196	2.065
Overige afschrijvingen	0	204
Totaal afschrijvingen op immateriële vaste activa en materiële vaste activa	**74.474**	**71.165**

Toelichting:
Immateriële vaste activa
De afschrijvingen kunnen als volgt worden gespecificeerd: UMCG € 4,3 miljoen, UMCG Zorg B.V. € 0,3 miljoen en Ommelander Ziekenhuis Groningen B.V. € 0,1miljoen.
Materiële vaste activa
De afschrijvingen kunnen als volgt worden gespecificeerd: UMCG € 52,4 miljoen, Ommelander Ziekenhuis Groningen B.V. € 9,6 miljoen, UMCG Ambulancezorg B.V. € 3,9 miljoen, stichting Triade € 0,1 miljoen, Sterinoord B.V. € 0,5 miljoen. Daarnaast heeft het UMCG een gerealiseerd boekverlies van € 1,2 miljoen en UMCG Ambulancezorg B.V. een gerealiseerde boekwinst van € 0,2 miljoen door afstoting van materiële vaste activa. Dit is verwerkt in de afschrijvingen materiële vaste activa.
Vastgoedbeleggingen
De afschrijvingen van vastgoedbeleggingen worden verwerkt bij stichting Triade.

41. Overige bedrijfskosten	2025	2024
	* € 1.000	* € 1.000
De specificatie is als volgt:		
Andere personeelskosten	48.917	39.778
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	26.259	33.149
Algemene kosten	135.865	132.915
Patiënt- en bewonersgebonden kosten	447.156	405.811
Onderhoud- en energiekosten	65.778	55.314
Huur en leasing	5.869	6.258
Dotaties en vrijval voorzieningen	-416	-1.989
Totaal overige bedrijfskosten	**729.429**	**671.238**

Toelichting:
De overige bedrijfskosten zijn in 2025 per saldo met € 58,2 miljoen gestegen ten opzichte van 2024. De andere personeelskosten kosten zijn gestegen met € 9,1 miljoen, de voedingsmiddelen en hotelmatige kosten zijn gedaald met € 6,9 miljoen, de algemene kosten zijn gestegen met € 3,0 miljoen, de patiënt- en bewonersgebonden kosten zijn gestegen met € 41,3 miljoen, de onderhoud en energiekosten zijn gestegen met € 10,5 miljoen, huur en leasing is gedaald met € 0,4 miljoen en dotaties en vrijval voorzieningen is gestegen met € 1,6 miljoen.
De stijging van de andere personeelskosten wordt voornamelijk veroorzaakt door hogere kosten voor opleiding en vorming en kostenvergoedingen (voornamelijk reiskostengoedingen) als gevolg van afspraken in de CAO.
De stijging van de patiënt- en bewonersgebonden kosten in 2025 is het gevolg van hogere kosten voor nacalculeerbare (dure)

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

1.11 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2025

geneesmiddelen en van de kosten in het UMCG van de poliklinische apotheek. Tegenover deze hogere kosten staan ook hogere opbrengsten inzake de Zorgverzekeringswet.
De vrijval van de voorziening voor dubieuze handelsdebiteuren is verwerkt onder dotaties en vrijval voorzieningen.

42. Opbrengst van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten	2025	2024
	* € 1.000	* € 1.000
De specificatie is als volgt:		
Rente leningen u/g financiële vaste activa	346	285
Centramed B.A., bijschrijving ledenrekening	77	124
Totaal opbrengst van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten	**422**	**409**

43. Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	2025	2024
	* € 1.000	* € 1.000
De specificatie is als volgt:		
Rente deposito's en spaarrekeningen	4.597	7.448
Rente rekening-courant bankinstellingen	1.663	3.068
Overige rentebaten	330	38
Totaal andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	**6.590**	**10.554**

Toelichting:
Rente deposito's en spaarrekeningen
Overtollige liquide middelen worden (tijdelijk) op deposito's en spaarrekeningen gezet. Deze rente is in 2025 gedaald ten opzichte van 2024. Daardoor heeft het UMCG heeft in 2025 € 4,2 miljoen (2024: € 6,9 miljoen) aan rente ontvangen. De overige entiteiten hebben € 0,4 miljoen (2024: 0,5 miljoen) ontvangen.
Rente rekening-courant bankinstellingen
De bankinstellingen vergoeden rente over de tegoeden in rekening courant. Ook deze rente is in 2025 gedaald ten opzichte van 2024. Het UMCG heeft in 2025 € 1,4 miljoen (2024: € 2,5 miljoen) rente ontvangen. De overige entiteiten hebben aan rente € 0,3 miljoen (2024: 0,6 miljoen) ontvangen.
Overige rentebaten
Betreft een dividenduitkering van € 0,1 miljoen bij stichting Triade en € 0,2 miljoen ontvangen heffingsrente van de Belastingdienst door Ommelander Ziekenhuis Groningen B.V.

44. Waardeverandering van vorderingen die tot vaste activa behoren en van effecten	2025	2024
	* € 1.000	* € 1.000
De specificatie is als volgt:		
Afwaardering leningen u/g financiële vaste activa	-33	-341
Totaal waardeverandering van vorderingen die tot vaste activa behoren en van effecten	**-33**	**-341**

Toelichting:
Betreft afwaardering van leningen bij stichting Triade.

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

1.11 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2025

45. Rentelasten en soortgelijke kosten	2025	2024
	* € 1.000	* € 1.000
De specificatie is als volgt:		
Rente langlopende schulden	-9.726	-11.569
Overige rentelasten	-333	-321
Totaal rentelasten en soortgelijke kosten	**-10.059**	**-11.891**

Toelichting:
Rente langlopende schulden
De rente langlopende schulden zijn in 2025 vooral gedaald, doordat het UMCG in 2024 versneld een tweetal leningen heeft afgelost.
Overige rentelasten
De overige rentelasten liggen in lijn met 2024.

46. Belastingen	2025	2024
	* € 1.000	* € 1.000
De specificatie is als volgt:		
Vennootschapsbelasting	-139	346
Totaal belastingen	**-139**	**346**

Toelichting:
De vennootschapsbelasting wordt berekend bij stichting Triade, UMCG Zorg B.V. en Sterinoord B.V. De effectieve belastingdruk bij stichting Triade is laag doordat het resultaat van sec de stichting niet belast is. Binnen de UMCG groep is de effectieve belasting-druk laag, omdat het merendeel van de entiteiten vrijgesteld is van vennootschapsbelasting.

47. Aandeel in winst/verlies van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	2025	2024
	* € 1.000	* € 1.000
De specificatie is als volgt:		
Resultaat deelnemingen	339	773
Totaal aandeel in winst/verlies van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	**339**	**773**

Toelichting:
De specificatie is opgenomen onder de toelichting op de balans, 4. financiële vaste activa, andere deelnemingen. In het resultaat deelnemingen is € -/- 0,0 miljoen (2024: € 0,1 miljoen) nagekomen resultaat deelneming over voorgaand boekjaar verwerkt.

pwc PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

1.11 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2025

48. Honoraria onafhankelijke accountant	2025	2024
	* € 1.000	* € 1.000
De honoraria onafhankelijke accountant zijn als volgt:		
1. Controle van de jaarrekening	1.207	683
2. Overige controlewerkzaamheden	82	248
3. Fiscale advisering	5	0
4. Niet-controlediensten	49	68
Totaal honoraria onafhenkelijke accountant	**1.342**	**999**

Toelichting:
Hiervoor is de methode gehanteerd waarbij de accountantskosten zijn toegerekend aan het boekjaar.

49. Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de instelling, haar deelnemingen en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen. Aangezien door het UMCG invloed op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden alle vennootschappen behorend tot de groep als verbonden partijen aangemerkt. Academisch Ziekenhuis Groningen is geen transacties met verbonden partijen aangegaan die niet onder normale marktvoorwaarden hebben plaatsgevonden.

50. Wet normering topinkomens (WNT)

De bezoldiging van de bestuurders en toezichthouders is opgenomen in het overzicht WNT in de enkelvoudige jaarrekening.

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

2. Enkelvoudige jaarrekening 2025

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

2.1 ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2025
(na resultaatbestemming)

	ref.	31-dec-25		31-dec-24	
		* € 1.000	* € 1.000	* € 1.000	* € 1.000
ACTIVA					
A - Vaste activa					
I - Immateriële vaste activa	1				
1. Concessies, vergunningen en intellectuele eigendom		9.886		14.251	
			9.886		14.251
II - Materiële vaste activa	2				
1. Bedrijfsgebouwen en -terreinen		311.954		301.467	
2. Machines en installaties		67.590		60.466	
3. Andere vaste bedrijfsmiddelen		111.614		112.936	
4. Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering en vooruitbetaald op materiële vaste activa		88.203		71.926	
			579.361		546.796
III - Financiële vaste activa	3				
1. Deelnemingen in groepsmaatschappijen	3.1	88.857		83.429	
2. Vorderingen op groepsmaatschappijen	3.2	27.122		17.351	
3. Andere deelnemingen	3.3	1.587		1.587	
4. Vorderingen op participanten en op maatschappijen waarin wordt deelgenomen	3.4	196		120	
			117.761		102.485
B - Vlottende activa					
I - Voorraden	4				
1. Gereed product en handelsgoederen			23.007		24.364
II - Onderhanden werk uit hoofde van DBC's en DBC-zorgproducten	5		39.998		40.386
III - Vorderingen					
1. Op handelsdebiteuren	6	97.630		83.050	
2. Op groepsmaatschappijen	7	11.197		8.637	
3. Overige vorderingen	8	207.464		203.164	
4. Overlopende activa	9	52.140		78.940	
			368.430		373.792
IV - Liquide middelen	10		225.979		230.156
Totaal activa			**1.364.422**		**1.332.230**

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

	ref.	31-dec-25		31-dec-24	
		* € 1.000	* € 1.000	* € 1.000	* € 1.000
PASSIVA					
C - Eigen vermogen	11				
I - Gestort en opgevraagd kapitaal		3.475		3.475	
II - Bestemmingsreserve		199.456		193.940	
III - Bestemmingsfonds		0		0	
IV - Overige reserves		308.962		290.274	
			511.894		487.689
D - Voorzieningen	12				
I - Overige voorzieningen			81.104		97.690
E - Langlopende schulden (nog voor meer dan één jaar) en overlopende passiva	13				
1. Schulden aan banken		340.515		326.626	
2. Schulden aan leveranciers en handelskredieten		0		0	
3. Schulden aan groepsmaatschappijen		44.726		46.789	
4. Overige schulden		4.489		4.536	
			389.730		377.952
F - Kortlopende schulden (ten hoogste één jaar) en overlopende passiva					
1. Schulden aan banken	14	17.052		15.891	
2. Schulden aan leveranciers en handelskredieten	15	55.901		46.663	
3. Schulden aan groepsmaatschappijen	16	4.209		4.001	
4. Belastingen en premies sociale verzekeringen	17	23.797		24.426	
5. Schulden ter zake van pensioenen	18	12.902		12.201	
6. Overige schulden	19	267.833		265.716	
			381.694		368.898
Totaal passiva			**1.364.422**		**1.332.230**

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

2.2 ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2025

	ref.	2025		2024	
		*€1.000	*€1.000	*€1.000	*€1.000
Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening					
1. Zorgverzekeringswet	30	1.097.225		1.053.190	
2. Subsidie voor zorgverlening	31	15.225		12.845	
3. Beschikbaarheidbijdrage zorgfuncties	32	108.568		102.479	
4. Beschikbaarheidbijdrage academische zorg	33	142.439		136.068	
			1.363.458		1.304.582
Andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten	34		243.789		267.524
Netto omzet			**1.607.246**		**1.572.106**
Overige bedrijfsopbrengsten	35		182.986		168.952
Som der bedrijfsopbrengsten			**1.790.232**		**1.741.059**
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	36	40.760		42.735	
Lonen en salarissen	37	804.838		818.279	
Sociale lasten	38	95.822		91.645	
Pensioenlasten	39	108.180		101.087	
Afschrijvingen op immateriële vaste activa en materiële vaste activa	40	58.009		55.782	
Overige bedrijfskosten	41	663.799		611.357	
Som der bedrijfslasten			1.771.408		1.720.885
Opbrengst van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten	42	1.695		1.463	
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	43	5.658		9.429	
Waardeverandering van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten	44	0		0	
Rentelasten en soortgelijke kosten	45	-7.210		-8.239	
			143		2.652
RESULTAAT VOOR BELASTINGEN			**18.966**		**22.826**
Aandeel in winst/verlies van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	46		5.238		653
RESULTAAT NA BELASTINGEN			**24.205**		**23.479**

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

RESULTAATBESTEMMING	2025		2024	
	toevoeging	onttrekking	toevoeging	onttrekking
	*€1.000	*€1.000	*€1.000	*€1.000
Het resultaat is als volgt verdeeld:				
II - Bestemmingsreserve	5.516			2.079
III - Bestemmingsfonds	0		0	
IV - Overige reserves	18.689		25.558	
subtotaal	**24.205**	**0**	**25.558**	**2.079**
per saldo	**24.205**		**23.479**	

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

2.3 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING ENKELVOUDIGE JAARREKENING

Algemeen
De enkelvoudige jaarrekening maakt deel uit van de jaarrekening 2025. De financiële gegevens van de instelling zijn in de geconsolideerde jaarrekening van de instelling verwerkt.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling
De grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gelijk aan die voor de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening, met uitzondering van de hierna genoemde grondslagen.

Deelnemingen in groepsmaatschappijen
Deelnemingen waarin overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend, worden in de enkelvoudige jaarrekening gewaardeerd volgens dezelfde grondslagen als deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Het resultaat deelnemingen in de enkelvoudige winst- en verliesrekening omvat het aandeel van de onderneming in de resultaten van deelnemingen, na aftrek van belastingen. Resultaten op transacties waarbij overdracht van activa en passiva tussen de onderneming en haar deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn geëlimineerd voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

In de enkelvoudige balans worden deelnemingen in groepsmaatschappijen waarop invloed van betekenis wordt uitgeoefend gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de netto-vermogenswaarde. Zie voor een uitwerking hiervan de grondslagen voor financiële vaste activa in de geconsolideerde jaarrekening.

Overige deelnemingen
Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis wordt uitgeoefend (deelnemingen < 20%) worden gewaardeerd op kostprijs.

Resultaat deelnemingen
Het aandeel in het resultaat van instellingen en ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de onderneming of instelling in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties waarbij overdracht van activa en passiva tussen de ondernemingen en haar deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn geëlimineerd voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

2.4 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

ACTIVA

1. Immateriële vaste activa	2025	2024
	*€ 1.000	*€ 1.000
Het verloop van de immateriële vaste activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:		
Boekwaarde per 1 januari	14.251	18.493
Bij: investeringen	0	0
Bij: herwaarderingen	0	0
Af: afschrijvingen	4.364	4.242
Af: bijzondere waardeverminderingen	0	0
Af: terugname geheel afgeschreven activa	0	0
Af: desinvesteringen	0	0
Boekwaarde per 31 december	**9.886**	**14.251**

Toelichting:
Concessies, vergunningen en intellectuele eigendom
Betreft investeringen in het ERP (Enterprise Resource Planning) en EPD (Elektronisch Patiënten Dossier) met betrekking tot aanschaf en ontwikkeling van nieuwe ICT-systemen. Beide systemen zijn in 2017 in gebruik genomen en worden lineair afgeschreven in tien jaar. Conform het implementatieplan is in de daarop volgende jaren geïnvesteerd in verbreding en verbetering van de inrichting van de systemen. De investering tot en met 31 december 2025 bedraagt in het ERP € 6,2 miljoen, in het EPD € 36,2 miljoen.

Voor een nadere specificatie van het verloop van de immateriële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het overzicht "2.5 enkelvoudig mutatieoverzicht immateriële vaste activa over 2025."

2. Materiële vaste activa	2025	2024
	*€ 1.000	*€ 1.000
Het verloop van de materiële vaste activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:		
Boekwaarde per 1 januari	546.796	498.420
Bij: investeringen	86.814	100.643
Bij: herwaarderingen	0	0
Af: afschrijvingen	52.432	51.164
Af: overige mutaties	-330	625
Af: bijzondere waardeverminderingen	0	0
Af: terugname geheel afgeschreven activa	0	0
Af: desinvesteringen	2.146	479
Boekwaarde per 31 december	**579.361**	**546.796**

Toelichting:
Voor toelichting op de investeringen wordt verwezen naar de toelichting op de materiële vaste activa in de geconsolideerde balans. De overige mutaties in 2025 betreft vrijval van een investeringssubsidie inzake O&O.

Onder de machines en installaties is voor een totaalbedrag van € 17,3 miljoen (2024: € 15,9 miljoen) aan vaste activa opgenomen waarvan het UMCG alleen het economisch eigendom heeft en niet het juridisch eigendom. Dit betreft activa van het MES contract. De vaste activa zijn niet als zekerheid gesteld voor de langlopende schulden. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar het

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

2.4 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

enkelvoudig overzicht langlopende schulden in bijlage 2.8 waar de gestelde zekerheden op bankleningen worden weergegeven.

Voor een nadere specificatie van het verloop van de materiële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het overzicht "2.6 enkelvoudig mutatieoverzicht materiële vaste activa over 2025."

3. Financiële vaste activa	2025	2024
	*€ 1.000	*€ 1.000
Het verloop van de financiële vaste activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:		
Boekwaarde per 1 januari	102.485	91.135
Bij: kapitaalstortingen	323	11.687
Bij: resultaat deelnemingen	5.238	653
Bij: acquisitie van deelnemingen	0	0
Bij: verstrekte leningen	13.375	1
Af: waardeverminderingen	0	0
Af: aflossing leningen	975	985
Af: mutatie kortlopend deel aflossingsverplichting komend boekjaar	2.628	27
Af: verkoop van deelnemingen	0	0
Af: dividenduitkering	57	80
Af: mutatie voorziening deelnemingen en overige vorderingen	0	-102
Boekwaarde per 31 december	**117.761**	**102.485**

De specificatie van de financiële vaste activa per categorie is als volgt:

3.1 Deelnemingen in groepsmaatschappijen

Naam en rechtsvorm rechtspersoon	kernactiviteit	kapitaal-belang	verschaft kapitaal	eigen vermogen 31-dec-25	aandeel in resultaat 2025
		in %	*€ 1.000	*€ 1.000	*€ 1.000
De specificatie is als volgt:					
Ommelander Ziekenhuis Groningen B.V.	Perifeer ziekenhuis	100,00%	14.000	38.396	4.596
UMCG Zorg B.V.	Holding zorgentiteiten	100,00%	18	41.339	3.094
UMCG Research B.V.	Fondsbeheer	100,00%	18	9.104	-2.509
UMCG Services B.V.	Schoonmaakdiensten	51,00%	9	9	57
Lifelines Databeheer B.V.	Projecten	50,00%	9	9	0
Totaal deelnemingen in groepsmaatschappijen			**14.054**	**88.857**	**5.238**

Toelichting:
Het UMCG bezit naast bovengenoemde deelnemingen twee prioriteitsaandelen van elk nominaal € 10 in UMCG Ambulancezorg B.V. UMCG Research B.V. heeft als kernactiviteit fondsbeheer. Het vermogen van UMCG Research B.V. is bestemd voor onderzoeksdoeleinden en is niet vrij besteedbaar. De mutatie in het eigen vermogen van de deelnemingen wordt veroorzaakt door het resultaat deelnemingen over 2025 van afgerond positief € 5,2 miljoen (2024: 0,7 miljoen). Hierin zit € 1,8 miljoen nagekomen resultaat over 2024 inzake Ommelander Ziekenhuis Groningen B.V.

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

2.4 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

De achtergestelde lening aan Ommelander Ziekenhuis Groningen B.V. wordt vanaf 2024 geherrubriceerd naar informeel kapitaal. De reden hiervan wordt hieronder bij 3.2 toegelicht.

Voor de indirecte kapitaalbelangen en vestigingsplaats wordt verwezen naar "1.4. grondslagen van waardering en resultaatbepaling". onder het hoofdstuk "consolidatie".

3.2 Vorderingen op groepsmaatschappijen	31-dec-25	31-dec-24
	*€ 1.000	*€ 1.000
De specificatie is als volgt:		
Ommelander Ziekenhuis Groningen B.V., achtergestelde lening	10.108	9.861
Stichting Triade, lening inzake gebouwen Sanquin en D.C.G.	327	655
UMCG Zorg B.V., annuiteitenlening inzake Sterinoord B.V.	516	1.109
UMCG Zorg B.V., lening inzake Apotheek A15 Holding B.V..	1.717	1.801
UMCG Zorg B.V., rek.crnt krediet inzake Apotheek A15 Holding B.V.	375	0
UMCG Zorg B.V., lening I inzake P.T.C.G. B.V.	5.142	5.142
UMCG Zorg B.V., lening II inzake P.T.C.G. B.V.	1.636	1.636
UMCG Zorg B.V., lening III inzake P.T.C.G. B.V.	4.674	4.674
UMCG Zorg B.V., lening IV inzake P.T.C.G. B.V.	2.335	2.335
UMCG Zorg B.V., lening V inzake P.T.C.G. B.V.	10.400	0
	37.230	27.212
af: omzetting / herrubricering Ommelander Ziekenhuis Groningen B.V., achtergestelde lening	-10.108	-9.861
Totaal vorderingen op groepsmaatschappijen	**27.122**	**17.351**

Toelichting:
De vorderingen op groepsmaatschappijen bestaan uit verstrekte leningen aan deelnemingen en stichtingen waarin het UMCG overwegende zeggenschap heeft.

Ommelander Ziekenhuis Groningen B.V., achtergestelde lening
In december 2015 is een achtergestelde lening verstrekt aan Ommelander Ziekenhuis Groningen B.V. De achterstelling geldt jegens alle andere schuldeisers van de rechtspersoon. De oorspronkelijke hoofdsom bedraagt € 7,0 miljoen. De achtergestelde lening heeft een onbepaalde looptijd. Het rentepercentage bedraagt 2,50%. De verschuldigde rente wordt jaarlijks aan de hoofdsom van de achtergestelde lening toegevoegd. Er zijn geen zekerheden gesteld.
In 2025 wordt deze achtergestelde lening, inclusief rente 2015 t/m 2025 gepresenteerd als "Deelnemingen in groepsmaatschappijen".
In 2024 heeft voor het eerst een herrubricering plaatsgevonden van deze achtergestelde lening inclusief rente t/m 2024.
In de "raamovereenkomst herstelplan OZG" van 21 april 2026 tussen Ommelander Ziekenhuis Groningen B.V., het UMCG en de zorgverzekeraars is overeen gekomen dat het UMCG per 31/12/2025 deze achtergestelde lening om zet in een kapitaalstorting.
In de jaarrekening 2025 is geanticipeerd op deze formele kapitaalstorting in 2026. In de jaarrekening 2024 werd deze achtergestelde lening reeds aangemerkt als informeel kapitaal, gezien het feitelijke karakter van deze achtergestelde lening ultimo 2024.
Stichting Triade, lening inzake gebouwen Sanquin en DCG
Betreft een in 2018 verstrekte lening aan stichting Triade van € 3,3 miljoen. De looptijd van de lening bedraagt tien jaar. Aflossing vindt plaats in tien gelijke jaartermijnen van € 327.451, voor het eerst op 31 december 2018. Het rentepercentage bedraagt 3,20% en de rente wordt jaarlijks betaald.
UMCG Zorg B.V., annuiteitenlening inzake Sterinoord B.V.
Betreft een in oktober 2017 verstrekte lening aan UMCG Zorg B.V. met een hoofdsom van € 5,0 miljoen. De lening heeft een looptijd van tien jaar. Aflossing vindt plaats met 120 maandelijkse annuïteiten van € 52.789. De aflossingsverplichting voor komend boekjaar bedraagt € 592.336. Het rentepercentage bedraagt 4,50% en staat vast gedurende de gehele looptijd.
UMCG Zorg B.V., lening inzake Apotheek A15 Holding B.V..
Betreft een verstrekte lening in januari 2019 aan UMCG Zorg B.V. met een hoofdsom van € 3,2 miljoen. De lening heeft een looptijd

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

2.4 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

van acht en twintig jaar en wordt per kwartaal afgelost met een bedrag van € 20.941. De aflossingsverplichting voor het komend boekjaar bedraagt € 83.763. Het rentepercentage bedraagt 3,25%.
UMCG Zorg B.V., rek.crnt krediet inzake Apotheek A15 Holding B.V.
Betreft een per 9 december 2025 verstrekt krediet aan UMCG Zorg B.V. van € 0,4 miljoen in verband met tijdelijke versterking van de liquiditeit van apotheek A15 Holding B.V. Het verstrekte krediet zal naar verwachting niet in 2026 worden afgelost. Het rentepercentage bedraagt de 3-maands Euribor met een opslag van 2,75% en wordt na afloop van elk kwartaal betaald.
UMCG Zorg B.V., lening I tot en met III inzake P.T.C.G. B.V.
Betreft in 2022 verstrekte leningen aan UMCG Zorg B.V. in verband met de overname van leningen van P.T.C.G. B.V. door UMCG Zorg B.V. De rente bedraagt 6,75% en wordt jaarlijks na afloop van het boekjaar betaald. Aflossing van deze lening dient volledig en ineens op 26 augustus 2030 plaats te vinden.
UMCG Zorg B.V., lening IV inzake P.T.C.G. B.V.
Betreft een per 1 februari 2023 verstrekte lening aan UMCG Zorg B.V. in verband met de overname van leningen van P.T.C.G. B.V. door UMCG Zorg B.V. De rente bedraagt 5,75% en wordt jaarlijks na afloop van het boekjaar betaald. Aflossing van deze lening dient volledig en ineens op 26 augustus 2030 plaats te vinden.
UMCG Zorg B.V., lening V inzake P.T.C.G. B.V.
Betreft een op 1 augustus 2025 verstrekte lening aan UMCG Zorg B.V. ten behoeve van de herfinanciering van P.T.C.G. B.V. De looptijd van de lening bedraagt vijf jaar en de jaarlijkse aflossing bedraagt € 2,6 miljoen, voor het eerst op 1 augustus 2026. Het rentepercentage bedraagt 5,75%. De rente wordt jaarlijks op 1 augustus betaald.

3.3. Andere deelnemingen

Naam en rechtsvorm rechtspersoon	kernactiviteit	kapitaal-belang	verschaft kapitaal	eigen vermogen 31-dec-25	aandeel in resultaat 2025
		in %	*€ 1.000	*€ 1.000	*€ 1.000
De specificatie is als volgt:					
Centramed B.A., ledenkapitaal	Verzekeraar	n.v.t.	1.567	1.567	0
Stichting administratiekantoor CNNN	Aandelenbeheer	1,0%	20	20	0
Totaal andere deelnemingen			**1.587**	**1.587**	**0**

Toelichting:
Centramed B.A., ledenkapitaal en stichting administratiekantoor CNNN
In 2025 zijn er geen mutaties in het ledenkapitaal van Centramed B.A. en stichting administratiekantoor CNNN.

3.4. Vorderingen op participanten en op maatschappijen waarin wordt deelgenomen	31-dec-25	31-dec-24
	*€ 1.000	*€ 1.000
De specificatie is als volgt:		
Centramed B.A., ledenrekening	181	105
Vereniging Briljant Farmacie	15	15
Totaal vorderingen op participanten en op maatschappijen waarin wordt deelgenomen	**196**	**120**

Toelichting:
Centramed B.A., ledenrekening
In 2025 is een mutatie in het ledenkapitaal van € 0,076 miljoen resultaat voorgaand boekjaar verwerkt.

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

2.4 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

Vereniging Briljant Farmacie
Betreft een in 2022 verstrekte lening. De lening zal uiterlijk op 31 december 2027 worden afgelost. Er wordt geen rente berekend.

Voor een nadere specificatie van het verloop van de financiële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het overzicht "2.7 enkelvoudig mutatieoverzicht financiële vaste activa over 2025".

4. Voorraden	31-dec-25	31-dec-24
	*€ 1.000	*€ 1.000
De specificatie is als volgt:		
Gereed product en handelsgoederen		
Medische middelen	20.886	22.247
Voedingsmiddelen	124	116
Overige voorraden	1.997	2.001
Totaal voorraden	**23.007**	**24.364**

Toelichting:
De kostprijs van de voorraden is verwerkt als last in de winst- en verliesrekening. Op de voorraden is geen voorziening voor incourantheid in mindering gebracht. Hier bestaat geen aanleiding toe.

5. Onderhanden werk uit hoofde van DBC's en DBC-zorgproducten	31-dec-25	31-dec-24
	*€ 1.000	*€ 1.000
De specificatie is als volgt:		
1. Onderhanden werk DBC's en DBC-zorgproducten gereguleerd segment	38.740	42.036
2. Onderhanden werk DBC's en DBC-zorgproducten vrij segment	51.050	47.986
subtotaal	**89.790**	**90.022**
3. af: ontvangen voorschotten van zorgverzekeraars	-49.792	-49.636
Totaal onderhanden werk uit hoofde van DBC's en DBC zorgproducten	**39.998**	**40.386**

Toelichting:
De toelichting op het onderhanden werk uit hoofde van DBC's en DBC zorgproducten is opgenomen in de toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2025.

6. Vorderingen op handelsdebiteuren	31-dec-25	31-dec-24
	*€ 1.000	*€ 1.000
De specificatie is als volgt:		
Vorderingen op handelsdebiteuren	97.630	83.050
Totaal vorderingen op handelsdebiteuren	**97.630**	**83.050**

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

2.4 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

Toelichting:
Op de vorderingen op handelsdebiteuren is per 31 december 2025 een voorziening voor oninbaarheid in mindering gebracht van € 1,3 miljoen (2024: € 2,1 miljoen). De voorziening is gebaseerd op een ouderdomsanalyse van de uitstaande vorderingen.

7. Vorderingen op groepsmaatschappijen	31-dec-25	31-dec-24
	*€ 1.000	*€ 1.000
De specificatie is als volgt:		
Vorderingen op groepsmaatschappijen	6.369	6.748
Aflossingsverplichting komend boekjaar leningen u/g	3.604	975
Te vorderen intrest leningen u/g	1.224	914
Totaal vorderingen op groepsmaatschappijen	**11.197**	**8.637**

Toelichting:
Aflossingsverplichting komend boekjaar leningen u/g
Betreft de aflossingsverplichting door stichting Triade en UMCG Zorg B.V. voor het komend boekjaar van de leningen u/g, zoals deze zijn opgenomen onder de financiële vaste activa.
Te vorderen intrest leningen u/g
Betreft te vorderen intrest leningen u/g van UMCG Zorg B.V., lening I tot en met V inzake P.T.C.G. B.V. en UMCG Zorg B.V. inzake Sterinoord B.V.

8. Overige vorderingen:	31-dec-25	31-dec-24
	*€ 1.000	*€ 1.000
De specificatie is als volgt:		
Nog te factureren zorgproducten	156.253	157.040
Vorderingen op zorgverzekeraars	12.110	11.873
Belastingen en premies sociale verzekeringen	12.642	8.390
Vorderingen inzake onderzoek projecten	20.678	19.153
Onderhanden werk contract onderzoek projecten	4.916	6.198
Overige vorderingen	865	510
Totaal overige vorderingen	**207.464**	**203.164**

Toelichting:
Nog te factureren zorgproducten
De nog te factureren zorgproducten hebben vooral betrekking op afgesloten zorgproducten die nog niet gefactureerd zijn. Deze post wordt bepaald als afgeleide uit het omzetmodel als omzet minus gefactureerde omzet minus onderhanden werk DBC's.
Vorderingen op zorgverzekeraars
De vorderingen op zorgverzekeraars hebben betrekking op te ontvangen afrekeningen over de jaren 2020 tot en met 2024. Onder de kortlopende schulden (zie toelichting 19) zijn de afrekeningen van zorgverzekeraars opgenomen indien dit een schuld betreft.
Belastingen en premies sociale verzekeringen
Betreft te vorderen omzetbelasting over 2017 tot en met 2025, voornamelijk inzake de "BTW pro-rata" regeling.
Vorderingen inzake onderzoek projecten
Dit betreft het saldo van niet BTW plichtige projecten waarbij de kosten hoger zijn dan de vooruitontvangen financiering.
Onderhanden werk contract onderzoek projecten
Dit betreft het saldo van BTW plichtige projecten waarbij de kosten hoger zijn dan de vooruitontvangen financiering.

pwc PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

2.4 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

9. Overlopende activa:	31-dec-25	31-dec-24
	*€ 1.000	*€ 1.000
De specificatie is als volgt:		
Vooruitbetaalde bedragen	11.704	13.628
Nog te ontvangen bedragen	28.224	48.236
Overlopende activa	12.211	17.077
Totaal overlopende activa	**52.140**	**78.940**

Toelichting:

Vooruitbetaalde bedragen

In de vooruitbetaalde bedragen zijn vooruitbetalingen opgenomen voornamelijk op diverse software contracten ter grootte van € 10,5 miljoen (2024: € 10,4 miljoen). Onder de vooruitbetaalde bedragen wordt daarnaast het saldo gepresenteerd van de vooruitbetaalde MES fee en van de MES leaseverplichtingen. Het MES contract heeft betrekking op de vervanging en onderhoud van medische apparatuur (zie ook materiële vaste activa). Het saldo per 31 december 2025 bedraagt € 0,2 miljoen (2024: € 3,2 miljoen). Tenslotte is in 2025 een bedrag van € 1,0 miljoen opgenomen aan vooruitbetaalde kosten voor de RUG.

Nog te ontvangen bedragen

Hier is opgenomen nog te ontvangen bedragen inzake O&O van € 17,5 miljoen (2024: € 37,9 miljoen). Het restant van € 10,7 miljoen (2024: € 10,3 miljoen) heeft betrekking op "Zorg". Bij O&O is hier onder andere verantwoord € 7,6 miljoen (2024: € -/-20.1 miljoen) aan de RUG met betrekking tot het positieve exploitatiesaldo van UMCG O&O over 2025. Het deel van "Zorg" bestaat uit € 9,7 miljoen (2024: € 9,0 miljoen) nog te ontvangen bedragen en € 1,0 miljoen (2024: € 1,3 miljoen) inzake verstrekte leningen aan medewerkers van het UMCG voor de aanschaf van een fiets.

Overlopende activa

Betreft voornamelijk vorderingen inzake de beschikbaarheidbijdragen.

Onder de vorderingen zijn, tenzij hiervoor anders is vermeld, geen vorderingen opgenomen met een looptijd langer dan één jaar.

10. Liquide middelen	31-dec-25	31-dec-24
	*€ 1.000	*€ 1.000
De specificatie is als volgt:		
Bankrekeningen	50.923	80.057
Deposito's en spaarrekeningen	175.000	150.000
Kassen en kruisposten	56	99
Totaal liquide middelen	**225.979**	**230.156**

Toelichting:

Bankrekeningen

Het saldo van de bankrekeningen is vrij beschikbaar.

Kredietfaciliteit

Bij de huisbankiers van het UMCG, de ING-bank en BNG-bank, is een krediet in rekening-courant tot wederopzegging beschikbaar van totaal € 50,0 miljoen, ieder voor € 25,0 miljoen.

Deposito's en spaarrekeningen

Betreft uitstaande deposito's bij Banco Bilbao Vizcaya Argentaria S.A (BBVA), Bred Banque Populaire en Mizuho Bank Europe N.V. Banco Bilbao Vizcaya Argentaria S.A (BBVA) betreft twee deposito's van elk € 25,0 miljoen. Een deposito heeft een looptijd van drie maanden (tot en met 6 januari 2026). Het andere deposito heeft een looptijd van zes maanden (tot en met 22 juni 2026). De rentevergoeding voor de deposito's bedraagt resp. 2,12% en 2,28%.

pwc PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

2.4 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

Bred Banque Populaire betreft een deposito van € 25,0 miljoen. Het deposito heeft een looptijd van een maand (tot en met 19 januari 2026). De rentevergoeding bedraagt 2,14%.
Mizuho Bank Europe N.V. betreft twee deposito's van € 25,0 miljoen en een deposito van € 50,0 miljoen. De looptijd van de deposito's van € 25,0 miljoen bedraagt vier maanden (tot en met 16 januari 2026) resp. zes maanden (tot en met 18 maart 2026). Het deposito van € 50 miljoen heeft een looptijd van vier maanden (tot en met 3 februari 2026). De rentevergoeding voor de deposito's van € 25,0 miljoen bedraagt resp. 2,11% en 2,15%. De rentevergoeding voor het deposito van € 50,0 miljoen bedraagt 2,12%.
Het saldo van de deposito's en de spaarrekeningen is vrij beschikbaar.

PASSIVA

11. Eigen vermogen	31-dec-25	31-dec-24
	*€ 1.000	*€ 1.000
Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:		
I - Gestort en opgevraagd kapitaal	3.475	3.475
II - Bestemmingsreserve	199.456	193.940
III - Bestemmingsfonds	0	0
IV - Overige reserves	308.962	290.274
Totaal eigen vermogen	**511.894**	**487.689**

Toelichting:
Het eigen vermogen is op grond van de Regeling openbare jaarverantwoording WMG (RojW) niet uitkeerbaar.

I - Gestort en opgevraagd kapitaal	stand per 1-jan-24	resultaat-bestemming	overige mutaties	stand per 31-dec-24
	*€ 1.000	*€ 1.000	*€ 1.000	*€ 1.000
Het verloop is als volgt weer te geven:				
Kapitaal	3.475	0	0	3.475
Totaal gestort en opgevraagd kapitaal	**3.475**	**0**	**0**	**3.475**

I - Gestort en opgevraagd kapitaal	stand per 1-jan-25	resultaat-bestemming	overige mutaties	stand per 31-dec-25
	*€ 1.000	*€ 1.000	*€ 1.000	*€ 1.000
Het verloop is als volgt weer te geven:				
Kapitaal	3.475	0	0	3.475
Totaal gestort en opgevraagd kapitaal	**3.475**	**0**	**0**	**3.475**

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

2.4 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

II - Bestemmingsreserve	stand per 1-jan-24	resultaat-bestemming	overige mutaties	stand per 31-dec-24
	*€ 1.000	*€ 1.000	*€ 1.000	*€ 1.000
Het verloop is als volgt weer te geven:				
Afschrijvingen materiële vaste activa deel 1	8.032	-1.242	0	6.790
Afschrijvingen materiële vaste activa deel 2	18.239	-882	0	17.357
Nieuwe zorgbehandelingen & innovaties	19.644	-3.274	0	16.370
Zorgtransitie	6.300	-6.300	0	0
Richtlijn afschrijving inventaris	18.000	-2.000	0	16.000
Vooruit ontvangen kapitaallasten	98.001	9.320	0	107.321
Parkeergarages	27.803	2.299	0	30.102
Totaal bestemmingsreserve	**196.019**	**-2.079**	**0**	**193.940**

II - Bestemmingsreserve	stand per 1-jan-25	resultaat-bestemming	overige mutaties	stand per 31-dec-25
	*€ 1.000	*€ 1.000	*€ 1.000	*€ 1.000
Het verloop is als volgt weer te geven:				
Afschrijvingen materiële vaste activa deel 1	6.790	-714	0	6.076
Afschrijvingen materiële vaste activa deel 2	17.357	-882	0	16.475
Nieuwe zorgbehandelingen & innovaties	16.370	-3.274	0	13.096
Zorgtransitie	0	0	0	0
Richtlijn afschrijving inventaris	16.000	-2.000	0	14.000
Vooruit ontvangen kapitaallasten	107.321	10.228	0	117.549
Parkeergarages	30.102	2.158	0	32.260
Totaal bestemmingsreserve	**193.940**	**5.516**	**0**	**199.456**

Toelichting:
De toelichting op de bestemmingsreserves is opgenomen in de toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2025.

III - Bestemmingsfonds	stand per 1-jan-24	resultaat-bestemming	overige mutaties	stand per 31-dec-24
	*€ 1.000	*€ 1.000	*€ 1.000	*€ 1.000
Het verloop is als volgt weer te geven:				
Apparatuurfonds O&O	1.411	0	-1.411	0
Totaal bestemmingsfonds	**1.411**	**0**	**-1.411**	**0**

Toelichting:
Het saldo van het apparatuurfonds O&O is met ingang van 2024 verwerkt in de algemene reserves UMCG.

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

2.4 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

III - Bestemmingsfonds	stand per 1-jan-25	resultaat-bestemming	overige mutaties	stand per 31-dec-25
	*€ 1.000	*€ 1.000	*€ 1.000	*€ 1.000
Het verloop is als volgt weer te geven:				
Apparatuurfonds O&O	0	0	0	0
Totaal bestemmingsfonds	**0**	**0**	**0**	**0**

IV - Overige reserves	stand per 1-jan-24	resultaat-bestemming	overige mutaties	stand per 31-dec-24
	*€ 1.000	*€ 1.000	*€ 1.000	*€ 1.000
Het verloop is als volgt weer te geven:				
Algemene reserves UMCG	251.982	25.558	12.734	290.274
Totaal overige reserves	**251.982**	**25.558**	**12.734**	**290.274**

Toelichting:
De overige mutaties betreft
1. een toename van € 11,3 miljoen door de fusie van een B.V. en een stichting per 1 januari 2024.
2. een toename van € 1,4 miljoen door overboeking van het saldo apparatuurfonds O&O in 2024.

IV - Overige reserves	stand per 1-jan-25	resultaat-bestemming	overige mutaties	stand per 31-dec-25
	*€ 1.000	*€ 1.000	*€ 1.000	*€ 1.000
Het verloop is als volgt weer te geven:				
Algemene reserves UMCG	290.274	18.689	0	308.962
Totaal overige reserves	**290.274**	**18.689**	**0**	**308.962**

Specificatie aansluiting geconsolideerd en enkelvoudig eigen vermogen per 31 december 2025 en het resultaat over 2025	eigen vermogen per 31-dec-25	eigen vermogen per 31-dec-24
	*€ 1.000	*€ 1.000
Totaal groepsvermogen	575.150	549.482
bij: aandeel van derden in het groepsvermogen	41	59
UMCG - aandeel in het geconsolideerd groepsvermogen	575.192	549.541
UMCG - enkelvoudig eigen vermogen	511.894	487.689
verschil geconsolideerd groepsvermogen en enkelvoudig eigen vermogen	**63.298**	**61.851**

Het verschil tussen het eigen vermogen en het resultaat volgens de enkelvoudige jaarrekening en het aandeel van het UMCG in het groepsvermogen en het resultaat volgens de geconsolideerde jaarrekening wordt verklaard door stichtingen die in de geconsolideerde jaarrekening zijn opgenomen.

pwc PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

2.4 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

		eigen vermogen per 31-dec-25	resultaat over 2025
		*€1.000	*€1.000
UMCG, enkelvoudig eigen vermogen en resultaat		**511.894**	**24.205**
	Kernactiviteit:		
Stichting Triade	Investeringen en dienstverlening in vastgoed en startups	56.954	2.684
Stichting BEA (Bewegen en Ademhalen)	Exploitatie van sportfaciliteiten	3.033	192
Stichting Steunfonds UMCG	Genereren van gelden voor onderzoek	2.958	-16
Stichting Vrijwilligers & Vrienden UMCG	Ondersteuning van patiëntenzorg	353	-44
subtotaal stichtingen		**63.298**	**2.817**
UMCG, aandeel in geconsolideerd eigen vermogen en resultaat		**575.192**	**27.022**

12. Overige voorzieningen	stand per 31-dec-24	dotatie	onttrekking	vrijval	stand per 31-dec-25
	*€1.000	*€1.000	*€1.000	*€1.000	*€1.000
Het verloop is als volgt weer te geven:					
Claims, geschillen en rechtsgedingen	17.166	0	-2.082	-8.042	7.041
Sociaal beleid	64.911	20.908	-19.402	-13.225	53.193
Asbest en sanering	7.213	7.357	0	0	14.570
Toegezegde bijdrage	8.400	0	-2.100	0	6.300
Totaal overige voorzieningen	**97.690**	**28.265**	**-23.584**	**-21.267**	**81.104**

Toelichting:
De mutatie in het boekjaar als gevolg van oprenting en veranderingen in de disconteringsvoet is zeer gering. De gehanteerde disconteringsvoeten in 2025 liggen in lijn met die in 2024 zijn gehanteerd.

Toelichting in welke mate de voorzieningen als langlopend moeten worden beschouwd:	31-dec-25	31-dec-24
	*€1.000	*€1.000
Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jaar)	24.849	20.614
Langlopend deel van de voorzieningen (> 1 jaar)	56.255	77.074
Hiervan langlopend (> 5 jaar)	23.455	35.281

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

2.4 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

13. Langlopende schulden (nog voor meer dan één jaar)	2025	2024
	*€ 1.000	*€ 1.000
Het verloop van de langlopende schulden is als volgt weer te geven:		
Stand per 1 januari	394.924	415.941
Bij: aangetrokken leningen	30.000	30.414
	424.924	446.355
Af: aflossingen lopend boekjaar	17.222	51.431
Af: overige mutaties	0	0
Stand per 31 december	407.702	394.924
Af: aflossingsverplichting komend boekjaar	17.972	16.972
Stand per 31 december (langlopend deel)	**389.730**	**377.952**

Toelichting;

Schulden aan kredietinstellingen

Voor eventuele zekerheden wordt verwezen naar "2.8 enkelvoudig overzicht langlopende schulden per 31 december 2025". Voor (het voldoen aan) de bankconvenanten wordt verwezen naar punt 21. Financiële kengetallen.

Het UMCG heeft in 2022 een 30 jarige lening van € 30,0 miljoen afgesloten met de BNG-bank ter financiering van het masterplan bouw in 2025. Deze lening is op 1 juli 2025 opgenomen. De rente is gefixeerd gedurende de gehele looptijd van 30 jaar en bedraagt 2,634%. Er wordt achteraf per kwartaal lineair afgelost en er zijn conform de overige leningen aan de BNG geen zekerheden verstrekt. Het UMCG heeft op 1 juli 2024 een BNG lening van € 30,0 miljoen opgevraagd (rente 2,570%).

Overige langlopende schulden

Hieronder zijn per 31 december 2025 opgenomen de egalisatierekeningen à fonds perdu financiering en kapitaallasten OCW. De langlopende schuld van het Siemens MES contract bedraagt, na saldering met de vooruitbetaalde MES fee, nihil.

Schulden aan groepsmaatschappijen

Betreft een financial leaseverplichting aan P.T.C.G. B.V. volgens de DBFMO-overeenkomst (Design, Build, Finance, Maintain and Operate) vanaf 2018 voor dertig jaar. De jaarlijkse aflossing bedraagt € 1,9 miljoen. Verder is hier opgenomen een in 2018 vooruit ontvangen huurverplichting van stichting Triade van € 5,1 miljoen voor veertig jaar. De jaarlijkse aflossing bedraagt € 127.834.

Gezien de diverse samenstelling, de verschillende ingangsdata van de langlopende leningen en de huidige rentestand wijkt de reële waarde af van de in de balans verantwoorde boekwaarde. De reële waarde is 20,1% lager dan de boekwaarde.
De aflossingsverplichting komend boekjaar is verantwoord onder dezelfde categorie van de kortlopende schulden.

Toelichting in welke mate langlopende schulden als langlopend moeten worden beschouwd:	31-dec-25	31-dec-24
	*€ 1.000	*€ 1.000
Kortlopend deel van de langlopende schulden (< 1 jaar), aflossingsverplichting komend boekjaar	17.972	16.972
Langlopend deel van de langlopende schulden (> 1 jaar), balanspost	389.730	377.952
Hiervan langlopend (> 5 jaar)	314.168	307.259

Voor een nadere specificatie van de langlopende schulden wordt verwezen naar overzicht "2.8 enkelvoudig overzicht langlopende schulden per 31 december 2025".

pwc PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

2.4 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

14. Schulden aan banken

	31-dec-25	31-dec-24
	*€ 1.000	*€ 1.000
De specificatie is als volgt:		
Aflossingsverplichting langlopende schulden	15.861	14.861
Te betalen rente	1.191	1.029
Totaal schulden aan banken	**17.052**	**15.891**

15. Schulden aan leveranciers en handelskredieten

	31-dec-25	31-dec-24
	*€ 1.000	*€ 1.000
De specificatie is als volgt:		
Crediteuren	55.901	46.663
Aflossingsverplichting langlopende schulden	0	0
Totaal schulden aan leveranciers en handelskredieten	**55.901**	**46.663**

16. Schulden aan groepsmaatschappijen

	31-dec-25	31-dec-24
	*€ 1.000	*€ 1.000
De specificatie is als volgt:		
Schulden aan groepsmaatschappijen	2.145	1.938
Aflossingsverplichting langlopende schulden	2.063	2.063
Totaal schulden aan groepsmaatschappijen	**4.209**	**4.001**

17. Belastingen en premies sociale verzekeringen

	31-dec-25	31-dec-24
	*€ 1.000	*€ 1.000
De specificatie is als volgt:		
Belastingen en sociale premies	23.797	24.426
Totaal belastingen en premies sociale verzekeringen	**23.797**	**24.426**

18. Schulden ter zake van pensioenen

	31-dec-25	31-dec-24
	*€ 1.000	*€ 1.000
De specificatie is als volgt:		
Schulden ter zake van pensioenen	12.902	12.201
Totaal schulden ter zake van pensioenen	**12.902**	**12.201**

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

2.4 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

19. Overige schulden	31-dec-25	31-dec-24
	*€ 1.000	*€ 1.000
De specificatie is als volgt:		
Aflossingsverplichting langlopende schulden	48	48
Schulden aan zorgverzekeraars	20.526	20.131
Reservering (extra) persoonlijk budget	94	103
Nog te betalen salarissen	8.772	7.692
Reservering vakantiegeld	34.934	33.519
Reservering balansverlof	7.873	774
Reservering vakantiedagen en JUS	30.650	35.465
Schulden inzake onderzoek projecten	81.213	87.240
Onderhanden werk contract onderzoek projecten	11.651	15.847
O&O, nog te betalen kosten	29.662	25.172
O&O, vooruitontvangen bedragen	18.129	23.502
Nog te ontvangen inkoopfacturen	3.100	4.174
Zorg, nog te betalen kosten	19.694	10.223
Overige schulden	1.485	1.826
Totaal overige schulden	**267.833**	**265.716**

Toelichting:
Onder de overige schulden zijn enkele schulden opgenomen met een looptijd langer dan één jaar. Dit betreft onder andere de schulden aan zorgverzekeraars, de reservering balansverlof en de reservering vakantiedagen en JUS. Een inschatting van de looptijd korter en langer dan één jaar is moeilijk te maken.

Schulden aan zorgverzekeraars
De schulden aan zorgverzekeraars hebben betrekking op te ontvangen afrekeningen over de jaren 2020 tot en met 2024. Onder de overige vorderingen (zie toelichting 8) zijn de afrekeningen van zorgverzekeraars opgenomen indien dit een vordering betreft.
Schulden inzake onderzoek projecten
Dit betreft de schuldpositie inzake niet BTW plichtige projecten uit hoofde van vooruitontvangen financiering.
Onderhanden werk contract onderzoek projecten
Dit betreft de schuldpositie inzake BTW plichtige projecten uit hoofde van vooruitontvangen financiering.
Zorg, nog te betalen kosten
De stijging van € 9,5 miljoen wordt voor € 4,5 miljoen verklaard door de nog te betalen afrekening van de OZB over 2025 en voor € 1,0 miljoen door een ten onrechte ontvangen subsidie in 2025. Deze is in 2026 terugbetaald.

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

2.4 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

20. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Fiscale eenheid omzetbelasting
Het UMCG maakt deel uit van een fiscale eenheid omzetbelasting waarin per 31 december 2025 zijn opgenomen: stichting Bewegen en Ademhalen (B.E.A.), UMCG Ambulancezorg B.V., MAI Medische Diensten B.V., UMCG Services B.V., Ommelander Ziekenhuis Groningen B.V., UMCG Research B.V., G-Cure B.V., Sterinoord B.V., P.T.C.G. B.V., UMCG Zorg B.V.en Ipsomics B.V. en is uit dien hoofde hoofdelijk aansprakelijk voor de schulden van de fiscale eenheid als geheel.

Voor de overige niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen die betrekking hebben op het UMCG wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans.

21. Financiële kengetallen	norm	2025	2024
Solvabiliteitsratio 1			
= gecorrigeerd eigen vermogen / gecorrigeerd totaal vermogen (het vermogen wordt gecorrigeerd voor immateriële vaste activa, deelnemingen en vorderingen op groepsmaatschappijen)	> 20%	30,4%	30,0%
Solvabiliteitsratio 2			
= eigen vermogen / totaal vermogen	> 13%	37,5%	36,6%
Debt Service Coverage Ratio			
EBITDA van het boekjaar / (jaarlijks bruto rentelasten plus verplichte aflossing langlopende schulden in het boekjaar)	> 1,4	3,4	3,0
De EBITDA is de som van het bedrijfsresultaat en de afschrijvingen op (im)materiële vaste activa.			
Net Debt / EBITDA			
= (saldo rentedragende leningen minus saldo liquide middelen) / EBITDA	< 5,0	1,7	1,5

Ultimo 2025 wordt voldaan aan de convenanten van de bankiers BNG, NWB en ING met betrekking tot de financiële ratio's.

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

2.5 ENKELVOUDIG MUTATIEOVERZICHT IMMATERIELE VASTE ACTIVA OVER 2025

	Kosten van oprichting en uitgifte van aandelen	Kosten van ontwikkeling	Concessies, vergunningen en intellectuele eigendom	Kosten van goodwill die van derden is verkregen	Overige immateriële vaste activa	Totaal
	*€1.000	*€1.000	*€1.000	*€1.000	*€1.000	*€1.000
cumulatieve aanschafwaarde	0	0	42.373	0	0	**42.373**
cumulatieve afschrijvingen	0	0	28.122	0	0	**28.122**
Boekwaarde per 31 december 2024	**0**	**0**	**14.251**	**0**	**0**	**14.251**
Mutaties in het boekjaar						
investeringen	0	0	0	0	0	**0**
herwaarderingen	0	0	0	0	0	**0**
afschrijvingen	0	0	4.364	0	0	**4.364**
bijzondere waardeverminderingen	0	0	0	0	0	**0**
terugname geheel afgeschreven activa						
aanschafwaarde	0	0	0	0	0	**0**
cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0	0	**0**
desinvesteringen						
aanschafwaarde	0	0	0	0	0	**0**
cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0	0	**0**
per saldo	0	0	0	0	0	**0**
Mutaties in de boekwaarde, per saldo	**0**	**0**	**-4.364**	**0**	**0**	**-4.364**
Stand per 31 december 2025						
cumulatieve aanschafwaarde	0	0	42.373	0	0	**42.373**
cumulatieve afschrijvingen	0	0	32.486	0	0	**32.486**
Boekwaarde per 31 december 2025	**0**	**0**	**9.886**	**0**	**0**	**9.886**
de afschrijvingspercentages zijn als volgt:	n.v.t.	n.v.t.	10,00%	n.v.t.	n.v.t.	

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

2.6 ENKELVOUDIG MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA OVER 2025

	Bedrijfs-gebouwen en -terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs-middelen,	Vaste bedrijfs-middelen in uitvoering en vooruitbetaald op materiële vaste activa	Totaal
	*€1.000	*€1.000	*€1.000	*€1.000	*€1.000
cumulatieve aanschafwaarde	814.586	214.884	387.753	71.926	**1.489.149**
cumulatieve afschrijvingen	513.118	154.419	274.817	0	**942.354**
Boekwaarde per 31 december 2024	**301.467**	**60.466**	**112.936**	**71.926**	**546.796**
Mutaties in het boekjaar					
investeringen	0	0	23.254	63.560	**86.814**
gereedgekomen werk	30.355	12.441	4.467	-47.264	**0**
herwaarderingen	0	0	0	0	**0**
afschrijvingen	19.537	5.317	27.578	0	**52.432**
overige mutaties	-350	0	0	20	**-330**
bijzondere waardeverminderingen	0	0	0	0	**0**
terugname geheel afgeschreven activa					
aanschafwaarde	0	0	0	0	**0**
cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0	**0**
desinvesteringen					
aanschafwaarde	1.320	0	18.257	0	**19.578**
cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	**0**
cumulatieve afschrijvingen	639	0	16.792	0	**17.431**
per saldo	681	0	1.465	0	**2.146**
Mutaties in de boekwaarde, per saldo	**10.487**	**7.124**	**-1.322**	**16.277**	**32.565**
Stand per 31 december 2025					
cumulatieve aanschafwaarde	843.971	227.326	397.216	88.203	**1.556.716**
cumulatieve afschrijvingen	532.017	159.736	285.602	0	**977.355**
Boekwaarde per 31 december 2025	**311.954**	**67.590**	**111.614**	**88.203**	**579.361**
de afschrijvingspercentages zijn als volgt:	0,00% - 20,00%	2,50% - 15,00%	5,00% - 20,00%	n.v.t.	

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

2.7 ENKELVOUDIG MUTATIEOVERZICHT FINANCIELE VASTE ACTIVA OVER 2025

	Deelnemingen in groeps-maatschappijen	Vorderingen op groeps-maatschappijen	Andere deelnemingen	Vorderingen op participanten en maatschappijen waarin wordt deelgenomen	Totaal
	*€ 1.000	*€ 1.000	*€ 1.000	*€ 1.000	*€ 1.000
Boekwaarde per 31 december 2024	**83.429**	**17.351**	**1.587**	**120**	**102.485**
Bij:					
Kapitaalstortingen	0	247	0	77	**323**
Resultaat deelnemingen	5.238	0	0	0	**5.238**
Ontvangen dividend	0	0	0	0	**0**
Acquisities van deelnemingen	0	0	0	0	**0**
Verstrekte leningen	0	13.375	0	0	**13.375**
	5.238	**13.622**	**0**	**77**	**18.936**
Af:					
Waardeverminderingen	0	0	0	0	**0**
Aflossing leningen u/g	0	975	0	0	**975**
Mutatie aflossingsverplichting leningen u/g	0	2.628	0	0	**2.628**
Verkoop van deelnemingen	0	0	0	0	**0**
Dividenduitkering	57	0	0	0	**57**
(Terugname) waardeverminderingen	0	0	0	0	**0**
	57	**3.604**	**0**	**0**	**3.660**
bij: reclassificatie Ommelander Ziekenhuis Groningen, rente achtergestelde lening	247	-247			**0**
Boekwaarde per 31 december 2025	**88.857**	**27.122**	**1.587**	**196**	**117.761**

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

2.8 ENKELVOUDIG OVERZICHT LANGLOPENDE SCHULDEN PER 31 DECEMBER 2025

De rentepercentages zijn vast.

leninggever	afsluit-datum	hoofdsom	totale looptijd in jaren	soort lening	werkelijke rente	stand per 31-dec-24	aan-getrokken leningen in 2025	aflossing in 2025	overige mutaties	stand per 31-dec-25	restschuld over vijf jaar	resterende looptijd in jaren ultimo 2025	aflossings-wijze	aflossings-verplichting 2026	gestelde zekerheden
		*€1.000			in %	*€1.000	*€1.000	*€1.000	*€1.000	*€1.000	*€1.000			*€1.000	
Schulden aan banken															
ASN Bank	30-nov-01	20.420	30	Onderhands	3,560%	4.765		681		4.084	681	6	lineair	681	Rijk
NWB Bank	01-okt-01	20.420	30	Onderhands	0,040%	4.765		681		4.084	681	6	lineair	681	Rijk
Bank Ned. Gemeente	29-nov-01	25.000	30	Onderhands	0,390%	5.833		833		5.000	833	6	lineair	833	Geen
Bank Ned. Gemeente	28-jun-04	10.000	30	Onderhands	3,050%	3.333		333		3.000	1.333	9	lineair	333	Geen
Bank Ned. Gemeente	01-dec-09	25.000	20	Onderhands	0,000%	6.250		1.250		5.000	0	4	lineair	1.250	+/- Hyp.clausule
Bank Ned. Gemeente	01-dec-11	15.000	20	Onderhands	0,980%	5.250		750		4.500	750	6	lineair	750	+/- Hyp.clausule
Bank Ned. Gemeente	01-apr-19	70.000	30	Onderhands	1,395%	57.167		2.333		54.833	43.167	23	lineair	2.333	+/- Hyp.clausule
Bank Ned. Gemeente	01-jul-19	70.000	20	Onderhands	1,195%	51.625		3.500		48.125	30.625	13	lineair	3.500	+/- Hyp.clausule
Bank Ned. Gemeente	22-dec-21	40.000	30	Onderhands	0,539%	36.000		1.333		34.667	28.000	26	lineair	1.333	+/- Hyp.clausule
NWB Bank	20-jul-22	75.000	30	Onderhands	2,687%	75.000		0		75.000	74.375	27	n.v.t.	0	
Bank Ned. Gemeente	30-jun-23	65.000	30	Onderhands	2,482%	61.750		2.167		59.583	48.750	28	lineair	2.167	
Bank Ned. Gemeente	30-jun-24	30.000	30	Onderhands	2,570%	29.750		1.000		28.750	23.750	29	lineair	1.000	
Bank Ned. Gemeente	01-jul-25	30.000	30	Onderhands	2,634%		30.000	250		29.750	24.750	30	lineair	1.000	
subtotaal		**495.840**				**341.488**	**30.000**	**15.111**	**0**	**356.376**	**277.695**			**15.861**	
Schulden aan leveranciers en handelskredieten															
Siemens, MES-overeenkomst	01-okt-14		15	Leaseverpl.	6,000%	14.130	3.122			17.252	n.v.t	5	n.v.t	0	Geen zekerheden
Af: vooruitbetaald inzake MES	01-okt-14		15	Leaseverpl.	6,000%	-14.130	-3.122			-17.252	n.v.t	5	n.v.t	0	Geen zekerheden
subtotaal		**0**				**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**			**0**	
Schulden aan groepsmaatschappijen															
P.T.C.G. B.V., DBFMO-overeenk.	01-feb-18	69.943	30	Huur	n.v.t	44.634		1.935		42.699	33.021	23	lineair	1.935	Geen zekerheden
Stichting Triade, vooruitontv. huur	01-jan-18	5.113	40	Vooruitontv.	n.v.t	4.219		128		4.091	3.452	32	lineair	128	Geen zekerheden
subtotaal		**75.057**				**48.853**	**0**	**2.063**	**0**	**46.789**	**36.473**			**2.063**	

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

2.8 ENKELVOUDIG OVERZICHT LANGLOPENDE SCHULDEN PER 31 DECEMBER 2025

De rentepercentages zijn vast.

leninggever	afsluit-datum	hoofdsom	totale looptijd in jaren	soort lening	werkelijke rente	stand per 31-dec-24	aan-getrokken leningen in 2025	aflossing in 2025	overige mutaties	stand per 31-dec-25	restschuld over vijf jaar	resterende looptijd in jaren ultimo 2025	aflossings-wijze	aflossings-verplichting 2026	gestelde zekerheden
		*€ 1.000			in %	*€ 1.000	*€ 1.000	*€ 1.000	*€ 1.000	*€ 1.000	*€ 1.000			*€ 1.000	
Overige schulden															
Kapitaallasten OCW	n.v.t	16.769	n.v.t	N.v.t.	n.v.t	264		48		216	n.v.t	onbepaald	n.v.t	48	Geen zekerheden
Kapitaallasten Academische comp.	n.v.t	1.450	n.v.t	N.v.t.	n.v.t	4.320				4.320	n.v.t	onbepaald	n.v.t	0	Geen zekerheden
subtotaal		**18.219**				**4.584**	**0**	**48**	**0**	**4.537**	**0**			**48**	
totaal		**589.116**				**394.924**	**30.000**	**17.222**	**0**	**407.702**	**314.168**			**17.972**	

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

2.9 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2025

BEDRIJFSOPBRENGSTEN

30. Zorgverzekeringswet	2025	2024
	*€1.000	*€1.000
De specificatie is als volgt:		
Opbrengsten zorgverzekeringswet (exclusief subsidies)	997.663	970.800
Overige zorgprestaties	99.562	82.390
Totaal zorgverzekeringswet	**1.097.225**	**1.053.190**

Toelichting:
Opbrengsten zorgverzekeringswet (exclusief subsidies)
De stijging van de opbrengsten zorgverzekeringswet heeft naast een prijsindex ook betrekking op afgesproken groei in de zorg zoals transplantaties en dure geneesmiddelen.

31. Subsidie voor zorgverlening	2025	2024
	*€1.000	*€1.000
De specificatie is als volgt:		
Rijkssubsidies vanwege het Ministerie van Veiligheid en Justitie	391	391
Overige Rijkssubsidies	14.834	12.454
Totaal subsidie voor zorgverlening	**15.225**	**12.845**

Toelichting:
Overige Rijkssubsidies
Aan overige Rijkssubsidies is in 2025 € 14,8 miljoen (2024: € 12,5 miljoen) verantwoord. De stijging van € 2,3 miljoen wordt grotendeels veroorzaakt door de subsidie van Zorgviewer in 2025 van € 1,6 miljoen. Daarnaast is in 2025 (ten opzichte van 2024) in totaal € 0,4 miljoen meer subsidie ontvangen van de Nederlandse Transplantatie Stichting

32. Beschikbaarheidbijdrage zorgfuncties	2025	2024
	*€1.000	*€1.000
De specificatie is als volgt:		
Beschikbaarheidbijdrage medische (vervolg)opleidingen	84.687	79.834
Overige beschikbaarheidbijdragen	23.882	22.645
Totaal beschikbaarheidbijdrage zorgfuncties	**108.568**	**102.479**

Toelichting:
Overige beschikbaarheidbijdragen
De overige beschikbaarheidbijdragen betreffen bijdragen voor het Mobiel Medisch Team (MMT) met helicopter en voertuig van € 9,9 miljoen, Oefenen, Trainen en Opleiden (OTO) € 1,3 miljoen, Coördinatie Traumazorg functie (ROAZ) € 3,0 miljoen, Post Mortem Orgaanuitname (PMO) € 6,5 miljoen en Spoedeisende hulp en acute verloskunde € 3,2 miljoen.

pwc PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

2.9 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2025

33. Beschikbaarheidbijdrage academische zorg	2025	2024
	* € 1.000	* € 1.000
De specificatie is als volgt:		
Academische component	142.439	136.068
Totaal beschikbaarheidbijdrage academische zorg	**142.439**	**136.068**

Toelichting:
De beschikbaarheidbijdrage academische component is in 2025 met € 6,4 miljoen gestegen ten opzichte van 2024.

34. Andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten	2025	2024
	* € 1.000	* € 1.000
De specificatie is als volgt:		
Rijksbijdrage werkplaatsfunctie	117.657	116.657
Medische faculteit van UMCG	126.132	150.868
Totaal andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten	**243.789**	**267.524**

Toelichting:
Medische faculteit van UMCG
Betreft de algemene inkomsten FMW (O&O) over het lopende boekjaar. Dit is inclusief het O&O resultaat van € 7,6 miljoen (2024: € -/- 20.1 miljoen) dat jaarlijks verrekend wordt met de algemene inkomsten om op een nihil resultaat uit te komen.

35. Overige bedrijfsopbrengsten	2025	2024
	* € 1.000	* € 1.000
De specificatie is als volgt:		
Overige dienstverlening (waaronder 2e-4e geldstroom UMC's voor onderzoek)	153.881	140.124
Overige bedrijfsopbrengsten	29.104	28.828
Totaal overige bedrijfsopbrengsten	**182.986**	**168.952**

Toelichting:
Overige dienstverlening (waaronder 2e-4e geldstroom UMC's voor onderzoek)
De opbrengsten van overige dienstverlening zijn in 2025 met € 13,8 miljoen gestegen ten opzichte van 2024. De detachering aan derden en overige doorberekende personele en kosten bedragen over 2025 € 19,3 miljoen (2024: € 17,1 miljoen). De inkomsten uit derde geldstroom projecten zijn gedaald met € 4,6 miljoen. De mutatie OHW van O&O bedraagt € 21,3 miljoen (2024: € 0,2 miljoen) De overige posten zijn per saldo € 5,1 miljoen lager.
Overige bedrijfsopbrengsten
De overige bedrijfsopbrengsten zijn in 2025 € 0,3 miljoen hoger dan in 2024. Hiervan komt € 0,2 miljoen door contractresearch FMW en € 0,1 miljoen door hogere vergoeding opleidingen extern.

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

2.9 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2025

BEDRIJFSLASTEN

36. Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	2025	2024
	* € 1.000	* € 1.000
De specificatie is als volgt:		
Personeel niet in loondienst	40.760	42.735
Totaal kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	**40.760**	**42.735**

Toelichting:
De kosten van personeel niet in loondienst zijn gedaald met € 1,0 miljoen door minder inhuur van uitzendkrachten. Ook het overig personeel niet in loondienst is gedaald met € 1,0 miljoen, dit wordt ondere andere veroorzaakt door gewijzigde regelgeving.

37. Lonen en salarissen	2025	2024
	* € 1.000	* € 1.000
De specificatie is als volgt:		
Lonen en salarissen	804.838	818.279
Totaal lonen en salarissen	**804.838**	**818.279**

Toelichting:
De lonen en salarissen zijn per saldo gedaald met € 13,4 miljoen. Dit wordt veroorzaakt doordat in 2025 € 20,9 miljoen is verwerkt als (per saldo) vrijval van voorzieningen, voornamelijk de generatieregeling en de claim van student-promovendi. In 2024 is € 30,4 miljoen verwerkt als dotatie aan voorzieningen. Het verschil bedraagt € 51,3 miljoen. Exclusief de mutaties in de voorzieningen zijn de lonen en salarissen gestegen met € 37,8 miljoen. Dit is het gevolg van afspraken in de CAO over 2025 en een stijging van het gemiddeld aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden in 2025 (zie de tabel hieronder) met 217,9 fte.

Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden	2025	2024
De personeelsomvang (gemiddeld aantal FTE's) is als volgt te verdelen naar de verschillende personeelscategorieën:		
Personeel algemene en administratieve functies	3.005,6	2.906,1
Personeel hotelfuncties	521,9	495,6
Personeel patiëntgebonden functies:		
- Management en staf	49,5	56,5
- Electronica en revalidatietechniek	53,1	52,2
- Onderzoeksfuncties	1.632,0	1.609,3
- Behandel- en behandelingsondersteunende functies	714,4	699,6
- Psychosociale behandel- en begeleidingsfuncties	108,6	110,3
- Verpleegkundig, opvoedkundig en verzorgend personeel	2.602,2	2.580,7
- Medische en sociaal-wetenschappelijke functies	1.632,4	1.598,4
Personeel terrein- en gebouwgebonden functies	190,3	183,4
Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden	**10.510,0**	**10.292,1**
Aantal personeelsleden dat buiten Nederland werkzaam is	**33,0**	**26,0**

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

2.9 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2025

38. Sociale lasten

	2025	2024
	*€1.000	*€1.000
De specificatie is als volgt:		
Sociale lasten	95.822	91.645
Totaal sociale lasten	**95.822**	**91.645**

39. Pensioenlasten

	2025	2024
	*€1.000	*€1.000
De specificatie is als volgt:		
Pensioenlasten	108.180	101.087
Totaal pensioenlasten	**108.180**	**101.087**

40. Afschrijvingen op immateriële vaste activa en materiële vaste activa

	2025	2024
	*€1.000	*€1.000
De specificatie is als volgt:		
Immateriële vaste activa	4.364	4.242
Materiële vaste activa	53.645	51.336
Overige afschrijvingen	0	204
Totaal afschrijvingen op immateriële vaste activa en materiële vaste activa	**58.009**	**55.782**

Toelichting:
Materiële vaste activa
In de afschrijvingen van de materiële vaste activa is een gerealiseerd boekverlies van € 1,2 miljoen (2024: € 0,2 miljoen) verwerkt door afstoting van materiële vaste activa.

41. Overige bedrijfskosten

	2025	2024
	*€1.000	*€1.000
De specificatie is als volgt:		
Andere personeelskosten	39.716	31.826
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	30.091	33.033
Algemene kosten	111.574	111.000
Patiënt- en bewonersgebonden kosten	414.857	377.819
Onderhoud- en energiekosten	51.186	41.865
Huur en leasing	16.881	16.552
Dotaties en vrijval voorzieningen	-506	-739
Totaal overige bedrijfskosten	**663.799**	**611.357**

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

2.9 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2025

Toelichting:

Andere personeelskosten

De andere personeelskosten zijn in 2025 met € 7,9 miljoen gestegen ten opzichte van 2024. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door € 1,0 miljoen hogere kosten voor opleiding en vorming ten opzichte van 2024. De kostenvergoedingen (voornamelijk reiskostengoedingen (als gevolg van afspraken in de CAO) in 2025 € 6,1 miljoen hoger dan in 2024.

Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten

De kosten van voedingsmiddelen en hotelmatige kosten zijn in 2025 met € 2,9 miljoen gedaald ten opzichte van 2024. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door lagere inrichtingskosten van meubilair van € 3,8 miljoen en hogere kosten voor schoonmaakwerkzaamheden door derden van van € 0,8 miljoen.

Algemene kosten

De algemene kosten zijn in 2025 met € 0,6 miljoen gestegen ten opzichte van 2024. De advieskosten zijn in 2025 gestegen met € 3,4 miljoen, de bijdragen en lidmaatschappen met € 1,5 miljoen en de kosten van ICT (voornamelijk licenties) met € 3,1 miljoen. De kosten voor verzekeringen en schadevergoedingen zijn in 2025 € 1,8 miljoen lager en de overige algemene kosten zijn € 5,1 miljoen lager.

Patiënt- en bewonersgebonden kosten

De patient- en bewonersgebonden kosten zijn in 2025 met € 37,0 miljoen gestegen ten opzichte van 2024. Dit wordt voor € 19,7 miljoen veroorzaakt door hogere kosten voor de nacalculeerbare (dure) geneesmiddelen. Hier tegenover staan ook hogere opbrengsten inzake de Zorgverzekeringswet. De overige patiënt- en bewonersgebonden kosten zijn in 2025 gestegen met € 17,6 miljoen, voornamelijk door kunst- en hulpmiddelen € 9,4 miljoen, onderzoek door derden € 3,1 miljoen en kosten laboratorium € 4,3 miljoen.

Onderhoud- en energiekosten

De onderhoud- en energiekosten zijn in 2025 met € 9,3 miljoen gestegen ten opzichte van 2024. De kosten van energie (gas en elektriciteit) zijn in 2025 met € 0,3 miljoen (2024: € 9,0 miljoen) gedaald ten opzichte van 2024. De kosten van onderhoud zijn in 2025 gestegen met € 3,6 miljoen (2024: € 0,5 miljoen). Tenslotte is in 2025 € 7,4 miljoen aan de voorziening voor asbest en sanering toegevoegd (2024: € 1,0 miljoen, inclusief toevoeging aan voorziening bouwclaims).

Dotaties en vrijval voorzieningen

Betreft de vrijval van de voorziening voor dubieuze handelsdebiteuren.

42. Opbrengst van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten	2025	2024
	* € 1.000	* € 1.000
De specificatie is als volgt:		
Rente leningen u/g financiele vaste activa	1.618	1.339
Centramed B.A., bijschrijving ledenrekening	77	124
Totaal opbrengst van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten	**1.695**	**1.463**

Toelichting:

Rente leningen u/g financiele vaste activa

Dit heeft geheel betrekking op rentebaten op leningen verstrekt aan groepsmaatschappijen.

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

2.9 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2025

43. Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	2025	2024
	*€ 1.000	*€ 1.000
De specificatie is als volgt:		
Rente deposito's en spaarrekeningen	4.220	6.870
Rente rekening-courant bankinstellingen	1.433	2.521
Overige rentebaten	5	38
Totaal andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	**5.658**	**9.429**

Toelichting:

Rente deposito's en spaarrekeningen

Met ingang van 2023 worden overtollige liquide middelen (tijdelijk) op deposito's uitgezet bij verschillende banken. De looptijd van de deposito's bedraagt tussen de één en zes maanden. Als gevolg van teruglopende rentepercentages in 2025 zijn de rentebaten gedaald ten opzichte van 2024.

Rente rekening-courant bankinstellingen

Betreft ontvangen creditrente op de tegoeden in rekening-courant bij de BNG-bank en bij de ING-bank.

Overige rentebaten

Betreft rente van verstrekte leningen u/g t.b.v. opleidingen aan enkele medewerkers.

44. Waardeverandering van vorderingen die tot vaste activa behoren en van effecten	2025	2024
	*€ 1.000	*€ 1.000
De specificatie is als volgt:		
Afwaardering leningen u/g financiële vaste activa	0	0
Totaal waardeverandering van vorderingen die tot vaste activa behoren en van effecten	**0**	**0**

45. Rentelasten en soortgelijke kosten	2025	2024
	*€ 1.000	*€ 1.000
De specificatie is als volgt:		
Rente langlopende schulden	-7.050	-8.126
Overige rentelasten	-161	-113
Totaal rentelasten en soortgelijke kosten	**-7.210**	**-8.239**

Toelichting:

Rente langlopende schulden

De rente langlopende schulden is in 2025 gedaald doordat in 2024 zijn twee langlopende leningen vervroegd en volledig zijn afgelost. In juli 2025 is een lening aangetrokken van € 30,0 miljoen. Het rentepercentage van deze lening bedraagt 2,634%

Overige rentelasten

Betreft betaalde debetrente en provisies over de rekening-courant aan de BNG-bank en ING-bank en in rekening gebrachte heffingsrente door de Belastingdienst.

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

2.9 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2025

46. Aandeel in winst/verlies van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	2025	2024
	* € 1.000	* € 1.000
De specificatie is als volgt:		
Resultaat deelnemingen	5.238	653
Totaal aandeel in winst/verlies van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	**5.238**	**653**

Toelichting:
De specificatie van het resultaat deelnemingen is opgenomen onder de toelichting op de balans, 3. financiële vaste activa, deelnemingen in groepsmaatschappijen. In het resultaat deelnemingen is € 1,8 miljoen resultaat deelnemingen uit voorgaand boekjaar boekjaar verwerkt.

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

2.9 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2025

47. WNT-verantwoording 2025 Universitair Medisch Centrum Groningen

De WNT is van toepassing op Universitair Medisch Centrum Groningen. Het voor het Universitair Medisch Centrum Groningen toepasselijke bezoldigingsmaximum voor zorg en jeugdhulp is in 2025 € 246.000. De totaalscore is 14 en de klasse is V. Het weergegeven individuele WNT-maximum is berekend naar rato van de omvang (en voor topfunctionarissen tevens de duur) van het dienstverband, waarbij voor de berekening de omvang van het dienstverband nooit groter kan zijn dan 1,0 fte. Het individuele WNT-maximum voor leden van de Raad van Toezicht bedraagt voor de voorzitter 15% en voor de overige leden 10% van het bezoldigingsmaximum, berekend naar rato en duur van het dienstverband. De bezoldiging van de functionarissen die over 2025 in het kader van de WNT worden verantwoord, is als volgt:

1. Bezoldiging topfunctionarissen met dienstbetrekking

(alle bedragen * € 1)	**prof. dr. A.G.J. van der Zee**	**prof. dr. S.C.E. Klein Nagelvoort**	**prof. dr. W.J. Niessen**	**P.F.I.M. Snijders MSc**
Gegevens 2025				
Functiegegevens				
	Voorzitter Raad van Bestuur	Vice-Voorzitter Raad van Bestuur	Lid Raad van Bestuur	Lid Raad van Bestuur
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,000	1,000	1,000	1,000
Dienstbetrekking	ja	ja	ja	ja
Bezoldiging				
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	222.463	252.639	222.445	222.465
Beloningen betaalbaar op termijn	23.337	23.461	23.335	23.335
subtotaal	245.800	276.100	245.780	245.800
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	**246.000**	**276.300 (*)**	**246.000**	**246.000**
-/- Onverschuldigd betaald bedrag en nog niet terugontvangen bedrag	0	0	0	0
Bezoldiging	**245.800**	**276.100**	**245.780**	**245.800**
Het bedrag van de overschrijding	0	0	0	0
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.

(*) = voor deze bestuurder geldt dat deze hogere bezoldiging is toegestaan op basis van een ministerieel besluit.

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

2.9 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2025

47. WNT-verantwoording 2025 Universitair Medisch Centrum Groningen

	prof. dr. A.G.J. van der Zee	prof. dr. S.C.E. Klein Nagelvoort	prof. dr. W.J. Niessen	P.F.I.M. Snijders MSc
(alle bedragen * € 1)				
Gegevens 2024				
Functiegegevens	Voorzitter Raad van Bestuur	Vice-Voorzitter Raad van Bestuur	Lid Raad van Bestuur	Lid Raad van Bestuur
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/02 - 31/12	01/01 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,000	1,000	1,000	1,000
Dienstbetrekking	ja	ja	ja	ja
Bezoldiging				
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	209.649	238.679	209.651	209.651
Beloningen betaalbaar op termijn	23.351	23.421	23.349	23.349
subtotaal	**233.000**	**262.100**	**233.000**	**233.000**
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	233.000	262.100	233.000	233.000
-/- Onverschuldigd betaald bedrag en nog niet terugontvangen bedrag	0	0	0	0
Bezoldiging	**233.000**	**262.100**	**233.000**	**233.000**

2. Toezichthoudende topfunctionarissen

	prof. dr. G.T.M. ten Dam	drs. H.J.M. Brouwer	drs. K.T.V. Bergstein
(alle bedragen * € 1)			
Gegevens 2025			
Functiegegevens	Voorzitter	Vice-Voorzitter	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12
Bezoldiging			
Bezoldiging	29.520	19.680	19.680
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	36.900	24.600	24.600
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Bezoldiging	**29.520**	**19.680**	**19.680**
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

2.9 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2025

47. WNT-verantwoording 2025 Universitair Medisch Centrum Groningen

(alle bedragen * € 1)	prof. dr. J.A. Romijn	R.van Zanten MSc
Gegevens 2025		
Functiegegevens	Lid	Lid
(*) = voor deze bestuurder geldt dat deze hogere bezoldiging	01/01 - 31/12	01/03 - 31/12
Bezoldiging		
Bezoldiging	19.680	16.400
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	24.600	20.624
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	n.v.t.	n.v.t.
Bezoldiging	**19.680**	**16.400**
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.	n.v.t.

(alle bedragen * € 1)	prof. dr. G.T.M. ten Dam	drs. H.J.M. Brouwer	drs. K.T.V. Bergstein
Gegevens 2024			
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/06 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12
Bezoldiging			
Bezoldiging	16.310	18.640	18.640
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	20.435	23.300	23.300

(alle bedragen * € 1)	prof. dr. J.A. Romijn	R.van Zanten MSc
Gegevens 2024		
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01 - 31/12	n.v.t.
Bezoldiging		
Bezoldiging	18.640	n.v.t.
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	23.300	n.v.t.

Alle functionarissen van de Raad van Bestuur en Raad van Toezicht zoals hierboven opgenomen, worden aangemerkt als top-functionaris. Voor alle leden van de Raad van Bestuur en alle leden van de Raad van Toezicht geldt dat zij een (fictief) dienstverband hebben en geen gewezen topfunctionaris zijn.

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

2.9 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2025

47. WNT-verantwoording 2025 Universitair Medisch Centrum Groningen

3. Bezoldiging niet-topfunctionarissen

(alle bedragen * € 1)	Manager	Manager
Gegevens 2025		
Functiegegevens		
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,000	1,000
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	248.090	273.817
Beloningen betaalbaar op termijn	23.433	23.561
Totale bezoldiging	**271.523**	**297.378**
Individueel toepasselijk drempelbedrag bezoldiging	246.000	246.000
Verplichte motivering van de overschrijding van het individueel toepasselijk drempelbedrag bezoldiging	bezoldiging conform CAO	bezoldiging conform CAO
Gegevens 2024		
Functiegegevens	Manager	Manager
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,000	1,000
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	235.989	268.071
Beloningen betaalbaar op termijn	23.454	23.565
Totale bezoldiging	**259.443**	**291.636**

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

2.10 VASTSTELLING EN GOEDKEURING / GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

2.10.1. Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De Raad van Bestuur van het Universitair Medisch Centrum Groningen heeft de jaarrekening 2025 opgemaakt en vastgesteld in de vergadering van 27 mei 2026.

De Raad van Toezicht van het Universitair Medisch Centrum Groningen heeft de jaarrekening 2025 goedgekeurd in de vergadering van 27 mei 2026.

2.10.2. Gebeurtenissen na balansdatum

Op 21 april 2026 is de raamovereenkomst herstelplan Ommelander Ziekenhuis Groningen B.V. getekend tussen OZG, UMCG en zorgverzekeraars. De zorgverzekeraars verstrekken eenmalige suppleties van € 13 mln. over de jaren 2025 (€ 2,3 mln.), 2026 (€ 5,1 mln.) en 2027 (€ 5,6 mln.). De achtergestelde lening van de Provincie Groningen aan OZG wordt voor € 7,1 mln. vroegtijdig afgelost. De Provincie (besluit 10 maart 2026) scheldt € 2,6 mln. van deze lening kwijt. De garantstelling vanuit het UMCG ad € 6,2 mln. op deze lening wordt ingetrokken. Het UMCG zet in 2026 de achtergestelde lening aan OZG van € 10,1 mln. om in kapitaal middels een kapitaalstorting. OZG gaat vervolgens een traject in van herfinanciering van het ziekenhuis.

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

2.10.3 Ondertekening door bestuurders en toezichthouders

W.G.
prof. dr. A.G.J. van der Zee, 27-mei-26
voorzitter Raad van Bestuur

W.G.
prof. dr. G.T.M. ten Dam, 27-mei-26
voorzitter Raad van Toezicht

W.G.
prof. dr. S.C.E. Klein Nagelvoort, 27-mei-26
vice-voorzitter en lid Raad van Bestuur

W.G.
drs. H.J.M. Brouwer, 27-mei-26
vice-voorzitter Raad van Toezicht

W.G.
prof. dr. W.J. Niessen, 27-mei-26
decaan en lid Raad van Bestuur

W.G.
drs. K.T.V. Bergstein, 27-mei-26
lid Raad van Toezicht

W.G.
P.F.I.M. Snijders MSc, 27-mei-26
lid Raad van Bestuur

W.G.
prof. dr. J.A. Romijn, 27-mei-26
lid Raad van Toezicht

W.G.
drs. R.C. van Zanten 27-mei-26
lid Raad van Toezicht

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

3. Overige gegevens

3 OVERIGE GEGEVENS

3.1 Resultaatbestemming

Het AZG is een publiekrechtelijke rechtspersoon en kent derhalve geen statuten / statutaire resultaatbestemming.
Het resultaat wordt verdeeld volgens de in paragraaf 1.2 opgenomen resultaatverdeling.

3.2 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is hierna opgenomen.

pwc
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

Controleverklaring blad 1

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

Controleverklaring blad 2

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

Controleverklaring blad 3

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

Controleverklaring blad 4

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

Controleverklaring blad 5

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

Controleverklaring blad 6

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

4. Bijlagen

4.1 VERANTWOORDING VAN DE BIJDRAGE WERKPLAATSFUNCTIE 2025

4.1.1. Algemeen

De Rijksbijdrage die jaarlijks door het Universitair Medisch Centrum Groningen (UMCG) van het Ministerie van OCW via de Rijksuniversiteit Groningen wordt ontvangen, is bedoeld ter financiering van de kosten van de werkplaatsfunctie. De werkplaatsfunctie is de ondersteunende inspanning van het UMCG voor onderwijs en onderzoek. Met de vorming van het UMCG zijn ook de bestuurlijke voorwaarden vastgelegd om te komen tot een geïntegreerd beleid op het gebied van onderwijs, onderzoek, patiëntenzorg en de opleiding tot medisch specialist.

Overeenkomstig het bestuursreglement van het UMCG wordt jaarlijks door het Gemeenschappelijk Beleids Orgaan het Plandocument vastgesteld. In het Plandocument is de begrote besteding van de Rijksbijdrage voor de werkplaatsfunctie opgenomen.

De verantwoording besteding Rijksbijdrage Werkplaatsfunctie 2025 is opgesteld aan de hand van het "CapGemini model" waarover met het ministerie van OCW is afgesproken dat het voor de verantwoording gebruikt kan worden. Het model is eind 2017 geëvalueerd. Er hebben naar aanleiding hiervan marginale aanpassingen plaats gevonden, welke zijn afgestemd binnen de NFU en de VSNU. Het ministerie van OCW is hierover geïnformeerd. Het UMCG heeft het afgesproken model conform toegepast.

4.1.2. Kostentoerekening werkplaatsfunctie 2025

	Plan-document 2025	Uitkomst toerekening 2025
	* € 1.000	* € 1.000
Kosten gebouwen en terreinen	34.802	37.046
Kosten medische en overige inventaris	15.785	15.662
Kosten personeel	42.497	45.549
Vertragingskosten	38.526	38.690
Overige kosten	3.551	3.392
Totaal	**135.161**	**140.339**

De kosten worden in het Capgemini-model toegerekend op basis van vastgestelde normpercentages.

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

KOSTENTOEREKENING WERKPLAATSFUNCTIE OVER 2025 (WPF)

	Grondslag	% WPF	WPF	Aandeel in Rijksbijdrage 2025
	*€ 1.000	in %	*€ 1.000	in %
Kosten gebouwen en terreinen				
Genormeerde rente en afschrijvingen	70.480	25,0%	17.620	15,0%
Overige gebouwgebonden kosten	59.404	25,0%	14.851	12,6%
Dotatie voorziening voor groot onderhoud	5.350	25,0%	1.338	1,1%
Indirecte kosten 20%	12.951	25,0%	3.238	2,8%
	148.184		**37.046**	**31,5%**
Kosten medische en overige inventaris				
Afschrijvingen	25.034	25,0%	6.259	5,3%
Kosten van kapitaal	1.252	25,0%	313	0,3%
Huur, lease	1.427	25,0%	357	0,3%
Verbruik, onderhoud en reparatie	28.874	25,0%	7.218	6,1%
Indirecte kosten 20%	6.060	25,0%	1.515	1,3%
	62.647		**15.662**	**13,3%**
Kosten personeel				
Medisch specialisten & ondersteuning				
Salaris medisch specialisten	70.623	33,6%	23.725	20,2%
Functiegebonden kosten med. specialisten	2.420	33,6%	813	0,7%
Salaris niet-wetenschappelijk personeel	14.609	20,0%	2.922	2,5%
Indirecte kosten 20%	17.530	20,0%	3.506	3,0%
Overige wetenschappelijke staf & ondersteuning				
Salaris wetenschappelijke staf	43.403	20,0%	8.681	7,4%
Salaris niet-wetenschappelijk personeel	17.361	20,0%	3.472	3,0%
Indirecte kosten 20%	12.153	20,0%	2.431	2,1%
	178.100		**45.549**	**38,7%**
Totale vertragingskosten	**386.901**	**10,0%**	**38.690**	**32,9%**
waarvan intern	378.635	8,2%	30.424	25,9%
waarvan extern (affiliatie)	8.267	100,0%	8.267	7,0%
Overige kosten				
Affiliatievergoedingen	7.515	100,0%		6,4%
Indirecte kosten 10%	752	100,0%		0,6%
Wachtgelden	3.392	100,0%	3.392	2,9%
Totaal berekend			**140.339**	**119,3%**
Rijksbijdrage werkplaatsfunctie 2025 (bron: OCW)			117.657	100,0%
Verschil			22.682	19,3%

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

4. Bijlagen

4.2 COMPLIANCE CERTIFICATE BNG BANK 2025

In de financieringsovereenkomsten met kenmerk MO/2459194 d.d. 18/02/2019, met kenmerk JZ/2473893/eq d.d. 15/03/2019, met kenmerk AO15409-1 d.d. 15/12/2021 en met kenmerk AO15494-2 d.d.07/07/2022 tussen het Universitair Medisch Centrum Groningen en de BNG Bank N.V. is vastgelegd dat het Universitair Medisch Centrum Groningen jaarlijks verklaart te voldoen aan de onder de financiele voorwaarden genoemde ratio's.

Derhalve verklaart het Universitair Medisch Centrum Groningen, te dezen rechtsgeldig vertegenwoordigd door prof. dr. A.G.J. van der Zee, per 31 december 2025 te voldoen aan de ratio's zoals genoemd onder de financiele voorwaarden van de financieringsovereenkomsten met kenmerk MO/2459194 d.d. 18/02/2019, met kenmerk JZ/2473893 d.d. 15/03/2019, met kenmerk AO15409-1 d.d. 15/12/2021 en met kenmerk AO15494-2 d.d. 07/07/2022. Onderstaande gegevens zijn gebaseerd op de enkelvoudige jaarrekening van het UMCG over boekjaar 2025.

	Feitelijke waarde ultimo 2025		**Gestelde waarde in overeenkomst**
Solvabiliteitsratio Gecorrigeerd eigen vermogen / gecorrigeerd balanstotaal	30,4	1)	minimaal 20%
Debt Service Coverage Ratio EBITDA van het afgesloten boekjaar / jaarlijkse bruto rentelasten plus aflossingen in het afgesloten boekjaar	3,5	2)	minimaal 1,4

Berekeningen:

1) Solvabiliteitsratio

Gecorrigeerd Eigen Vermogen =
het (aandelen)kapitaal vermeerderd met (a) het collectief gefinancierd gebonden vermogen en (b) het niet-collectief gefinancierd vrij vermogen en verminderd met (i) immateriele vaste activa, (ii) deelnemingen, (iii) vorderingen op aandeelhouders/bestuurders en deelnemingen/ groepsmaatschappijen en (iv) latente belastingvorderingen.

Totaal (aandelen)kapitaal vermeerderd met het collectief gefinancierd gebonden vermogen en het niet-collectief gefinancierd vrij vermogen:		€	511,9	mln.
(i)	Af: immateriele vaste activa	€	-9,9	mln.
(ii)	Af: deelnemingen	€	-90,4	mln.
(iii.a)	Af: leningen u/g groepsmaatschappijen (onder FVA)	€	-27,3	mln.
(iii.b)	Af: vorderingen op groepsmaatschappijen/bestuurders	€	-11,2	mln.
(iv)	Af: latente belastingvorderingen	€	0,0	mln.
Totaal gecorrigeerd Eigen Vermogen:		€	373,0	mln.

Gecorrigeerd balanstotaal =
Balanstotaal verminderd met (i) immateriele vaste activa, (ii) deelnemingen, (iii) vorderingen op

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

aandeelhouders/bestuurders en deelnemingen/groepsmaatschappijen en (iv) latente belastingvorderingen.

Balanstotaal:			€	1364,4 mln.
	(i)	Af: immateriele vaste activa	€	-9,9 mln.
	(ii)	Af: deelnemingen	€	-90,4 mln.
	(iii.a)	Af: leningen u/g groepsmaatschappijen (onder FVA)	€	-27,3 mln.
	(iii.b)	Af: vorderingen op groepsmaatschappijen/bestuurders	€	-11,2 mln.
	(iv)	Af: latente belastingvorderingen	€	0,0 mln.
Totaal gecorrigeerd balanstotaal:			€	1225,6 mln.

Solvabiliteitsratio 2025: (373,0 / 1228,1) * 100% = **30,4%**

2) DSCR backward

EBITDA =
nettowinst, gecorrigeerd voor (i) aandeel resultaat derden, (ii) resultaat deelnemingen, (iii) belastingen, (iv) het netto buitengewoon resultaat (inclusief resultaten uit hoofde van verkoop van onroerende zaken), (v) het netto resultaat uit financiele lasten en financiele baten en (vi) afschrijvingen.

Nettowinst:			€	24,2 mln.
	(i)	Af: aandeel resultaat derden	€	0,0 mln.
	(ii)	Af: resultaat deelnemingen	€	-5,2 mln.
	(iii)	Af: belastingen	€	0,0 mln.
	(iv)	Af: netto buitengewoon resultaat	€	mln.
		(inclusief eventuele resultaten uit hoofde	€	0,0 mln.
		van verkoop van onroerende zaken)	€	mln.
	(v)	Bij: netto resultaat van de financiele	€	mln.
		baten en financiele lasten	€	-0,1 mln.
	(vi)	Bij: afschrijvingen	€	58,0 mln.
EBITDA:			€	76,8 mln.

DSCR 2025
EBITDA 2025 / jaarlijkse bruto rentelasten plus (reguliere, contractueel overeengekomen) aflossingen van alle rentedragende schulden 2025
= 76,8 / (15,1 + 7,2) = 3,4

Groningen, 27 mei 2026

prof. dr. A.G.J. van der Zee

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

B1. Nevenfuncties raad van bestuur

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

Dhr. A.G.J. Van Der Zee (voorzitter)

Gerelateerd aan hoofdfunctie bij het UMCG:

- Lid stuurgroep Universiteit van het Noorden
- Lid stuurgroep Akkoord van Groningen
- Lid bestuur Landelijk Netwerk Acute Zorg
- Voorzitter Bestuurlijk Regionaal Overleg Acute Zorg Noord-Nederland
- Voorzitter kunstgenootschap UMCG
- Voorzitter onderzoeksfonds UMCG Research BV
- Lid curatorium stichting NASKHO (Nederlands-Caribische Stichting voor Klinisch Hoger Onderwijs)
- Lid bestuur Nederlandse Federatie van Universitair Medische Centra (UMCNL)
- Lid Taskforce Oncologie. Adviesorgaan voor het ministerie van VWS over de meest adequate zorg voor kankerpatiënten
- Voorzitter werkgroep concentratie en spreiding oncologie (UMCNL)
- Voorzitter Stuurgroep IKNL Trialbureau (UMCNL)
- Lid Ronde Tafel Concentratie en spreiding Oncologie Zorginstituut Nederland namens UMCNL

Overige, niet gerelateerd aan hoofdfunctie:

- Lid Bestuur Stichting Josephine Nefkens Prijs
- Member Scientific Advisory Board Haukeland Comprehensive Cancer Center, Bergen, Noorwegen
- Ambassadeur Landelijk Netwerk Vrouwelijke Hoogleraren (LNVH)
- Member External Scientific Board of the Tumorzentrum Ludwig Heilmeyer – Comprehensive Cancer Center Universitätsklinikum Freiburg, Duitsland

Mw. S.C.E. Klein Nagelvoort – Schuit (vicevoorzitter)

Gerelateerd aan hoofdfunctie bij het UMCG:

- Voorzitter UMCNL Bestuurscommissie Opleidingen & Patiëntenzorg
- Lid algemeen bestuur Capaciteitsorgaan
- Lid Bestuurlijk Overleg Kwaliteit van Medisch Specialistische Zorg, ministerie van VWS
- Lid Informatieberaad Zorg, ministerie van VWS
- Voorzitter Bestuur Onderwijs- en Opleidingsregio Noord-Oost-Nederland (OOR-NO)
- Lid Bestuur Gezond Groningen (Provincie Groningen)
- Lid Bestuur Regionaal Overleg Acute Zorg Noord-Nederland (AZNN)
- Lid dagelijks bestuur RIVO Noord (Regionaal Informatievoorziening Overleg Noordoost Nederland)
- Lid Nederlandse Internisten Vereniging (NIV)
- Lid Nederlandse Vereniging Internisten Acute Geneeskunde (NVIAG)
- Stichting Arts en Organisatie - Comité van Aanbeveling
- Lid Raad van Advies NVIC
- Lid Raad van Advies Samenwerking Noord
- Lid Bestuur Steunfonds UMCG exquAIro

Overige, niet gerelateerd aan hoofdfunctie:

- Comite van aanbeveling St. Medical Business
- Lid Adviescommissie Nationaal Groeifonds
- Lid Klankbordgroep Rapport Wennink december 2025

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

- Lid Adviescommissie Pakket, Zorginstituut Nederland

Mw. P.F.I.M. Snijders (CFO / COO) Lid Raad van Bestuur)

Gerelateerd aan hoofdfunctie bij het UMCG:

- Lid bestuurlijk overleg Healthy Ageing Campus
- Lid Stuurgroep Campus Groningen
- Lid Bestuurscommissie Sturing en Financiering (UMCNL)
- Lid Adviesraad Lelylijn VNO-NCW MKB Noord
- Lid Bestuur Stichting Triade (UMCG groepsmaatschappij)
- Voorzitter AVA UMCG Research BV

Overige, niet gerelateerd aan hoofdfunctie:

- Lid Leden-themagroep, Energie en Circulair VNO-NCW MKB Noord

Dhr. W.J. Niessen (Decaan / lid raad van bestuur)

Gerelateerd aan hoofdfunctie bij het UMCG:

- Bestuur Stichting Triade
- Bestuur Business Generator Groningen
- Bestuur NASKHO
- Lid NFU-commissie Dedicated Team Digitalisering
- Ledenraad SURF
- Lid Adviesboard High Performance Computing (SURF)
- Lid KNAW-raad Medische Wetenschappen
- Lid AVA UMCG Research BV

Overige, niet gerelateerd aan hoofdfunctie:

- Lid van de Netherlands Academy of Engineering
- Fellow MICCAI Society (Medical Image Computing & Computer Assisted Interventions)
- Fellow IS3R (International Society of Strategic Studies in Radiology)
- Voorzitter Adviesraad Amsterdam Informatica Instituut
- Lid raad van toezicht institute for Human organ and Disease Model Technologies (hDMT)
- Lid van de Koninklijke Nederlandse Akademie van Wetenschappen (KNAW)
- Lid RvC Lygature
- Lid raad van toezicht Stichting You and me in curing cancer (Yamicc)

pwc
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

B2. Nevenfuncties raad van toezicht

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

Prof. dr. G.T.M. (Geert) ten Dam, voorzitter

- Faculteitshoogleraar Burgerschapsvorming Universiteit van Amsterdam
- Voorzitter stg. Bestuur Bijzondere Leerstoelen CAOP
- Lid Raad van Toezicht Amsterdam&partners
- Maatschappelijk lid KHMW
- Bestuurslid KHMW

Drs. H.J.M. (Harry) Brouwer, vicevoorzitter

- Founder/CEO The Accelerator Company BV
- Senior Kern docent Executive MBA EFMI
- Raad van advies Cornelis Vrolijk Group
- Raad van advies Schuttelaar en Partners
- Raad van advies Orbisk
- Board of Directors Fazer Finland

Prof. dr. J.A. (Hans) Romijn

- Bestuurslid Fundatie Van den Santheuvel, Sobbe
- Waarnemend internist, Horatio Danuber Ziekenhuis, Aruba

Drs. K.T.V. (Karin) Bergstein

- Lid Raad van Commissarissen Van Lanschot Kempen N.V.
- Lid Raad van Commissarissen BNG N.V.
- Lid Raad van Commissarissen Nedap N.V.
- Lid van Bestuur van Stichting Continuïteit NN Group N.V.
- Lid van Bestuur Preferente aandelen Wereldhave N.V.
- Lid van Raad van Commissarissen van PGGM N.V.

R. (Remco) van Zanten, MSc

- Voorzitter Raad van Commissarissen Swappie OY
- Voorzitter Raad van Commissarissen Tourradar Gmbh
- Voorzitter Raad van Commissarissen Wirtualna Polska Travel Holding
- Lid Raad van Commissarissen Momox SE
- Co-Founder & Partner DFF Ventures
- Founder/CEO Founder Whisperer
- Senior Advisor Boston Consulting Group
- Senior Advisor NLC Health Ventures

pwc
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

B3. Stakeholdersdialoog

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

Het UMCG kent veel belanghebbenden, zowel binnen als buiten de organisatie. Wij hechten veel belang aan goed contact met deze verschillende groepen, zodat we blijvend goede zorg, onderzoek, onderwijs en bedrijfsvoering kunnen leveren. Door de verschillende kerntaken van onze organisatie hebben we te maken met een diversiteit aan stakeholders. De ketens van de kerntaken van het UMCG (patiëntenzorg, onderwijs, opleidingen en wetenschappelijk onderzoek) zijn bekeken om de belangrijkste stakeholders te bepalen.

Bijgaande tabel bevat een globaal overzicht van de verschillende stakeholders die vanuit onze organisatie zijn geïdentificeerd en de wijze waarop wij met deze groepen de dialoog onderhouden. Belangrijkste thema's die in 2025 besproken zijn, zijn terug te vinden in de paragrafen van de verschillende gremia.

Stakeholder Organisatievorm

Stakeholder	Organisatievorm
Patiënten	Spiegelbijeenkomsten waarin dialoog wordt gevoerd over zorgervaringen van patiënten. Continue dialoog over diverse onderwerpen via onze klachtenregistratie, enquêtes, ontslaggesprekken, nabelrondes, social media, of via 'vertel het ons' op www.umcg.nl en www.kiesbeter.nl. De informatie wordt door afdelingen gebruikt om te kijken waar verbeteringen mogelijk zijn. Patiëntenraad is ingericht. Structurele dialoog tussen raad van bestuur en cliëntenraad Dialoog met patiëntverenigingen Jaarlijkse enquête over de kwaliteit van onze zorg via de CQ-index
Verwijzers	Nascholingen, tweejaarlijks overleg met verwijzers
Omwonenden	Overleg met omwonenden wanneer projecten impact op hen (kunnen) hebben.
Medewerkers (potentiële medewerkers)	RUG, Hanze, regionale mbo-instellingen en Universiteit van het Noorden. Sinds de vorming van het UMCG (Faculteit Medische Wetenschappen) in 2005 is deze samenwerking met de RUG bestuurlijk en inhoudelijk verankerd. Diverse overlegstructuren met de onderwijsinstellingen, zoals het BO tussen de RUG en het UMCG, vinden meermaals per jaar plaats.
Studenten	Structureel overleg onderzoek- en onderwijsraad (O&O-raad)
Samenwerking onderwijsinstellingen	Dialoog over diverse onderwerpen binnen NFU, in diverse regionale en landelijke gremia. Regionale tafels: Gezondheidsoverleg Groningen, Drentse gezondheidstafel, AVG, ziekenhuislandschap Groningen. Netwerken voor diverse aandoeningen (Prostaatcentrum, Hartnet, Vaatchirurgisch netwerk, IBD, etc.). ROAZ, oncologienetwerken
(regionale) Samenwerkingsverbanden (UMCNL, MVO Zorg)	Regionale tafels: Gezondheidsoverleg Groningen, Drentse gezondheidstafel, AVG, ziekenhuislandschap Groningen. Netwerken voor diverse aandoeningen (Prostaatcentrum, Hartnet, Vaatchirurgisch netwerk, IBD, etc.). ROAZ, oncologienetwerken
Maatschappelijke en milieu organisaties	Deelname aan bijeenkomsten en in diverse overlegvormen vanuit betrokken UMCG-organisatieonderdelen
Overheid (landelijk, regionaal)	Dialoog vanuit verschillende UMCG-organisatieonderdelen, werkbezoeken, BO's met provincie, gemeenten
Leveranciers	Overleg en afstemming binnen Inkoop Platform Groningen (IPG), NFU-Bureau Procurement Board
Zorgverzekeraars	Eén keer per jaar open huis, structurele overleggen vanuit betrokken UMCG-organisatieonderdelen
Banken	Structureel overleg vanuit betrokken UMCG-organisatieonderdelen

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

Stakeholder	Organisatievorm
Raad van toezicht	Regulier overleg met de raad van bestuur Jaarlijks overleg verpleegkundige raad Jaarlijks overleg cliëntenraad Tweejaarlijks overleg stafconvent Tweejaarlijks overleg OR
Media	Persvoorlichting
Andere umc's	NFU, Saaz Unie (milieu en veiligheid), UMC MVO overleg
Andere zorginstellingen	Dialoog binnen diverse gremia. BO's met diverse ziekenhuizen in de OOR-regio

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden